



## แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

៦១

## องค์การบริหารส่วนตำบลลดม

## อำเภอสังขะ จังหวัดสุรินทร์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง (ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๖๔

แผนผังราษฎร ๙ ปี (ฉบับ ชนบท)

กินยาปฏิชีวนะที่ กายบกต.น้ำหนักตุ้นๆ

ก้าวที่ ๒ นัด รับฟัง รอบ ๑๐



# แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ของ  
องค์การบริหารส่วนตำบลลดม  
อำเภอสังขะ จังหวัดสุรินทร์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖  
ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง (ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๖๔

## คำนำ

องค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอสังขะ จังหวัดสุรินทร์ ได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง (ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยมีโครงสร้าง การแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน มีการกำหนดตำแหน่ง การจัดอัตรากำลังโครงสร้างให้เหมาะสมสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และเพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ (ก.อบต.จังหวัดสุรินทร์) ตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลให้เหมาะสม อีกทั้งยังใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลัง การพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลให้เหมาะสมอีกด้วย

องค์การบริหารส่วนตำบล จึงได้มีการวางแผนอัตรากำลังใช้ประกอบในการจัดสรรงบประมาณ และเพื่อการสรรหาราชการท้องถิ่น และเลือกสรรพนักงานจ้าง เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจกรรมอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน อันจะทำให้การปฏิบัติตามการกิจสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนและนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กรต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบล  
อำเภอสังขะ จังหวัดสุรินทร์

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๒
๓. ครอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๓
๔. สภาพปัจจุหา ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐
๕. การกิจ อำนวยหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๗
๖. การกิจหลัก และการกิจรอง ท้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ	๓๐
๗. สรุปปัจจุหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและครอบอัตรากำลัง	๓๐
๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ	๓๑
๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น	๓๗
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๔๐
๑๑. บัญชีแสดงจัดคงลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	๔๐
๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	๔๔
๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้าง	๔๕

\*\*\*\*\*

### ภาคผนวก

- ประกาศองค์กรบริหารส่วนตำบล เรื่อง แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๖  
ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง (ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๖๕
- ประกาศองค์กรบริหารส่วนตำบล เรื่อง ประกาศกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการและอำนวย  
หน้าที่ความรับผิดชอบของกอง หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่างอื่นขององค์กรบริหารส่วนตำบล
- ประกาศองค์กรบริหารส่วนตำบล เรื่อง ประกาศจัดพนักงานส่วนตำบล ข้าราชการถ่ายโอน พนักงานครู  
บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างทุกประเภท เข้าสู่ตำแหน่งตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๖ ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง (ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๖๕ ของ  
องค์กรบริหารส่วนตำบล

## ๑. หลักการและเหตุผล

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่ง และมาตรฐานของตำแหน่ง ลงวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๔๔ และ (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๕๔ ลงวันที่ ๕ กันยายน ๒๕๕๔ กำหนดให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณากำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก บริมาณและคุณภาพ ของงาน ตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล โดยให้องค์กรบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนอัตรากำลังของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นเพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่ง โดยความเห็นชอบ ของคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) หัวนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) กำหนด

๑.๒ ด้วยคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ (ก.อบต.จังหวัดสุรินทร์) ใน การ ประชุมครั้งที่ ๑๙/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๖๓ มีมติเห็นชอบให้ประกาศ เรื่อง หลักเกณฑ์และ เงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๖๗) พ.ศ. ๒๕๖๓ และ ประกาศ เรื่อง กำหนดของ สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่างอื่นขององค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ เป็นต้นไป

๑.๓ ฉะนั้น อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ ประกอบมาตรา ๒๕ วรรคเจ็ด แห่ง พระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล จังหวัดสุรินทร์ ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๔ มีมติเห็นชอบกำหนดให้องค์กร บริหารส่วนตำบล ตาม อำเภอสังชະ จังหวัดสุรินทร์ กำหนดโครงสร้างส่วนราชการและอำนาจหน้าที่ของส่วน ราชการภายใต้องค์กรบริหารส่วนตำบล ตามประกาศ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงาน บุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๖๗) พ.ศ. ๒๕๖๓ และประกาศ เรื่อง กำหนดของ สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่างอื่นขององค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยให้มีผลใช้บังคับ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ เป็นต้นไป จึงจัดทำโครงสร้างส่วนราชการและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการ ภายใต้องค์กรบริหารส่วนตำบลในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง (ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๖๕

๑.๔ จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว องค์กรบริหารส่วนตำบล จึงได้จัดทำแผน อัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง (ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๖๕ ขึ้น

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลด้ม มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสม  
ไม่ซ้ำซ้อน

๒.๒ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลด้ม มีการกำหนดประเภทตำแหน่ง สายงาน การจัด  
อัตรากำลัง โครงสร้างส่วนราชการให้เหมาะสมกับภารกิจอำนวยที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตาม  
กฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถินแต่ละประเภท และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการ  
กระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิน พ.ศ. ๒๕๔๒

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ (ก.อบต.จังหวัดสุรินทร์) สามารถ  
ตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล พนักงานครู บุคลากรทางการศึกษา  
ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ว่าถูกต้องเหมาะสมกับภารกิจ อำนวยที่ ความรับผิดชอบของส่วนราชการ  
นั้นหรือไม่

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วน  
ตำบล

๒.๕ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบล สามารถวางแผนอัตรากำลัง ในการบรรจุและแต่งตั้ง  
พนักงานส่วนตำบล พนักงานครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อให้การบริหารงาน  
ขององค์การบริหารส่วนตำบล เกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนวยที่ ความ  
รับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลดภารกิจและยุบเลิก  
หรือหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถให้บริการสาธารณะ แก่ประชาชน และตอบสนองความ  
ต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๖ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลด้ม สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงาน  
บุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

### ๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๓.๑ การวิเคราะห์การกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบขององค์กรบริหารส่วนตำบลตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภท พระราชบัญญัติกำหนดแผนและการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๖ ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องให้มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล นโยบายของผู้บริหาร และสภาพปัจจุบันภายในเขตพื้นที่องค์กรบริหารส่วนตำบล เพื่อให้การดำเนินการขององค์กรบริหารส่วนตำบลบรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้ จึงจำเป็นต้องจัดสรรอัตรากำลัง ตามหน่วยงานต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับเป้าหมายการดำเนินการ โดยมุ่งมองนี้เป็นการพิจารณาว่าลักษณะงานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้นครบถ้วนและตรงตามภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ จึงต้องพิจารณาวางแผนครอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทางในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรอัตรากำลังคงของบางส่วนราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องแผนอัตรากำลังคนให้สามารถรองรับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต

องค์กรบริหารส่วนตำบล ได้วิเคราะห์การกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกำหนด หรือตามนโยบาย ดังนี้

#### (๑) การวิเคราะห์การกิจตามนโยบายแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี โดยมุ่งเน้นเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน โดยมีกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๘๙) ซึ่งสามารถสรุปย่อได้ ดังนี้

#### (๒) การวิเคราะห์การกิจตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ได้ยึดกรอบแนวคิดและหลักการในการวางแผนที่สำคัญ ดังนี้

(๑) การน้อมนำและประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

(๒) คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม

(๓) การสนับสนุนและส่งเสริมแนวคิดการปฏิรูปประเทศ และ

(๔) การพัฒนาสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

(๓) การวิเคราะห์การกิจตามแผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนาภูมิภาค/แผนพัฒนาจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด/แผนพัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

#### (๓.๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

- เพิ่มศักยภาพการแข่งขันด้านเศรษฐกิจ โดยการยกระดับฐานะและประสิทธิภาพการผลิตการเกษตร การพัฒนาศักยภาพการประกอบการด้านอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมบริการและการท่องเที่ยว การตั้งองค์กรร่วมภาครัฐและเอกชนระดับพื้นที่เพื่อส่งเสริมอัมานาจความสะดวกด้านการค้าการลงทุน และส่งเสริมความร่วมมือทางเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน

- สร้างคนให้มีคุณภาพ เพื่อพัฒนาคนให้มีสุขภาวะที่ทั้งร่างกาย จิตใจและสติปัญญา รอบรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง สามารถตัวจริงซึ่งได้อย่างมีคุณภาพ

- สร้างสังคมและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็ง เพื่อสร้างความมั่นคงด้านอาหาร แก้ไขปัญหาความยากจน หนี้สิน และการออมของครัวเรือน มีสัมมาชีพที่มั่นคง สามารถพึ่งพาตนเองและคุ้มครองครัวได้อย่างอบอุ่น

- พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์ โดยเร่งอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้ให้ได้ ๑๕.๙ ล้านไร่ หรือร้อยละ ๒๕ ของพื้นที่ภาคป้องกันการรุกรุกพื้นที่ชุมชน พัฒนาแหล่งน้ำและระบบชลประทาน พื้นฟูดิน ยับยั้งการแพร่กระจายดินเค็ม และเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการโดยส่งเสริมทำเกษตรอินทรีย์

#### (๓.๖) ทิศทางการพัฒนาคุณจังหวัดและจังหวัด

- กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ๑ ประกอบด้วย นครราชสีมา ขัยภูมิ บุรีรัมย์ สุรินทร์ มุ่งเน้นการพัฒนาระบบชลประทานให้เต็มศักยภาพ การเตรียมการรองรับอุตสาหกรรม พลังงานทดแทน (Ethanol) พัฒนาการท่องเที่ยวทั้งการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์และอารยธรรมของด้วยการสร้างคุณค่าเพิ่ม และพัฒนาเส้นทาง

#### (๔) การวิเคราะห์การกิจตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัดจังหวัดสุรินทร์

องค์การบริหารส่วนตำบล ได้นำกรอบจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสุรินทร์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐) มาใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสีปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔)

#### (๕) การวิเคราะห์การกิจตามนโยบายการพัฒนาอำเภอสังขะ

- พัฒนาและส่งเสริมเกษตรทฤษฎีใหม่ ให้มีการขยายตัวมากขึ้น  
- พัฒนาอุตสาหกรรม โดยสนับสนุนส่งเสริมให้มีการจัดตั้งโรงงานอุตสาหกรรมแปรรูปในพื้นที่โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมของชุมชน  
- พัฒนาการเกษตรให้เหมาะสมกับระบบนิเวศน์ เพื่อเกษตรแบบยั่งยืน  
- พัฒนาให้มีการท่องเที่ยวแบบธรรมชาติ เพื่อสร้างเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจสำหรับประชาชน

- พัฒนาด้านแหล่งน้ำให้เพียงพอ และให้มีการจัดระบบการใช้น้ำให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

- ปรับปรุงเส้นทางคมนาคม ถนนระหว่างหมู่บ้าน ตำบล เส้นทางระหว่างชุมชนกับแหล่งเศรษฐกิจให้เป็นไปด้วยความสะดวก

- สนับสนุนให้มีการพัฒนาแหล่งน้ำขนาดเล็ก โดยมีการส่งเสริมของประชาชน  
- ส่งเสริมการรวมกลุ่มเกษตรกรเพื่อสร้างอำนาจต่อรอง  
- ปรับปรุงให้มีการบริการสาธารณูปโภค สาธารณูปการ การสื่อสาร ให้เพียงพอ  
- พัฒนาส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น พร้อมกับปลูกจิตสำนึกการมีวิถีชีวิตแบบไทย ๆ  
- พัฒนาการศึกษาให้สอดคล้องกับการพัฒนาชุมชนและขยายระบบการศึกษา  
- ส่งเสริมการรวมกลุ่มโดยใช้ภูมิปัญญาชาวบ้านให้ค้นรู้จักคิดเป็นทำเป็นและแก้ปัญหา

- พัฒนาความติด ทัศนคติ ค่านิยมของชุมชนและสังคมให้เป็นสังคมอ่อนโยน สามารถพึ่งพาซึ่งกันและกัน มองถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตัว ให้ความสำคัญต่อการดูแลกลุ่มผู้ด้อยโอกาสทางสังคม

- ส่งเสริมการเพิ่มศักยภาพและความเข้มแข็งของชุมชนให้มีบทบาทในการตัดสินใจและดำเนินการแก้ไขปัญหาของตนเอง

- สร้างความตระหนักและเห็นความสำคัญของการอยู่ร่วมกันในระบบประชาธิปไตย  
- สร้างชุมชนให้มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ป้องกันและแก้ไขปัญหา ยาเสพติด  
- ประชาชนในวัยทำงานมีงานทำอย่างทั่วถึงในท้องถิ่น

- ผู้ใช้แรงงานได้มีการส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ความสามารถ
- ปลูกจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม/ขยายอำนาจการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสู่ท้องถิ่นและพัฒนาและส่งเสริมการเกษตรกรรมธรรมชาติ
- ส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและประชาชนทุกรุ่นเดิบให้มีกิจกรรมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการปกครองชุมชนและท้องถิ่น
- การจัดตั้งศูนย์ราชการเพื่อให้บริการประชาชนได้สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น
- สร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อให้มีเวทีประชาคมทุกรุ่นเดิบ สร้างและปลูกจิตสำนึกชวนการประชาธิปไตยให้กับประชาชน

๓.๒ การกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรับรับการกิจตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ไขปัญหาของจังหวัดสุรินทร์ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้องค์กรบริหารส่วนตำบลเป็นโครงสร้างขนาดสามัญ และจัดแบ่งโครงสร้างส่วนราชการออกเป็น ๕ ส่วนราชการ ดังนี้

๑. สำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล

๒. กองคลัง

๓. กองช่าง

๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

(รายละเอียดปรากฏตามข้อ ๔ โครงสร้างการกำหนดตำแหน่ง)

๓.๓ การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลังคน : Supply Pressure เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่ายบุคลากรเข้ามาร่วมในการพิจารณา เพื่อจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สูงสุด กำหนดตำแหน่งในสายงานต่าง ๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มต่าง ๆ โดยในส่วนนี้จะดำเนินดังนี้

๓.๓.๑ การกำหนดระดับขั้นงานที่เหมาะสม ให้พิจารณาถึงต้นทุนของการกำหนดระดับขั้นงานในแต่ละประเภท เพื่อให้การกำหนดตำแหน่งและการปรับระดับขั้นงานเป็นอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพสูงสุด

องค์กรบริหารส่วนตำบล ได้กำหนดขั้นงานในแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เช่น เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล (ระบบซี) ปัจจุบัน (ระบบแท่ง) คือ ตำแหน่งเจ้าหน้าที่งานธุรการ ซึ่ง อบต. ตม มีเจ้าหน้าที่งานธุรการประจำอยู่แล้วและมีลักษณะงานที่ปฏิบัติเกือบลักษณะงาน ให้เจ้าหน้าที่งานธุรการสามารถปฏิบัติราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นอย่างดี

๓.๓.๒ การจัดสรรประเภทของบุคลากรท้องถิ่น (ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา สูงจ้างประจำ และพนักงานจ้าง) โดยหลักแล้วการจัดประเภทลักษณะงานผิดจะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพ และต้นทุนในการทำงานขององค์กร ดังนี้ ในการกำหนดอัตรากำลังข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นในแต่ละส่วนราชการจะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบัน มีความเหมาะสมหรือไม่หรือควรเปลี่ยนลักษณะการกำหนดตำแหน่งเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยจะคำใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่ายตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติราชบัญญัติวันบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๓.๔ การวิเคราะห์...

๓.๔ การวิเคราะห์เวลากระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามกระบวนการจัดเรียง (Work Process) ในอ็ตต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจึงโดยสมมุติฐานว่า งานใดที่ต้องมีกระบวนการและเวลาที่ใช้มากกว่าโดยเปรียบเทียบย่อมต้องใช้อัตรากำลังคนมากกว่า อายุโรงก็ในภาคราชการส่วนท้องถิ่นนั้นงานบางลักษณะ เช่น งานทำหนدنโยบาย งานมาตรฐานงานเทคนิคด้านซ่าง หรืองานบริการบางประเภทไม่สามารถกำหนดเวลามาตรฐานได้ ดังนั้น การคำนวณเวลาที่ใช้ในกรณีของภาคราชการส่วนท้องถิ่นนั้นจึงทำได้เพียงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ (Relative Information) มากกว่าจะเป็นข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดค่านวนอัตรากำลังต่อหน่วยงานจึงเหมือนในภาคเอกชน นอกจากนั้น ก่อนจะคำนวณเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานแต่ละส่วนราชการจะต้องพิจารณาปริมาณงาน ลักษณะงาน ที่ปฏิบัติ ว่ามีความสอดคล้องกับการกิจของหน่วยงานหรือไม่ เพราะในบางครั้งอาจเป็นไปได้ว่างานที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบันมีลักษณะเป็นงานโครงการพิเศษ หรืองานของหน่วยงานอื่น ที่มีความจำเป็นต้องมาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย ยกตัวอย่าง การวิเคราะห์กระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานของงานนักทรัพยากรบุคคล ดังนี้

วิธีที่ ๑ การเทียบเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานกับเวลามาตรฐานที่เจ้าหน้าที่ ๑ คน สามารถทำางานได้ใน ๑ ปี ซึ่งคิดเป็น ๖ ชั่วโมง/วัน (วันปฏิบัติราชการ ๒๓๐ วัน เนื่องจากเป็นตัวเลขที่เป็นมาตรฐาน และสามารถใช้คำนวณเวลาเป็นหน่วยต่อไตรมาส หรือต่อเดือนได้อย่างลงตัว) คือ  $230 \times 6 = 1,380$  ตัวอย่าง : เวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานของนักทรัพยากรบุคคล คือ ๑,๘๖๕.๗ ชั่วโมง/ปี เพราะฉะนั้นต้องใช้นักทรัพยากรบุคคล  $1,865.7 / 1,380 = 1.35$  หรือ ๑ อัตรา

วิธีที่ ๒ การเทียบรายละเอียดการปฏิบัติงานของหน่วยงาน ๒๓๐ วัน ลักษณะ ๔ ชั่วโมง (หักเวลาส่วนตัวเหลือ ๖ ชั่วโมง ( $230 \times 6 = 1,380$  หรือ ๙๒,๔๐๐ นาที) ตัวอย่าง : เวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานของนักทรัพยากรบุคคล คือ ๑,๔๔๘.๗ ชั่วโมง/ปี หรือ ๑๑๑,๔๖๐ นาที เพราะฉะนั้นต้องใช้นักทรัพยากรบุคคล  $1,448.7 / 92,400 = 1.35$  หรือ ๑ อัตรา

ดังนั้น การวิเคราะห์เวลากระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานระดับสำนัก/กอง ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ต่อจำนวนคนที่ปฏิบัติงาน ต้องสามารถวิเคราะห์ในระดับบุคคลก่อน เพื่อกำหนดรายละเอียดของงานในภาพย่อยก่อน

ลำดับที่ (๑)	ลักษณะงานที่ปฏิบัติ (๒)	เวลา ที่ใช้ต่อ ราย (นาที) (๓)	ประมาณ งาน (ต่อปี) (๔)	เวลา ทั้งหมด (นาที) (๕)	จำนวน ตำแหน่ง ที่ต้องการ (๖)
๑	งานบรรจุ แต่งตั้ง โอนย้ายและเลื่อนระดับ	๔๘๐	๖	๒,๘๘๐	๐.๐๓๕
๒	งานสรหรนาและเลือกสรรพนักงานจ้าง	๑๐,๘๐๐	๒	๒๑,๖๐๐	๐.๒๖๑
๓	การบันทึกข้อมูลทะเบียนประวัติ (ก.พ.๗)	๓๐	๔๔	๑,๓๒๐	๐.๐๑๖
๔	การรายงานข้อมูลกรอบอัตรากำลังขององค์กร ปักครองส่วนท้องถิ่นและข้อมูลกำลังคนภาครัฐ	๑๒๐	๓	๓๖๐	๐.๐๐๔
๕	งานจัดทำและรวบรวมการประเมินผลการ ปฏิบัติงาน	๔๘๐	๔๔	๒๓,๗๒๐	๐.๒๘๗
๖	งานจัดทำ/ปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๑,๒๐๐	๑	๑,๒๐๐	๐.๐๑๔
๗	งานพัฒนาบุคลากร เช่น การฝึกอบรม	๓๖๐	๑๔	๕,๐๔๐	๐.๐๖๑
๘	งานเลื่อนขั้นเงินเดือนพนักงานส่วนตำบล พนักงานครุうことการบริหารส่วนตำบล	๑,๒๐๐	๒	๒,๔๐๐	๐.๐๒๙
๙	งานเลื่อนขั้นค่าตอบแทนพนักงานจ้าง	๘๐๐	๑	๘๐๐	๐.๐๑๑
๑๐	งานสิทธิประโยชน์และสวัสดิการของบุคลากร	๔๘๐	๔๔	๒๓,๗๒๐	๐.๒๘๗
๑๑	ขอพระราชทานเครื่องอิสริยาภรณ์	๑,๒๐๐	๒	๒,๔๐๐	๐.๐๒๙
๑๒	งานบันทึกข้อมูลในระบบสารสนเทศ เช่น เบิกจ่ายตรงค่าวัสดุพาณิช (สปสช.) ระบบข้อมูลบุคลากรท้องถิ่นแห่งชาติ	๑๐,๘๐๐	๒	๒๑,๖๐๐	๐.๒๖๑
๑๓	งานจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เช่น คู่มือการ เลื่อนระดับ/คู่มือการประเมินผลการปฏิบัติงาน คู่มือสวัสดิการพนักงานส่วนท้องถิ่น	๑,๒๐๐	๓	๓,๖๐๐	๐.๐๔๓
๑๔	งานบันทึกข้อมูลทะเบียนประวัติคอมพิวเตอร์	๑๐	๔๔	๔๔๐	๐.๐๐๕
๑๕	งานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย	๖๐	๑๐	๖๐๐	๐.๐๐๑
รวม		๒๙,๔๔๐	๒๙๒๙	๑๑๑,๘๖๐	๑.๓๕๑

๓.๕ การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการกำหนดกรอบอัตรากำลัง เป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของแต่ละส่วนราชการและพันธกิจขององค์กรมาอี้ดโดยกับจำนวนกรอบอัตรากำลังที่ต้องใช้สำหรับสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยสมมติฐานที่ว่า หากผลงานที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับผลงานในปัจจุบันและในอนาคตมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ อาจต้องมีการพิจารณาแนวทางในการกำหนด/เกลี่ยอัตรากำลังใหม่ เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและสนับสนุนการทำงานตามภารกิจของส่วนราชการและองค์กรอย่างสูงสุด

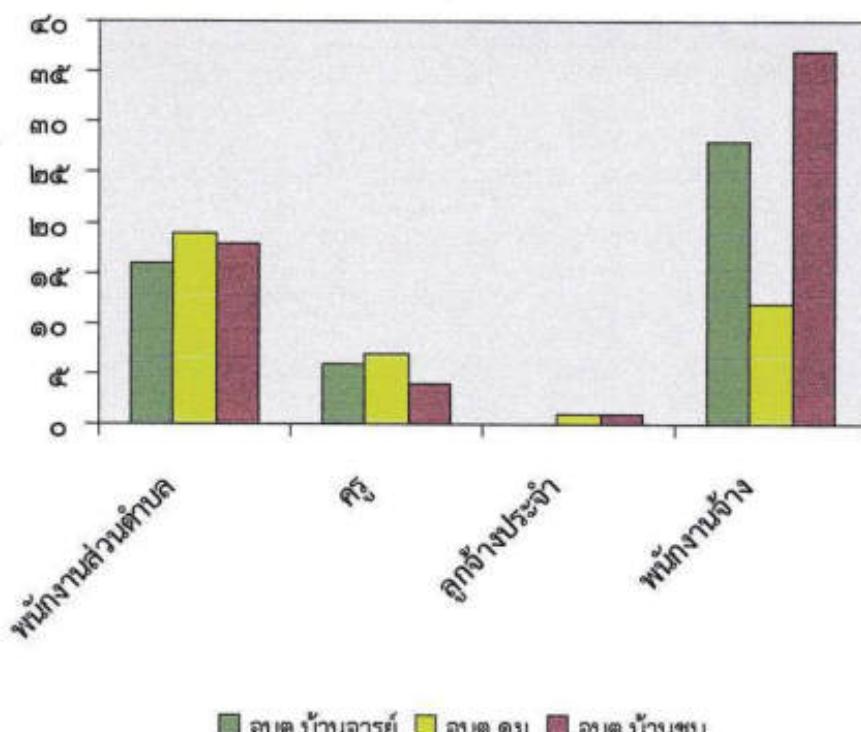
๓.๖ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา เป็นการสอบความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียหรือนำประเด็นต่างๆ อย่างเรื่องการบริหารงาน งบประมาณ คน มาพิจารณาอย่างน้อยใน๓ ประเด็นดังนี้

๓.๖.๑ เรื่องพื้นที่และการจัดโครงสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างองค์กรและการแบ่งงานในพื้นที่นั้นมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นอย่างมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างที่ไม่เกินไปจะทำให้เกิดตำแหน่งที่ขาดทุนมาอีกไม่ว่าจะเป็นงานทั่วหน้าฝ่าย งานธุรการ สารบรรณและบริหารทั่วไปในส่วนราชการ นั้น ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด

๓.๖.๒ เรื่องการเกณฑ์อายุราชการ เนื่องจากหลาย ๆ ส่วนราชการในปัจจุบันมีข้าราชการสูงอายุจำนวนมาก ดังนั้น อาจต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่จะรองรับการเกณฑ์อายุของข้าราชการ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งที่เหมาะสมขึ้น ทดแทนตำแหน่งที่จะเกษียณอายุไป เป็นต้น

๓.๖.๓ ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นการสอบถามจากเจ้าหน้าที่ภายในส่วนราชการและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับส่วนราชการนั้น ๆ ผ่านการส่งแบบสอบถามหรือการสัมภาษณ์ซึ่งมุ่งมองต่าง ๆ อาจทำให้การกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓.๗ การพิจารณาเปรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลกับองค์การบริหารส่วนตำบลใกล้เคียงที่เป็นขนาดสามัญ ประกอบด้วย อบต.บ้านจารย์ และ อบต.บ้านชุม ดังนี้



ที่	องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	กรอบอัตรากำลัง				หมายเหตุ (ขนาด)
		พนักงานส่วน ตำบล	ครุ	ลูกจ้างประจำ	พนักงาน จ้าง	
๑	อบต.บ้านเจริญ	๑๖	๖	-	๒๘	สามัญ
๒	อบต.คอม	๑๕	๗	๑	๑๒	สามัญ
๓	อบต.บ้านชุม	๑๔	๔	๑	๑๗	สามัญ

๓.๔ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกคน โดยต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดรกรอบอัตรากำลังไม่มุ่งเน้นในการเพิ่ม เกลี่ย หรือลดจำนวนกรอบอัตรากำลังเป็นสำคัญ แต่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ส่วนราชการมีแนวทางในการพิจารณากำหนดกรอบอัตรากำลังที่เป็นระบบมากขึ้น นอกจากนั้นยังมีจุดมุ่งเน้นให้ส่วนราชการพิจารณาการกำหนดตำแหน่งที่เหมาะสม (Right Jobs) มากกว่าการเพิ่ม/ลดจำนวนตำแหน่ง ตัวอย่างเช่น การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายแล้วพบว่าการกำหนดกรอบตำแหน่งในประเภททั่วไปอาจมีความเหมาะสมน้อยกว่าการกำหนดตำแหน่งประเภทวิชาการในบางลักษณะงาน ทั้ง ๆ ที่ใช้ต้นทุนไม่แตกต่างกันมาก รวมถึงในการพิจารณาที่กระบวนการทำงานก็พบว่าเป็นลักษณะงานในเชิงการวิเคราะห์ในสายอาชีพมากกว่างานในเชิงปฏิบัติงาน และส่วนราชการอื่น ก็กำหนดตำแหน่งในงานลักษณะนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ ถ้าเกิดกรณีเช่นนี้ก็จะมีเหตุผลที่เพียงพอที่จะกำหนดกรอบอัตรากำลังในลักษณะงานนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ โดยไม่ได้เพิ่มจำนวนตำแหน่งของส่วนราชการเลย โดยสรุปอาจกล่าวได้ว่า กรอบแนวคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Man Power Planning Framework) นี้จะเป็นแนวทางให้ส่วนราชการสามารถมีข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างเพียงพอในการที่จะอธิบายเหตุผลเชิงวิชาการสำหรับการวางแผนกรอบอัตรากำลังที่เหมาะสมตามภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการ นอกจากนี้การรวบรวมข้อมูลโดยวิธีการตั้งกล่าวจะทำให้ส่วนราชการ สามารถนำข้อมูลเหล่านี้ไปใช้ประโยชน์ในเรื่องอื่น ๆ เช่น

- การใช้ข้อมูลที่หลากหลายจะทำให้เกิดการยอมรับได้มากกว่าโดยเปรียบเทียบทากจะต้องมีการเกลี่ยอัตรากำลังระหว่างหน่วยงาน

- การจัดกระบวนการจัด (Work process) จะทำให้ได้เวลามาตรฐานที่จะสามารถนำไปใช้รับประสิทธิภาพในการทำงานของบุคคลได้อย่างถูกต้อง รวมถึงในระยะยาวส่วนราชการสามารถนำผลการจัดทำกระบวนการและเวลามาตรฐานนี้ไปวิเคราะห์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการ (Process Re-engineer) อันจะนำไปสู่การใช้อัตรากำลังที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- การเก็บข้อมูลผลงาน จะทำให้สามารถพยากรณ์แนวโน้มของภาระงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในอนาคตต่อส่วนราชการในการเตรียมปรับยุทธศาสตร์ในการทำงาน เพื่อรับภารกิจที่จะเพิ่ม/ลดลง

#### ๔. สภาพปัญหาของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

เพื่อให้การวางแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบล มีความครบถ้วน องค์การบริหารส่วนตำบล สามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ องค์การบริหารส่วนตำบลวิเคราะห์สภาพปัญหาในเขตพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ว่ามีปัญหาอะไรและความจำเป็น พื้นฐานและความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ที่สำคัญ ดังนี้

สภาพปัญหาของเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบและความต้องการของประชาชน โดยแบ่งออกเป็น ด้านต่าง ๆ ดังนี้

##### ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ ถนนเพื่อการล้ำเลียงผลผลิตทางการเกษตรไม่เพียงพอที่ทำการล้ำเลียงผลผลิตไม่สะดวกกล่าวล่าช้า

๑.๒ เส้นทางการคมนาคมระหว่างหมู่บ้านหรือระหว่างสถานที่ราชการที่สำคัญไม่สะดวกในการเดินทางเพื่อรับบริการจากหน่วยงานนั้นๆ

๑.๓ ขาดแคลนน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคที่เพียงพอ โดยเฉพาะใน ฤดูแล้งจะรุนแรงมาก

๑.๔ ไฟฟ้าสาธารณูปโภคที่มีความจำเป็นต้องติดตั้ง

##### ๒. ด้านเศรษฐกิจ

๒.๑ ประชาชนมีความยากจนมีภาระหนี้สินจำนวนมาก เนื่องจากยังขาดการวางแผนการประกอบอาชีพที่ดี

๒.๒ ขาดอาชีพเสริมนอกถูกทางทำการเกษตร ไม่มีอาชีพที่แน่นอน ทำให้ขาดโอกาสที่จะพัฒนาและสร้างรายได้ให้กับครัวเรือน หรือชุมชน

๒.๓ การขาดการรวมกลุ่มเพื่อประกอบอาชีพ ซึ่งกลุ่มนับว่าเป็นพังสังสำคัญในระบบเศรษฐกิจของชุมชน

๒.๔ การขาดเงินทุนประกอบอาชีพ ประชาชนส่วนใหญ่อยู่ในฐานะที่ยากจน การลงทุนประกอบอาชีพยังขาดแคลนทุนทรัพย์

๒.๕ การขาดความสนใจ จริงใจ จริงจัง ของประชาชนในพื้นที่เอง ในการเอาใจใส่หรือสนใจกับโครงการช่วยเหลือของภาครัฐทำให้ โครงการที่รัฐส่งเสริมไม่ประสบความสำเร็จ

##### ๓. ด้านสังคม

๓.๑ ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ถูกทอดทิ้ง ไม่ได้รับการดูแล ทำให้ต้องดำเนินชีวิตอยู่ด้วยความยากลำบาก

๓.๒ การแพร่ระบาดของยาเสพติด ยังคงมีอยู่ในสังคม เนื่องจากขาดความต่อเนื่องในการปราบปรามและป้องกันปัญหา

๓.๓ การทะเลาะวิวาหของวัยรุ่น มีความรุนแรงมากขึ้นทุกวัน เนื่องจากค่านิยม การเลียนแบบที่ผิด ๆ การส่งเสริมให้สถานบันครอบครัวมีความเข้มแข็งจะบรรเทาปัญหานี้ได้

๓.๔ ปัญหาที่เกิดจากภัยธรรมชาติเป็นปัญหาที่สร้างความเสียหายทางเศรษฐกิจ ชีวิตและทรัพย์สินนับวันจะยิ่งรุนแรงขึ้น การเตรียมความพร้อมเสมอ จะช่วยลดความสูญเสียลงได้ในระดับหนึ่ง

๓.๕ เกิดอุบัติเหตุจำนวนมากในช่วงเทศกาลวันหยุด ทำให้เกิดความสูญเสียทั้งชีวิตและทรัพย์สิน

#### ๔. ด้านการเมือง การบริหาร

๔.๑ ประชาชนยังขาดกระบวนการเรียนรู้ด้านการเมืองการปกครอง ทำให้กระบวนการตรวจสอบทางการเมืองยังอ่อนแอกว่า

๔.๒ ประชาชนยังขาดความสนใจ ในด้านการเมืองร่วม ด้านการเมืองการปกครอง และการบริหารหรือพัฒนาท้องถิ่นทำให้การดำเนินการเป็นเพียงการแก้ไขปัญหาของบุคคลบางกลุ่ม

๔.๓ ประชาชนไม่เข้าใจระบบบริหารงาน ของ อบต. ทำให้เกิดความเข้าใจผิดในการติดต่อประสานงาน อยู่บ่อยครั้ง

๔.๔ ข้าราชการหรือพนักงาน ต้องปรับปรุงกระบวนการท้างาน ให้สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ดีที่สุด มากกว่าที่เป็นอยู่

๔.๕ บุคลากรยังขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานที่หลากหลาย

๔.๖ ระบบบริหารจัดการของภาครัฐยังมีกฎระเบียบเท็มมาก ทำให้การให้บริการประชาชน ยังขาดความคล่องตัว และมีขั้นตอนมาก

#### ๕. ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติสิ่งแวดล้อม

๕.๑ พื้นที่ป่าเสื่อมโทรมยังไม่ได้รับการ ปรับปรุงแก้ไข หรือพื้นฟู

๕.๒ ขาดแคลนสิ่งปฏิกูล ถือว่าเป็นสิ่งที่กำลังจะสร้างปัญหาให้กับสังคมชนบท หากไม่มีการวางแผนที่ดีจะกลายเป็นปัญหาที่ยากจะแก้ไข

๕.๓ พื้นที่ป่าเสื่อม化ลดน้อยลง เนื่องจาก การบุกรุกทางป่า

#### ๖. ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และการกีฬา

๖.๑ การศึกษาในระดับก่อนวัยเรียน ยังขาดสื่อและอุปกรณ์การเรียนที่ทันสมัย และเหมาะสมกับการพัฒนาการในวัยนี้

๖.๒ ประชาชนยังขาดแหล่งเรียนรู้ที่เป็นการศึกษาตามอัธยาศัย หรือการศึกษาระบบที่ให้ยังมีความรู้ที่ล้าหลัง ไม่ทันเหตุการณ์บ้านเมือง

๖.๓ การเสื่อมศีลธรรมทางศาสนาของคนทำให้ไม่มีที่ยึดเหนี่ยวจิตใจ ส่งผลให้เกิดปัญหาสังคมหลายเชื้อชาติมาก

๖.๔ วัฒนธรรมท้องถิ่นอันดึงดีงาม ภูมิปัญญาชาวบ้าน เริ่มสูญหาย เนื่องจากไม่ได้รับความสนใจ จากเยาวชนรุ่นหลัง

๖.๕ ประชาชนในพื้นที่ขาดการตื่นตัว ในการเล่นกีฬาเพื่อสุขภาพ

#### ๗. ด้านสาธารณสุข

๗.๑ ประชาชนยังขาดความรู้และความเข้าใจในการป้องกันโรคระบาดต่าง ๆ ทำให้ยากแก่การป้องกัน

๗.๒ ประชาชนชุมชนยังขาดความสนใจใน การรักษาสุขภาพ และปัญหาด้านสุขอนามัย

#### ๘. ด้านบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

๘.๑ ขาดระบบบริหารการจัดการน้ำที่ดี เนื่องจากในฤดูน้ำหลากจะเกิดปัญหาน้ำท่วม เสียหาย และในฤดูแล้งจะประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำอย่างรุนแรง

๘.๒ การใช้ประโยชน์จากแหล่งน้ำที่มีอยู่ไม่คุ้มค่า แหล่งน้ำนับว่ามีประโยชน์มากกว่าเพื่อการเกษตร การอุปโภค-บริโภค หากแต่ยังสามารถสร้างอาชีพ สร้างรายได้ และประโยชน์ในด้านต่าง ๆ นานับการ

## ๙. ด้านพัฒนาการท่องเที่ยว

รู้จัก

๙.๑ สถานที่ท่องเที่ยวทางธรรมชาติ ในพื้นที่ยังไม่ได้รับการพัฒนา หรือปรับ ปรุงให้เป็นที่

๙.๒ ประชาชนยังไม่ได้รับประโยชน์ เหตุที่ควร กับการที่จังหวัดสุรินทร์เป็นเมืองท่องเที่ยว  
เนื่องจากขาดการเข้มข้นด้านการท่องเที่ยว

### ความต้องการของประชาชน

#### ๑. ความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ ถนนเพื่อการล่าเลี้ยงผลผลิตทางการเกษตร

๑.๒ แหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคที่เพียงพอ โดยเฉพาะในฤดูแล้ง

๑.๓ ติดตั้งไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเนื่องจาก ไฟฟ้าสาธารณูปโภคยังไม่เพียงพอ

#### ๒. ความต้องการด้านเศรษฐกิจ

๒.๑ การส่งเสริมอาชีพ สร้างอาชีพให้กับประชาชน

๒.๒ ส่งเสริมการจัดตั้งกลุ่มอาชีพเพื่อประกอบอาชีพ

๒.๔ สนับสนุนเงินทุนประกอบอาชีพ เพื่อเพิ่มทุนทรัพย์

๒.๕ ให้การส่งเสริมกลุ่มอาชีพอย่างต่อเนื่องแก่ประชาชน

#### ๓. ความต้องการด้านสังคม

๓.๑ ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ถูกทอดทิ้ง ได้รับการดูแล ให้มีชีวิตอยู่ที่ดีขึ้น

๓.๒ ป้องกันการแพร่ระบาดของยาเสพติด ในชุมชน

๓.๓ ให้การช่วยเหลืออย่างรวดเร็วในการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย

#### ๔. ความต้องการด้านการบริหารงาน การพัฒนาบุคลากร และการบริการประชาชน

๔.๑ ส่งเสริมการเรียนรู้ด้านการเมืองการปกครอง ให้กับประชาชน

๔.๒ ส่งเสริมการมีส่วนร่วม ด้านการเมืองการ ปกครอง และการบริหาร หรือพัฒนา

ท้องถิ่นอย่างทั่วถึง

๔.๓ ข้าราชการหรือพนักงาน ต้องปรับปรุงกระบวนการทำงาน ให้สามารถตอบสนอง  
ความต้องการของประชาชน

#### ๕. ความต้องการด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติสิ่งแวดล้อม

๕.๑ ปรับปรุงแก้ไข หรือเพิ่มฟื้นฟื้นที่ป่าเสื่อมโทรม เช่นการจัดกิจกรรมปลูกต้นไม้

๕.๒ จัดให้มีการวางแผนการกำจัดขยะและสิ่งปฏิกูล อย่างมีระบบ

๕.๓ จัดให้มีโครงการอนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

#### ๖. ความต้องการด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และการกีฬา

๖.๑ จัดให้มีสื่อและอุปกรณ์การเรียนที่ทันสมัยการศึกษาในระดับก่อนวัยเรียน

๖.๒ จัดให้มีแหล่งเรียนรู้ที่เป็นการศึกษาตามอัธยาศัย หรือการศึกษาอุปกรณ์

๖.๓ การสื่อสารทางศาสนาของคนทำให้ไม่เกิดเห็นใจจิตใจ ส่งผลให้เกิดปัญหา  
สังคมหลายเรื่องตามมา

๖.๔ ให้มีการส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่นอันดีงาม ภูมิปัญญาชาวบ้านอย่างยั่งยืน

๖.๕ ส่งเสริมให้ประชาชนในพื้นที่ได้มีส่วนร่วมในการเล่นกีฬาเพื่อสุขภาพ

**๗. ความต้องการด้านสาธารณสุข**

๗.๑ สนับสนุนและส่งเสริมการป้องกันโรคระบาดต่าง ๆ ในท้องถิ่นอย่างรวดเร็วและทั่วถึง

๗.๒ สนับสนุนและส่งเสริมการรักษาสุขภาพ สุขอนามัย ของประชาชนในชุมชนอย่างทั่วถึง

**๘. ความต้องการด้านบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ**

๘.๑ ส่งเสริมให้มีระบบบริหารการจัดการน้ำที่ดี เนื่องจากในฤดูน้ำหลากจะเกิดปัญหาน้ำท่วมเสมอและในฤดู แล้งจะประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำอย่างรุนแรง

๘.๒ รณรงค์และส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากแหล่งน้ำที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า

**๙. ความต้องการด้านพัฒนาการท่องเที่ยว**

๙.๑ พัฒนา หรือปรับ ปรุงสถานที่ท่องเที่ยวทางธรรมชาติ ในพื้นที่ให้เป็นที่รู้จัก

๙.๒ ส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวของชุมชนให้เป็นที่รู้จักและสนับสนุนให้ประชาชนในชุมชนมีรายได้จากการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว

**องค์การบริหารส่วนตำบลลดน สามารถวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชน ได้ดังนี้**

ชื่อปัญหา	สภาพปัญหา	พื้นที่ เป้าหมาย	แนวโน้มในอนาคต
๑. ปัญหาด้านเศรษฐกิจ	๑. ประชาชนมีความยากจนมีภาระหนี้สินจำนวนมาก เนื่องจากยังขาดการวางแผนการประกอบอาชีพที่ดี	ทุกหมู่บ้าน	- ความเจริญของโลกทำให้ชีวิต ประจำวันเปลี่ยนแปลง การวางแผนชีวิตที่ดีจะทำให้อุ่นรอดในสังคม
	๒. ขาดอาชีพเสริมนอกถูกกฎหมาย ทำ การเกษตร ไม่มีอาชีพที่แน่นอน ทำให้ขาดโอกาสที่จะพัฒนาและสร้างรายได้ ให้กับครัวเรือน หรือชุมชน	ทุกหมู่บ้าน	- สภาพอากาศ อุตุกาลของโลกเปลี่ยนแปลงไป การเพิ่งทำการเกษตรตามฤดูกาลอย่างเดียว ไม่เพียงพอที่จะสร้างชุมชนเข้มแข็ง
	๓. การขาดการรวมกลุ่มเพื่อประกอบอาชีพ ซึ่งกลุ่มนับว่าเป็นพลังสำคัญในระบบเศรษฐกิจของชุมชน	ทุกหมู่บ้าน	- ระบบการผลิตแบบกลุ่มจะช่วยให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ดีกว่า ทั้งด้านคุณภาพ และงาน และผลิติต
	๔. การขาดเงินทุนประกอบอาชีพ ประชาชนส่วนใหญ่อยู่ในฐานะที่ยากจน การลงทุนประกอบอาชีพยังขาดแคลนทุนทรัพย์	ทุกหมู่บ้าน	- การส่งเสริมให้ระบบเศรษฐกิจฐานรากเข้มแข็งทำให้เศรษฐกิจของประเทศเข้มแข็ง และยั่งยืน
	๕. การขาดความสนใจ จริงใจ จริงจัง ของประชาชนในพื้นที่เอง ในการเอาใจใส่หรือสนใจกับโครงการช่วยเหลือของภาครัฐที่ทำให้โครงการที่รัฐส่งเสริมไม่ประสบความสำเร็จ	ทุกหมู่บ้าน	- โครงการส่งเสริมต่างๆ ที่รัฐจัดให้กับชุมชน จะประสบความสำเร็จมาก หรือน้อย ขึ้นอยู่กับความร่วมมือ ร่วมใจ ทัศนคติของแต่ละชุมชน
๒. ปัญหาด้านการส่งเสริม คุณภาพชีวิตและพัฒนาสังคม	๑. สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ถูกทอดทิ้ง ไม่ได้รับการดูแล ทำให้ต้องตั่งร่องชีวิตอยู่ด้วยความยากลำบาก	ทุกหมู่บ้าน	- ระบบครอบครัวมีแนวโน้มเป็นครอบครัวเดี่ยวมากขึ้น สร้างทางเศรษฐกิจจะบีบตัวให้แต่ละคนมุ่งเน้นตัวตน และเห็นแก่ตัว
	๒. การพร่ำ r>รษนาดของยาเสพติด ยังคง มีอยู่ในสังคม เนื่องจากขาดความตื่นเนื่องในการปราบปรามและป้องกันปัญหา	ทุกหมู่บ้าน	- มีการพัฒนาวิธีการขยับตัวของยาเสพติด รูปแบบใหม่ ทำให้ยากแก่การบังคับและสักดักกัน วิธีที่จะบรรเทาปัญหาได้ ก็คือการสร้างภูมิคุ้มกันทางสังคม โดยเน้นที่สถาบันครอบครัว
	๓. การทะเลาะวิวาหของวัยรุ่น มีความรุนแรงมากขึ้นทุกวัน เนื่องจากค่านิยม การเลียนแบบ ที่มีคุณ การส่งเสริมให้สถาบันครอบครัวมีความเข้มแข็งจะบรรเทาปัญหานี้ได้	ทุกหมู่บ้าน	- โครงการส่งเสริมต่างๆ ที่รัฐจัดให้กับชุมชน จะประสบความสำเร็จมาก หรือน้อย ขึ้นอยู่กับความร่วมมือ ร่วมใจ ทัศนคติของแต่ละชุมชน
	๔. ปัญหาที่เกิดจากภัยธรรมชาติเป็นปัญหาที่สร้างความเสียหายทางเศรษฐกิจ ชีวิตและทรัพย์สิน น้ำบ้านจะยังรุนแรงขึ้น การเตรียมความพร้อมเสมอ จะช่วยลดความสูญเสียลงได้ในระดับหนึ่ง	ทุกหมู่บ้าน	- ปรากฏการณ์อ่อนนิสัย ทำให้สภาพอากาศอุตุกาลของโลกเปลี่ยนแปลง เกิดภัยธรรมชาติที่มีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ

ชื่อปัญหา	สภาพปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย	แนวโน้มในอนาคต
	๔. เกิดอุบัติเหตุขึ้นวนมากในช่วง เทศกาลวันหยุด ทำให้เกิดความ สูญเสียทั้งชีวภาพและทรัพย์สิน	ทุกหมู่บ้าน	-เทศโนโลยีที่เจริญก้าวหน้า มีผลกับ อัตราการเกิดอุบัติเหตุ
๓. ปัญหาด้านพัฒนาการท่องเที่ยว	๑. สถานที่ท่องเที่ยวทางธรรมชาติ ใน พื้นที่ยังไม่ได้รับการพัฒนา หรือปรับ ปรุงให้เป็นที่รู้จัก	พื้นที่ ๔	-การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์จะเป็นที่ นิยมมากขึ้น สมควรที่จะมีการ พัฒนาหรือตีสีศักยภาพที่มีอยู่ มาใช้ ให้เกิดประโยชน์มากที่สุด
	๒. ประชาชนยังไม่ได้รับประโยชน์ แทบทุกครั้งกับการท่องเที่ยวสูรินทร์เป็น เมืองท่องเที่ยว เมื่อจากขาดการ เชื่อมโยงด้านการท่องเที่ยว	ทุกหมู่บ้าน	-การเชื่อมโยงด้านการท่องเที่ยว การประชาสัมพันธ์ข้อมูลด้านการ ท่องเที่ยวของห้องถึงแม่ค้าแห่งจะ กำให้เกิดมูลค่าเพิ่มด้านการ ท่องเที่ยว กระจายรายได้สู่ชนบท
๔. ปัญหาด้านบริหารจัดการ ทรัพยากรน้ำ	๑. ขาดระบบบริหารการจัดการน้ำที่ดี เนื่องจากในฤดูน้ำหลากจะเกิดปัญหา น้ำท่วมเสมอ และในฤดูแล้งจะประสบ ปัญหาการขาดแคลนน้ำอย่างรุนแรง	ทุกหมู่บ้าน	-การสร้างระบบบริหารจัดการน้ำ ดีกว่าเป็นการเตรียมรับมือกับปัญหา น้ำท่วมหรือขาดแคลนน้ำได้ดีที่สุด ไม่ใช่เป็นการสร้างที่กักเก็บน้ำ การสร้างระบบประทาน การสร้างระบบระบายน้ำ
	๒. การใช้ประโยชน์จากแหล่งน้ำที่มี อยู่ไม่คุ้มค่า แหล่งน้ำนับว่ามี ประโยชน์มากกว่าเพื่อการเกษตร การ ยุปโภค บริโภค หากแต่ยังสามารถ สร้างอาชีพ สร้างรายได้ และ ประโยชน์ในด้านต่างๆ นานับกัน	ทุกหมู่บ้าน	-การพัฒนาและใช้ประโยชน์จาก แหล่งน้ำ จะช่วยให้เข้มแข็งรู้จักวิธีการ หารายได้ พึ่งตนเอง พึ่งทรัพยากรที่ มีอยู่ ซึ่งเป็นไปตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง ที่จะเป็นทางออก ที่สำคัญของโลกในอนาคต
๕. ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑. ถนนเพื่อการล่าเดียงผลผลิต ทางการเกษตรไม่เพียงพอทำให้การ ล่าเดียงผลผลิตไม่สะดวก ล่าช้า	ทุกหมู่บ้าน	-การเกษตรยังเป็นพื้นฐานหลักทาง เศรษฐกิจของประเทศไทย ซึ่งหากระบบ เศรษฐกิจจะต่ำลงก็มีความ แข็งแกร่งจะส่งผลให้เศรษฐกิจของ ประเทศเสื่อมลง
	๒. เส้นทางการคมนาคมระหว่าง หมู่บ้านหรือระหว่างสถานที่ราชการที่ สำคัญไม่สะดวกในการติดต่อเพื่อรับ บริการจากหน่วยงานนั้น ๆ	ทุกหมู่บ้าน	-การกระจายอำนาจให้มากยิ่งขึ้น ปัจจุบัน ปัจจุบัน ที่ส่วนท้องถิ่นที่ต้องทำให้ท้องถิ่น เป็นหน่วยราชการที่อยู่ใกล้ชิดกับ ประชาชนมากยิ่งขึ้น ประชาชนจะ นารับบริการมากขึ้น จำเป็นอย่างยิ่ง ที่ต้องพัฒนาเส้นทางการคมนาคมให้ มีความสะดวก

ชื่อปัญหา	สภาพปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย	แนวโน้มในอนาคต
๕. ปัญหาด้านสุขภาพปัญหาที่มีความรุนแรงมาก	๓. ชาดแหล่งน้ำเพื่อการอุบัติกรุงศรีฯที่เพียงพอ โดยเฉพาะในฤดูแล้งจะรุนแรงมาก	หมู่บ้านที่ยังไม่มีระบบประปา	-น้ำเพื่อการอุบัติกรุงศรีฯ เป็นปัจจัยที่สำคัญในการดำรงชีวิต ห้องถ่ายต้องดูแลจัดหาให้เพียงพอ
	๔. ระบบไฟฟ้าอย่างไม่ทั่วถึงโดย เดพะครัวเรือนที่ตั้งอยู่ห่างจากหมู่บ้าน และไฟฟ้าเข้าไม่ถึง	ทุกหมู่บ้าน	-ระบบพลังงานทดแทน จะมีบทบาทสำคัญในอนาคต โดยเฉพาะไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์จะสามารถแก้ปัญหาสำหรับพื้นที่ห่างไกลครึ่งสายไฟฟ้า
	๕. ไฟฟ้าสาธารณูปโภคที่มีความจำเป็นต้องติดตั้ง	ทุกหมู่บ้าน	-ปัญหาความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินบ้านเรือนรุนแรงขึ้น การติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะจะสามารถลดปัญหาได้ระดับหนึ่ง
๖. ปัญหาด้านสาธารณสุข	๑. ประชาชนยังขาดความรู้และความเข้าใจในการป้องกันโรคระบาดต่างๆ ทำให้ยากแก่การป้องกัน	ทุกหมู่บ้าน	-ความเจริญของโลกทำให้ชีวิตประจำวันเปลี่ยนแปลง การวางแผนชีวิตที่ดีจะทำอยู่รอดในสังคม
	๒. ประชาชนชนชั้นขาดความสนใจในการรักษาสุขภาพ และปัญหาด้านสุขอนามัย	ทุกหมู่บ้าน	-สภาพอากาศ ถูกผลกระทบโลกเปลี่ยนแปลงไป การพัฒนา การเกษตรตามถูกกาลเวลาอย่างเดียวไม่เพียงพอที่จะสร้างชุมชนทั้งเชิง
๗. ปัญหาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และการกีฬา	๑. การศึกษาในระดับก่อนวัยเรียน ยังขาดสื่อและอุปกรณ์การเรียนที่ทันสมัย และเหมาะสมกับการพัฒนาการในวัยนี้	หมู่ ๑, ๔, ๕, ๗	-สื่อและอุปกรณ์การเรียนรู้เป็นสิ่งที่จำเป็นและสำคัญต่อพัฒนาการเรียนรู้ของเด็ก ว่าจะมีความรู้ก้าวไกล เท่าทันต่อโลกเดียวได้
	๒. ประชาชนยังขาดแหล่งเรียนรู้ที่เป็นการศึกษาตามอัตรายศัย หรือการศึกษานอกระบบ ทำให้ยังมีความรู้ที่ล้าหลัง ไม่ทันเหตุการณ์บ้านเมือง	ทุกหมู่บ้าน	-การศึกษามีมิสสิ่นสุด การศึกษานอกระบบ จะเป็นอีกแนวทางหนึ่งในการสร้างกระบวนการคิดและการเรียนรู้ในชุมชน ทำให้เกิดการค้นพบศักยภาพของตนเอง
	๓. การเลื่อมศีลธรรมทางศาสนาของคนทำให้ไม่มีที่ยึดเหนี่ยวจิตใจ ส่งผลให้เกิดปัญหาสังคมหลายเรื่องตามมา	ทุกหมู่บ้าน	-วัฒนธรรมเข้ามารบกسرสังคม ทำให้เกิดความวุ่นวายในสังคม สมควรที่จะส่งเสริมให้เกิดศีลธรรมโดยใช้ศาสนาเป็นเครื่องยึดเหนี่ยว จิตใจ
	๔. วัฒนธรรมท้องถิ่นอันดีงาม ภูมิปัญญาชาวบ้าน เริ่มสูญหายเนื่องจากไม่ได้รับความสนใจ จากเยาวชนรุ่นหลัง	ทุกหมู่บ้าน	-วัฒนธรรมที่สั่งสมมาแต่โบราณจนเป็นเอกลักษณ์ของแต่ละท้องถิ่นจะสูญหายไปหากไม่มีการดำเนินรักษาไว้
	๕. ประชาชนในพื้นที่ขาดการเดินตัวในการเล่นกีฬาเพื่อสุขภาพ	ทุกหมู่บ้าน	-การกีฬาจะพัฒนาเข้าสู่ระบบอาชีพมากขึ้น การเล่นกีฬาในอนาคตจะสามารถยึดเป็นอาชีพได้หรือ การกีฬาจะสามารถสร้างสุขภาพที่ดีให้เกิดขึ้นได้ จึงสมควรที่จะมีการสนับสนุนการเล่นกีฬาในทุกรูปแบบ

ชื่อปัญหา	สภาพปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย	แนวโน้มในอนาคต
๔. ปัญหาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติสิ่งแวดล้อม	๑. พื้นที่ป่าเดิมไม่ได้รับการปรับปรุงแก้ไข หรือทิ้งฟุ้ง	ทุกหมู่บ้าน	-หากไม่มีการพื้นฟูพื้นที่ป่าเดิมให้ร่วม คุณภาพของดินจะเสื่อมถอย
	๒. พื้นที่ป่าสีเทียวนอกน้อยลง เนื่องจาก การบุกรุกทางป่า	ทุกหมู่บ้าน	-หากยังมีการทำลายป่าไป เรื่อย ๆ จะทำให้เกิดปัญหาระบบนิเวศปัญหาฝันแล้ง ปัญหาน้ำท่วมน้ำป่าในแหล่งน้ำ
	๓. ขยายและสิ่งปฏิกูล ลือว่าเป็นสิ่งที่ ก่อสั่งจะสร้างปัญหาให้กับสังคมชนบท หากไม่มีการวางแผนที่ดีจะกลายเป็น ปัญหาที่ยากจะแก้ไข	ทุกหมู่บ้าน	-ควรจะมีการสร้างระบบบริหาร จัดการการกำจัดขยะอย่างถูกวิธี โดยไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อ สิ่งแวดล้อม เนื่องจากนับวัน ปริมาณขยะที่กำจัดหาย ขยาย มลพิษจะยิ่งมากขึ้น
๕. ปัญหาด้านการบริหารงาน การพัฒนาบุคลากร และการบริการ ประชาชน	๑. ประชาชนยังขาดกระบวนการ การเรียนรู้ด้านการเมืองการปกครอง ทำ ให้กระบวนการตรวจสอบทางการ เมืองยังอ่อนแอ	ทุกหมู่บ้าน	-การปกคล้องระบบประชาธิปไตย เป็นการปกคล้องโดยประชาชน เพื่อ ประชาชน ดังนั้นการพัฒนาองค์ ความรู้ด้านการเมืองการปกครองจะ ทำให้สังคมเกิดความสมดุลย์
	๒. ประชาชนยังขาดความสนใจ ใน ด้านการมีส่วนร่วม ด้านการเมืองการ ปกครอง และการบริหารหรือพัฒนา ห้องเรียนทำให้การดำเนินการเป็นเพียง การแก้ไขปัญหาของบุคคลบางกลุ่ม	ทุกหมู่บ้าน	-การพัฒนาและการแก้ปัญหาหรือ การวางแผนกำหนดพิศวงการ พัฒนาห้องเรียนในอนาคต จำเป็น อย่างยิ่งที่ต้องอาศัยความร่วมมือ จากทุกฝ่าย
	๓. ประชาชนไม่เข้าใจระบบบริหาร งาน ของ อบต.ทำให้เกิดความเข้าใจ ผิดในการติดต่อ ประสานงาน อุ บอยครั้ง	ทุกหมู่บ้าน	-อบต.เป็นหน่วยงานที่ใกล้ชิดกับ ประชาชน และนับวันการกิจจะเพิ่ม มากขึ้น ดังนั้นการสร้างความเข้ากัน ประชาชนจึงเป็นสิ่งสำคัญ
	๔. ข้าราชการหรือพนักงาน ต้อง ปรับปรุงกระบวนการการทำงาน ให้ สามารถตอบสนองความต้องการของ ประชาชนได้ดีที่สุด มากกว่าที่เป็นอยู่	พนักงานส่วน ตำบลหรือ พนักงานจัง	-การบริการที่ดีขององค์กรเป็นสิ่งที่ พึงประเมินของผู้รับบริการ ดังนั้น ข้าราชการผู้ปฏิบัติงานต้องมี จิตสำนึกในการให้บริการที่ดี
	๕. บุคลากรยังขาดความรู้ความเข้าใจ ใน การปฏิบัติงานที่หลากหลาย	ผู้บริหาร, สมาชิก ฯ , ผู้นำห้องเรียน, พนักงานส่วน ตำบลหรือ พนักงานจัง	-การบริการที่ดีขององค์กรเป็นสิ่งที่ พึงประเมินของผู้รับบริการ ดังนั้น ผู้ปฏิบัติงานต้องพัฒนาตนโดย

ชื่อปัญหา	สภาพปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย	แนวโน้มในอนาคต
	๔. บุคลากรยังขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานที่หลากหลาย	ผู้บริหาร, สมาชิกฯ, ผู้นำท้องถิ่น, พนักงานส่วน ตำบลหรือ พนักงานจ้าง	-การบริการที่ดีขององค์กรเป็นสิ่งที่ พึงประสงค์ของผู้รับบริการ ดังนั้น ผู้ปฏิบัติงานต้องพัฒนาตนโดย การศึกษาดูงานอยู่เสมอเพื่อให้การ บริการที่ดีแก่ประชาชน
	๖. ระบบบริหารจัดการของภาครัฐยัง มีกฎระเบียบที่มาก ทำให้การ ให้บริการประชาชนยังขาดความ คล่องตัว และมีข้อตอนมาก	พนักงานส่วน ตำบลหรือ พนักงานจ้าง	-การอิบ้ายและการประชุมพันธ์ การทำความเข้าใจให้กับประชาชน ในพื้นที่ได้ทราบถึงบทบาทและวิธี การบริหารงาน วิธีการทำงาน

## ๔. การกิจ อำนวยหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การวิเคราะห์การกิจ อำนวยหน้าที่ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาด้านเศรษฐกิจและองค์การบริหารส่วน ตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ แนวทางการวิเคราะห์ได้ใช้เทคนิค SWOT ทั้งนี้ เพื่อให้ทราบว่าองค์การบริหารส่วนตำบลมีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ให้ตรงกับ ความต้องการของประชาชนได้อย่างไร โดยวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อนโอกาส ปัญหาและอุปสรรค

ในการดำเนินการตามภารกิจตามผลของการวิเคราะห์ SWOT องค์การบริหารส่วนตำบล กำหนดวิธีการดำเนินการตามภารกิจสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาลและนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ทั้งนี้ สามารถ กำหนดแนวงบประมาณ ได้ เป็น ๗ ด้าน ซึ่งภารกิจ ดังกล่าวถูกกำหนดอยู่ในพระราชบัญญัติสภาพัฒนาด้านเศรษฐกิจและองค์การ บริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบันและตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและ ขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ดังนี้

### ๔.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (๑) การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำ
- (๒) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่น ๆ
- (๓) การสาธารณูปการ
- (๔) การจัดให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
- (๕) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร
- (๖) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
- (๗) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ

### ๔.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) การส่งเสริมกีฬานันทนการ
- (๓) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
- (๔) การรักษาความสะอาดของถนน ทางเดิน และที่สาธารณะ ร่วมทั้งการกำจัดขยะมูล ฝอยลิงปีกุกและน้ำเสีย
- (๕) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
- (๖) ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ
- (๗) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ และสวนสาธารณะ
- (๘) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
- (๙) การปรับปรุงแหล่งชุมชนและอัตลักษณ์และการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
- (๑๐) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๑๑) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล

### ๔.๓ ด้านการจัดระบบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่ เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การรักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกัน และรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- (๒) การป้องกัน...

- (๒) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๓) ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง
- (๔) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
- (๕) การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณะสมบัติของแผ่นดิน

**๔.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) บำรุงและส่งเสริมการทำนาหินของราชภูมิ
- (๒) การส่งเสริม การฝึก และประกอบอาชีพ
- (๓) การพาณิชย์และการส่งเสริมการลงทุน
- (๔) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๕) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
- (๖) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกร และกิจการขนาดย่อม
- (๗) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราชภูมิ

**๔.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) การจัดการ การบำรุงรักษาและการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดินทรัพยากรธรรมชาติ
- (๒) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ
- (๓) การจัดตั้งและการดูแลระบบบำบัดน้ำเสียรวม
- (๔) การกำจัดมูลฝอยและถังปฏิกูล
- (๕) คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๖) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอย และถังปฏิกูล
- (๗) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่าง ๆ

**๔.๖ ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จริยธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) บำรุงรักษาศิลปะ จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดี ของท้องถิ่น
- (๓) การส่งเสริมการกีฬา
- (๔) การจัดการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- (๕) ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- (๖) การส่งเสริมการกีฬา จริยธรรม ประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น

**๔.๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๒) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราชภูมิในการพัฒนาท้องถิ่น

(๓) สนับสนุน...

- (๓) สนับสนุนสภาพัฒนาลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาห้องถิ่น สนับสนุน  
หรือช่วยเหลือส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาห้องถิ่น
- (๔) ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสภาพัฒนาล และองค์กรปกครองส่วน  
ห้องถิ่นอื่น
- (๕) การแบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่สภาพัฒนาลและองค์กรปกครองส่วน  
ห้องถิ่นอื่น
- (๖) การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือองค์กรปกครอง  
ส่วนห้องถิ่นอื่น

**ภารกิจทั้ง ๗ ด้านตามที่กำหนดขององค์กรบริหารส่วนตำบล ภารกิจดังกล่าวสามารถแก้ไข<sup>๑</sup>  
ปัญหาขององค์กรบริหารส่วนตำบลลดลงได้เป็นอย่างดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความ  
ต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ประกอบด้วยการดำเนินการขององค์กรบริหารส่วนตำบล และสอดคล้องกับ<sup>๒</sup>  
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของ  
รัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารขององค์กรบริหารส่วนตำบลเป็นสำคัญ**

องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามาวิเคราะห์ในการกำหนดตำแหน่ง<sup>๓</sup>  
พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้างให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยการวิเคราะห์ SWOT

ซึ่งเป็นการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสภาพการพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสในการ  
พัฒนาในอนาคตขององค์กรบริหารส่วนตำบล โดยเป็นการประเมินถึงโอกาสและภาวะคุกคามหรือข้อจำกัดอัน<sup>๔</sup>  
เป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาห้องถิ่น รวมถึงจุดแข็งและจุดอ่อนของห้องถิ่น อันเป็นสภาวะ  
แวดล้อมภายในขององค์กรปกครองส่วนห้องถิ่น โดยใช้เทคนิคการ SWOT analysis เพื่อพิจารณาศักยภาพการ  
พัฒนาของแต่ละยุทธศาสตร์เพื่อบรรลุถึงความสำเร็จของยุทธศาสตร์จะต้องดำเนินการกำหนดตำแหน่งของ  
ข้าราชการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ โดยกำหนดค่าการให้คะแนน เป็น ๔ ระดับในแต่ละด้านดังนี้

ด้าน	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่มี
จุดแข็ง	+๓	+๑	+๑	๐
จุดอ่อน	-๓	-๑	-๑	๐
โอกาส	+๓	+๑	+๑	๐
อุปสรรค/ข้อจำกัด	-๓	-๑	-๑	๐

### **๑ ศักยภาพการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน การคมนาคมและสาธารณูปโภค สาธารณูปการ จุดแข็ง (Strength = s)**

๑. ด้านการบริหารจัดการและความต้องการ ประชาชนมีความต้องการ ผู้นำ ผู้บริหาร  
สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง

๒. บุคลากร องค์กรบริหารส่วนตำบล มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณภาพ อยู่  
ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน

๓. เทคนิคการทำงาน ส่วนมาก เป็นงานที่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง ซึ่ง  
เจ้าหน้าที่ อบต. คง มีความรู้และทักษะสูง

๔. มีการจัดทำข้อมูลพื้นฐาน เพื่อประกอบการพัฒนา

### จุดอ่อน (Weakness = W)

๑. โครงการขนาดใหญ่ต้องใช้งบประมาณสูง องค์การบริหารส่วนตำบลไม่สามารถดำเนินโครงการได้

๒. งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่สูงมาก โดยเฉพาะการก่อสร้างถนนลาดยาง ถนนคอนกรีต มีต้นทุนการผลิตที่ค่อนข้างสูง

### โอกาส(Opportunity = O)

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๔๐ ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของห้องถีน ไม่ว่าจะเป็นด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ เป็นต้น

๒. พระราชนูญดีกิจกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณูปโภค เพื่อประโยชน์ของประชาชนในห้องถิ่น โดยที่หน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนการกิจให้แก่ อ.บ.ต.

๓. หน่วยงานภาครัฐให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของอ.บ.ต. โดยการสนับสนุนงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

### อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat = T)

๑. โครงการที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง หรือความชำนาญเป็นพิเศษ องค์การบริหารส่วนตำบล ยังไม่มีความชำนาญและบุคลากรยังไม่มีความรู้อย่างเพียงพอ

### สรุปคะแนนการวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ๑

ด้าน	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่มี
จุดแข็ง	+๓			
จุดอ่อน		-๑		
โอกาส		+๓		
อุปสรรค/ข้อจำกัด			-๑	
รวมคะแนนศักยภาพ = ๓-๑+๓-๑ = ๓ คะแนน (มีศักยภาพโดยรวมมาก)				

### ๒. ศักยภาพการพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและพัฒนาสังคม

#### จุดแข็ง (Strength = S)

๑. ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำห้องถิ่น ผู้บริหารห้องถิ่น สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านสังคมและการพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างต่อเนื่อง

๒. งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงาน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก

๓. เทคนิคการทำงาน จำนวนมาก เป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง

๔. บุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบล มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณภาพ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน

๕. ต้นทุนการดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่มีในพื้นที่ เช่น แรงงาน วัสดุ อุปกรณ์ ภูมิปัญญา

๖. ประชาชนมีความรู้ ความสามารถและภูมิปัญญาห้องถิ่นค่อนข้างสูง

๗. ส่วนราชการทุกส่วนมีความร่วมมือในการพัฒนาทุกส่วน

๘. ผู้นำห้องถิ่นมีความตั้งใจจริงในการส่งเสริมให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็ง

### จุดอ่อน (Weakness = W)

๑. ระบบฐานข้อมูลด้านสังคมและสาธารณสุขไม่ถูกต้อง ไม่ชัดเจน ประชาชนให้ข้อมูลที่คลาดเคลื่อน
๒. ประชาชนยังสนใจ และมีความจริงใจ หรือตั้งใจจริงในโครงการที่รัฐจัดให้ความช่วยเหลือ
๓. ยังไม่มีบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านมารับผิดชอบงานด้านสังคม

### โอกาส (Opportunity = O)

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาสุรินทร์ โอกาสที่จะได้รับการสนับสนุนงบประมาณมีมาก

### อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

๑. การแก้ไขปัญหาด้านสังคม เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายส่วนที่ต้องประสานงานกัน ถึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์
๒. ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ค่อนข้างมากทำให้การดำเนินงานไม่คล่องตัว เกิดความล่าช้าในการทำงาน ประชาชนจึงเกิดความเบื่อหน่าย

### สรุปคะแนนการวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและพัฒนาสังคม

ด้าน	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่มี
จุดแข็ง	+๓			
จุดอ่อน		-๒		
โอกาส		+๑		
อุปสรรค/ข้อจำกัด			-๑	
รวมคะแนนศักยภาพ = ๓-๒+๑-๑ = ๑ คะแนน (มีศักยภาพโดยรวมมาก)				

### ๓. ศักยภาพการพัฒนาด้านสาธารณสุข

#### จุดแข็ง (Strength = S)

๑. ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาสาธารณสุขอย่างต่อเนื่อง

๒. งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงาน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก

๓. เทคนิคการทำงาน ส่วนมาก เป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง

๔. มีบุคลากรสาธารณสุขท้องถิ่นทุกหมู่บ้าน เช่น อสม. และมีสาธารณสุขประจำตำบล เป็นผู้ดูแลและให้ความรู้อย่างสม่ำเสมอ

#### จุดอ่อน (Weakness = W)

๑. ระบบฐานข้อมูลสาธารณสุขไม่ถูกต้อง ไม่ชัดเจน ประชาชนให้ข้อมูลที่คลาดเคลื่อน

๒. ประชาชนยังสนใจ และมีความจริงใจ หรือตั้งใจจริงในโครงการที่รัฐจัดให้ความช่วยเหลือ

๓. ยังไม่มีบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านมารับผิดชอบงานด้านสาธารณสุข

#### โอกาส (Opportunity = O)

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการสาธารณสุขเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสุรินทร์ โอกาสที่จะได้รับการสนับสนุนงบประมาณมีมาก

อุปสรรค..

### อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

๑. การแก้ไขปัญหาด้านการสาธารณสุข เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายส่วนที่ต้องประสานงานกัน ถึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์

๒. ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ค่อนข้างมากทำให้การดำเนินงานไม่คล่องตัว เกิดความล่าช้าในการทำงาน ประชาชนจึงเกิดความเบื่อหน่าย

### สรุปค่าคะแนนการวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาด้านสาธารณสุข

ด้าน	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่มี
จุดแข็ง	๓			
จุดอ่อน		๖		
โอกาส	๓			
อุปสรรค/ข้อจำกัด		๖		

$$\text{รวมค่าคะแนนศักยภาพ} = ๓+๖+๓+๖ = ๑๒ \text{ คะแนน (มีศักยภาพโดยรวมปานกลาง)}$$

### ๔. ศักยภาพการพัฒนาด้านการท่องเที่ยว

#### จุดแข็ง (Strength = S)

๑. ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการท่องเที่ยวและส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง

๒. งบประมาณ ด้านทุนการดำเนินงาน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูง

๓. มีโบราณสถานศิลปแบบเขมรที่เก่าที่สุดของไทย และอยู่ในชุมชน

๔. การคมนาคมมีความสะดวก

๕. ส่วนราชการมีความร่วมมือพัฒนาทุกภาคส่วน

#### จุดอ่อน (Weakness = W)

๑. ประชาชนได้รับผลประโยชน์จากการท่องเที่ยวค่อนข้างน้อย เนื่องจากไม่มีการเชื่อมโยงด้านการท่องเที่ยวในจังหวัด

๒. งบประมาณสำหรับการบูรณะการให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวมีน้อย

#### โอกาส (Opportunity = O)

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับจังหวัดสุรินทร์ที่มีโอกาสสำหรับการสนับสนุนมาก

๒. ทั้งของโบราณสถานของด้าบลด้มพื้นที่ติดต่อกันแหล่งโบราณสถานอื่นและเส้นทางที่สามารถเชื่อมต่อบริการสถานอื่น โอกาสในการส่งเสริมให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวนามาก

#### อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat = T)

๑. ขาดการบูรณะการและประสานงานที่ดี ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๒. ระดับจังหวัดยังขาดการเชื่อมโยงด้านการท่องเที่ยว และการกระจายผลประโยชน์ที่ด้านการท่องเที่ยวยังไม่ทั่วถึง

๓. โบราณสถานได้ขึ้นทะเบียนเป็นสมบัติของกรมศิลปากร จึงเป็นข้อจำกัดที่ห้องถันจะเข้าไปบูรณะการได้

### สรุปคะแนนการวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาด้านการท่องเที่ยว

ด้าน	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่มี
จุดแข็ง	๓			
จุดอ่อน		-๒		
โอกาส	๓			
อุปสรรค/ข้อจำกัด		-๒		
รวมคะแนนศักยภาพ = ๓-๒+๓-๒ = ๒ คะแนน (มีศักยภาพโดยรวมปานกลาง)				

#### ๔. ศักยภาพการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

##### จุดแข็ง (Strength = S)

๑. ด้านการบริหารจัดการและความต้องการ ประชาชนมีความต้องการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง

๒. บุคลากร องค์กรบริหารส่วนตำบลลดลง มีบุคลากรและอัตรากำลัง งานจำนวนและคุณภาพ อยู่ ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน

๓. มีพื้นที่สำหรับการเพาะปลูกจำนวนมาก

๔. มีการรวมกลุ่มของแต่ละชุมชน เช่น กลุ่momทัวร์ กองทุนหมู่บ้าน กองทุน กข.ค. เป็นต้น

๕. มีการส่งเสริมให้ประกอบอาชีพเกษตรกรรมมากขึ้น เช่น การทำไร่อ้อย สวนยางพารา เป็นต้น

๖. ต้นทุนการดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ เช่น แรงงาน วัสดุ อุปกรณ์ ภูมิปัญญา

๗. เทคนิคการทำงาน ส่วนมากเป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง

๘. ประชาชนมีความรู้ ความสามารถและภูมิปัญญาท่องถิ่นค่อนข้างสูง

๙. ส่วนราชการทุกส่วนมีความร่วมมือในการพัฒนาทุกส่วน

๑๐. ผู้นำท้องถิ่นมีความตั้งใจจริงในการส่งเสริมให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็ง

##### จุดอ่อน (Weakness = W)

๑. โครงการขนาดใหญ่ต้องใช้งบประมาณสูงองค์การบริหารส่วนตำบลไม่สามารถดำเนินโครงการได้

๒. ไม่มีตลาดรองรับสินค้า

๓. ขาดการส่งเสริมอย่างต่อเนื่อง

๔. ระบบฐานข้อมูลด้านเศรษฐกิจและความยากจนไม่ถูกต้องไม่ชัดเจนประชาชนให้ข้อมูลที่ขาดหลักศึกษา

๕. ประชาชนยังสนใจ และมีความจริงใจ หรือตั้งใจจริงในโครงการที่รัฐจัดให้ความช่วยเหลือ

๖. นักภาคเกษตรกรรมส่วนใหญ่จะเป็นวัยสูงอายุและ วัยเด็กอาศัยอยู่ในพื้นที่และวัย แรงงานมีการอพยพแรงงานไปทำงานที่อื่น

##### โอกาส (Opportunity = O)

๑. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของท้องถิ่น ไม่ว่าจะเป็นด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ เป็นต้น

๒. พระราชนูญติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณสุขเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการกิจให้แก่ อบต.

๓. การแก้ไขปัญหาความยากจนเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม โอกาสที่จะได้รับการสนับสนุนงบประมาณมีมาก

#### **อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)**

๑. โครงการที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง หรือความชำนาญเป็นพิเศษ องค์การบริหารส่วนตำบลยังไม่มีความชำนาญและบุคลากรยังไม่มีความรู้อย่างเพียงพอ

๒. การแก้ไขปัญหาด้านเศรษฐกิจและความยากจน เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลาย ๆ ส่วนที่ต้องประสานงานกัน ถึงจะเกิดผลลัพธ์ที่ดี

๓. ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ค่อนข้างมากทำให้การดำเนินงานไม่คล่องตัว เกิดความล่าช้าในการทำงาน ประชาชนจึงเกิดความเบื่อหน่าย

#### **งบประมาณมีจำกัด**

#### **สรุปคะแนนการวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ**

ด้าน	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่มี
จุดแข็ง	+๓			
จุดอ่อน		-๒		
โอกาส	+๓			
อุปสรรค/ข้อจำกัด		-๒		
รวมคะแนนศักยภาพ = ๓-๒+๓-๒ = ๒ คะแนน (มีศักยภาพโดยรวมปานกลาง )				

#### **๔. ศักยภาพการพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

##### **จุดแข็ง (Strength = S)**

๑. ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒. งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงาน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูง

๓. ภาคประชาชนและส่วนราชการมีความสนใจและให้ความร่วมมือมาก

##### **จุดอ่อน (Weakness = W)**

๑. ประชาชนยังขาดความสนใจในเรื่องการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

๒. ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน

๓. ขาดงบประมาณในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

##### **โอกาส(Opportunity = O)**

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสุรินทร์ มีโอกาสได้รับการสนับสนุนมาก

### อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat = T)

- ขาดการบูรณาการและการประสานงานที่ดี ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

**สรุปคะแนนการวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติฯ**

ด้าน	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่มี
จุดแข็ง	๓			
จุดอ่อน	-๓			
โอกาส		๒		
อุปสรรค/ข้อจำกัด			-๑	
รวมคะแนนศักยภาพ = ๓-๒+๒-๑ = ๑ คะแนน (มีศักยภาพโดยรวมน้อย)				

### ๗. ศักยภาพการพัฒนาด้านบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

#### จุดแข็ง (Strength = S)

๑. ด้านการบริหารจัดการและความต้องการ ประชาชนมีความต้องการ ผู้นำ ผู้บริหารสนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ อย่างต่อเนื่อง

๒. บุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบล มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณภาพ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน

๓. เทคนิคการทำงาน ส่วนมาก เป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง

๔. ที่น้ำที่เป็นที่ราบสูง มีที่น้ำที่สำหรับเพาะปลูกจำนวนมากและไม่มีปัญหาน้ำท่วมชั่ว

#### จุดอ่อน (Weakness = W)

๑. โครงการขนาดใหญ่ต้องใช้งบประมาณสูง องค์การบริหารส่วนตำบล ไม่สามารถดำเนินโครงการได้

๒. งบประมาณ ดันทุนการดำเนินงาน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่สูงมาก

๓. มีที่น้ำที่กว้างไม่เหมาะสมในการวางแผนท่อส่งน้ำ

#### โอกาส(Opportunity = O)

๑. การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาที่จังหวัดสุรินทร์ให้ความสำคัญ และได้กำหนดให้เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัด

๒. การเกิดปัญหาน้ำท่วมและฝนแปรผันใหญ่ในทุกภูมิภาค ทำให้รัฐบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทราบถึงความสำคัญการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลมีโอกาสได้รับการช่วยเหลือค่อนข้างมาก

#### อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat = T)

๑. โครงการที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง หรือความชำนาญเป็นพิเศษ องค์การบริหารส่วนตำบล ยังไม่มีความชำนาญ

### สรุปค่าคะแนนการวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาด้านบริหารจัดการทรัพยากรบัต

ด้าน	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่มี
จุดแข็ง	๓			
จุดอ่อน		-๒		
โอกาส		๒		
อุปสรรค/ข้อจำกัด			-๑	
รวมค่าคะแนนศักยภาพ = ๓ - ๒ + ๒ - ๑ = ๒ คะแนน (มีศักยภาพโดยรวมปานกลาง)				

#### ๔. ศักยภาพการพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการกีฬา

##### จุดแข็ง(Strength = S)

๑. ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการกีฬา

๒. บุคลากร องค์การบริหารส่วนต้นลดม มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณภาพ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน

๓. งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงาน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูง

๔. เทคนิคการทำงาน ส่วนมาก เป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง

๕. ประชาชน เยาวชนให้ความสนใจด้านกีฬา

##### จุดอ่อน(Weakness = W)

๑. ยังไม่มีบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านมารับผิดชอบงานด้านการกีฬา

๒. ขาดการส่งเสริมและติดตามกิจกรรมด้านศาสนาและวัฒนธรรมของห้องถันอย่างต่อเนื่อง

##### โอกาส(Opportunity = O)

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาวัฒนธรรมประเพณีห้องถันเป็นยุทธศาสตร์ที่จังหวัดสุรินทร์ให้ความสำคัญ

##### อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat = T)

๑. เยาวชนยังให้ความสำคัญทางศาสนาน้อย

### สรุปค่าคะแนนการวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการกีฬา

ด้าน	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่มี
จุดแข็ง	๓			
จุดอ่อน		-๒		
โอกาส		๒		
อุปสรรค/ข้อจำกัด			-๑	
รวมค่าคะแนนศักยภาพ = ๓ - ๒ + ๒ - ๑ = ๒ คะแนน (มีศักยภาพโดยรวมปานกลาง)				

#### ๔. ศักยภาพการพัฒนาด้านการบริหารงาน การพัฒนาบุคลากร และการบริการประชาชน

##### จุดแข็ง (Strength = S)

๑. ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการเมือง การบริหาร และการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น

๒. บุคลากร องค์กรบริหารส่วนตำบล มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณภาพ อายุ ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน

๓. งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงาน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูง

##### จุดอ่อน(Weakness = W)

๑. ประชาชนยังขาดความสนใจในเรื่องการเมืองการปกครอง

๒. ประชาชนยังไม่เข้าใจบทบาทของตนเองในการพัฒนาท้องถิ่น

##### โอกาส(Opportunity = O)

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารราชการที่ดี เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การเมือง การบริหารราชการที่ดี เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสุรินทร์ มีโอกาสได้รับการสนับสนุนมาก

##### อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat = T)

๑. การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายส่วนที่ต้องประสานงานกัน ถึงจะเกิดผลลัมพุก

๒. การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร เป็นงานที่ต้องอาศัยจิตสำนึก เกี่ยวกับการใช้ดุลพินิจส่วนบุคคล จึงเป็นงานที่ค่อนข้างจะคาดเดาผลลัพธ์ได้ยาก

สรุปคะแนนการวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาด้านการบริหารงาน การพัฒนาบุคลากร และการบริการประชาชน

ด้าน	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่มี
จุดแข็ง	๓			
จุดอ่อน		๒		
โอกาส		๒		
อุปสรรค/ข้อจำกัด		๒		
รวมคะแนนศักยภาพ =	๓-๒+๒-๒ =	๑ คะแนน (มีศักยภาพโดยรวมน้อย)		

ปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่สำคัญและมีผลต่อการพัฒนาที่สำคัญ คือ ระบบข้อมูลข่าวสาร การรับรู้ข้อมูลข่าวสารของประชาชนในพื้นที่ รวมทั้งเทคโนโลยีต่าง ๆ ที่เข้าสู่ชุมชนและสิ่งที่ประชาชนนำเข้าสู่ชุมชน โดยไม่รู้ตัวความรู้ความสามารถของคนในทุมชนในการที่จะวิเคราะห์สถานการณ์ต่าง ๆ ล้วนเป็นผลต่อการพัฒนาทั้งสิ้น

ศักยภาพที่เด่นชัดของประชาชนในพื้นที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ซึ่งเป็นทุนทางสังคม หากได้รับการสนับสนุนจะทำให้เกิดความร่วมมือ ได้แก่ ความมีจิตใจออบอ้อมอารี การมีความเชื่อมโยงเครือญาติ การมีนิสัยรักสนับสนุนตามประเพณีดั้งเดิมของชุมชน ปัจจัยเหล่านี้ทำให้การพัฒนาของท้องถิ่นเป็นไปในทิศทางที่ดี เกิดความร่วมมือกันเป็นอย่างดี

## ๖. การกิจหลัก และการกิจรอง ที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ

องค์การบริหารส่วนตำบล ได้นำการกิจที่ได้วิเคราะห์ ตามข้อ ๕ นำมากำหนดเป็นการกิจหลัก และการกิจรอง โดยครั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบล ได้วิเคราะห์แล้วพิจารณาเห็นว่าการกิจหลัก และการกิจรองที่ต้องดำเนินการมี ดังนี้

### การกิจหลัก

๑. ศักยภาพการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน การคมนาคมและสาธารณูปโภค สาธารณูปการ
๒. ศักยภาพการพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและพัฒนาสังคม
๓. ศักยภาพการพัฒนาด้านสาธารณสุข
๔. ศักยภาพการพัฒนาด้านการท่องเที่ยว
๕. ศักยภาพการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
๖. ศักยภาพการพัฒนาด้านบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ
๗. ศักยภาพการพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการกีฬา

### การกิจรอง

๑. ศักยภาพการพัฒนาด้านการบริหารงาน การพัฒนาบุคลากร และการบริการประชาชน
๒. ศักยภาพการพัฒนาด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

## ๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง

องค์การบริหารส่วนตำบล กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๔ ส่วนราชการ ได้แก่

๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล
๒. กองคลัง
๓. กองช่าง
๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

เนื่องจากที่ผ่านมาองค์การบริหารส่วนตำบล มีการกิจ อำนวยหน้าที่ ความรับผิดชอบ และปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นจำนวนมาในส่วนราชการ สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล กองช่าง กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และจำนวนบุคลากรที่มีอยู่ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานให้สำเร็จลุล่วงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนั้น จึงมีความจำเป็นในการขอกำหนดตำแหน่งใหม่เพื่อรองรับการกิจ อำนวยหน้าที่ ความรับผิดชอบ และปริมาณงานที่เพิ่มสูงขึ้นและเพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาการบริหารงานของส่วนราชการดังกล่าว ขององค์การบริหารส่วนตำบลให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ต่อไป

## ๔. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

จากสภาพขององค์การบริหารส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนตำบลมีภารกิจและหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าว ภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติสภาร่างแบบและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๗๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๗๒ โดยมีการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการดังนี้

### ๔.๑ โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบล

จากการที่องค์การบริหารส่วนตำบล ได้กำหนดภารกิจหลัก และภารกิจรองที่จะดำเนินการ ดังกล่าว โดยองค์การบริหารส่วนตำบล ได้กำหนดตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบลให้ตรงกับภารกิจดังกล่าว และในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้น และองค์การบริหารส่วนตำบล พิจารณาเห็นว่าภารกิจนั้น มี

โครงสร้างส่วนราชการตามแผนอัตรากำลังเดิม	โครงสร้างส่วนราชการตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<b>๑. สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล</b>	<b>๑. สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล</b>	
๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป	๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป	
๑.๒ งานนโยบายและแผน	๑.๒ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน	
๑.๓ งานกฎหมายและคดี	๑.๓ งานนิติการ	
๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	
๑.๕ งานกิจกรรมสภา อบต.	๑.๕ งานกิจกรรมสภา อบต.	
๑.๖ งานบริหารงานบุคคล	๑.๖ งานการเจ้าหน้าที่	
๑.๗ งานส่งเสริมการเกษตร	๑.๗ งานส่งเสริมการเกษตร	
๑.๘ งานสวัสดิการและพัฒนาสังคม	๑.๘ งานสวัสดิการสังคม	
๑.๙ งานประชาสัมพันธ์	๑.๙ งานประชาสัมพันธ์	
๑.๑๐ งานอนามัยและสิ่งแวดล้อม	๑.๑๐ งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	
<b>๒. กองคลัง</b>	<b>๒. กองคลัง</b>	
๒.๑ งานการเงิน	๒.๑ งานการเงินและบัญชี	
๒.๒ งานบัญชี	๒.๒ งานพัฒนารายได้	
๒.๓ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้	๒.๓ งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	
๒.๔ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ	๒.๔ งานพัสดุและทรัพย์สิน	
<b>๓. กองช่าง</b>	<b>๓. กองช่าง</b>	
๓.๑ งานก่อสร้าง	๓.๑ งานก่อสร้าง	
๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร	๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร	
๓.๓ งานผังเมือง	๓.๓ งานผังเมือง	
๓.๔ งานสาธารณูปโภค	๓.๔ งานสาธารณูปโภค	
๓.๕ งานกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	๓.๕ งานกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	
<b>๔. กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม</b>	<b>๔. กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม</b>	
๔.๑ งานบริหารการศึกษา	๔.๑ งานบริหารการศึกษา	
๔.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๔.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	
๔.๓ งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๔.๓ งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	
	<b>๕. หน่วยตรวจสอบภายใน</b>	
	๕.๑ งานตรวจสอบ ติดตามและประเมินผล	
	๕.๒ งานบริหารงานทั่วไป	

#### ๔.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

องค์กรบริหารส่วนตำบล ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากการกิจ บริษัทงานที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทงานในแต่ละส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งประเภทใด สายงานใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการนั้นจะเหมาะสมกับภารกิจ บริษัทงาน เพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบล และเพื่อให้การบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมาบันทึกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ – พ.ศ.๒๖๖

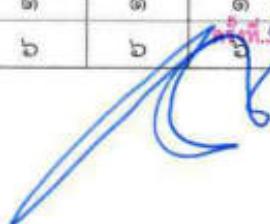
ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๑๐	
ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานทั่วถึง ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
สำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล					-	-	-	-	
หัวหน้าสำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
นักทรัพยากรบุคคล (ป.ก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ช.ก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
นักพัฒนาชุมชน (ป.ก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
นักวิชาการเกษตร (ป.ก./ช.ก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่างเดิม
นักวิชาการสาธารณสุข (ช.ก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการ (ป.ง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
เจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์ (ป.ง./ช.ง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่างเดิม
เจ้าพนักงานบังคับกันและบรรเทาสาธารณภัย(ป.ง./ช.ง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่างเดิม
ลูกจ้างประจำ									
นักพัฒนาชุมชน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป									
คุณงานทั่วไป (ขับเคลื่อนตัว)	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	
คุณงานทั่วไป (ปฏิบัติงานประชาสัมพันธ์)	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	
รวม	๑๓	๑๓	๑๓	๑๓	-				

(นายบพิตร คงกระพันทร์ ทุพศานต์)

นักสั่งเสวินการปกครองท้องถิ่นปัตตานี

## กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ – พ.ศ.๒๕๖๖

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		พ.ศ.๒๕๖๔	พ.ศ.๒๕๖๕	พ.ศ.๒๕๖๖	พ.ศ.๒๕๖๔	พ.ศ.๒๕๖๕	พ.ศ.๒๕๖๖	
<b>กองคลัง</b>								
ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับด้าน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการเงินและบัญชี (ปก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ปง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการพัสดุ (ปก./ซก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ร่างเดิม
เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (ปง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ประจำที่ผู้มีคุณวุฒิ)								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	
<b>รวม</b>	<b>๖</b>	<b>๖</b>	<b>๖</b>	<b>๖</b>	<b>๖</b>	<b>๖</b>	<b>๖</b>	


(นายอนุศาสน์ พูลสวัสดิ์ กองบดี กองคลัง สำนักปลัดกรุงเทพฯ)  
นักสื่อสารองค์กร กองบดี กองคลัง สำนักปลัดกรุงเทพฯ

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - พ.ศ.๒๕๖๖

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด		หมายเหตุ	
		พ.ศ.๒๕๖๔	พ.ศ.๒๕๖๕	พ.ศ.๒๕๖๖	พ.ศ.๒๕๖๔	พ.ศ.๒๕๖๕	พ.ศ.๒๕๖๖		
<b>กองช่าง</b>									
ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
นายช่างโยธา (ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ประธานผู้มีคุณวุฒิ)									
ผู้ช่วยนายช่างโยธา	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑		
<b>รวม</b>	<b>๓</b>	<b>๓</b>	<b>๓</b>	<b>๓</b>	<b>๓</b>	<b>๓</b>	<b>๓</b>		

(นายนพกานุยช์ พุทธคานต์)  
นักสื่อสารองค์กรของสำนักงานฯ

## กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - พ.ศ.๒๕๖๖

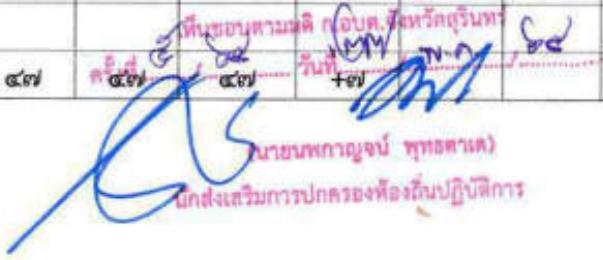
ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		พ.ศ.๒๕๖๔	พ.ศ.๒๕๖๕	พ.ศ.๒๕๖๖	พ.ศ.๒๕๖๔	พ.ศ.๒๕๖๕	พ.ศ.๒๕๖๖	
<b>กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</b>								
ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง (ต่อ กศ. ๑๙)
นักวิชาการศึกษา (ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>								
คณงานทั่วไป (ปฏิบัติงานธุรการ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านภูมิคติ (หมู่ที่ ๒)								
หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	รวมภูมิคติ กศ.
ครู (ศศ. ๑)	๑	๑	๑	๑				
พนักงานจ้างตามภารกิจ(ประเภทผู้มีคุณวุฒิ)								
ผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป								
ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป)	๒	๓	๓	๓	+๑	-	-	
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านสตึง (หมู่ที่ ๔)								
หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	รวมภูมิคติ กศ.
ครู (ศศ. ๑)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ(ประเภทผู้มีคุณวุฒิ)								
ผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป								
ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านภูมิป鬃 (หมู่ที่ ๕)								
หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	รวมภูมิคติ กศ.
ครู (ศศ. ๒)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ครู (ศศ. ๑)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป								
ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป)	๑	๒	๒	๒	+๑	-	-	
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านภูมิสวาย (หมู่ที่ ๗)								
หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	รวมภูมิคติ กศ.
ครู (ศศ. ๑)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ(ประเภทผู้มีทักษะ)								
ผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป								
ผู้ดูแลเด็ก(ทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
รวม	๑๗	๒๐	๒๐	๒๐	+๗			

ผู้อำนวยการ กศ. ๒ พ.ศ.๒๕๖๖  
นายพากย์ชัย พุทธาเดช  
นักเชี่ยวชาญการปกครองท้องถิ่น

(นายพากย์ชัย พุทธาเดช)

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ – พ.ศ.๒๕๖๖

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
หน่วยตรวจสอบภายใน								
นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ปก./ชก.)	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
รวม								
รวมทั้งสิ้น	๓๗	๔๗	๔๗	๔๗	๔๗	๔๗	๔๗	

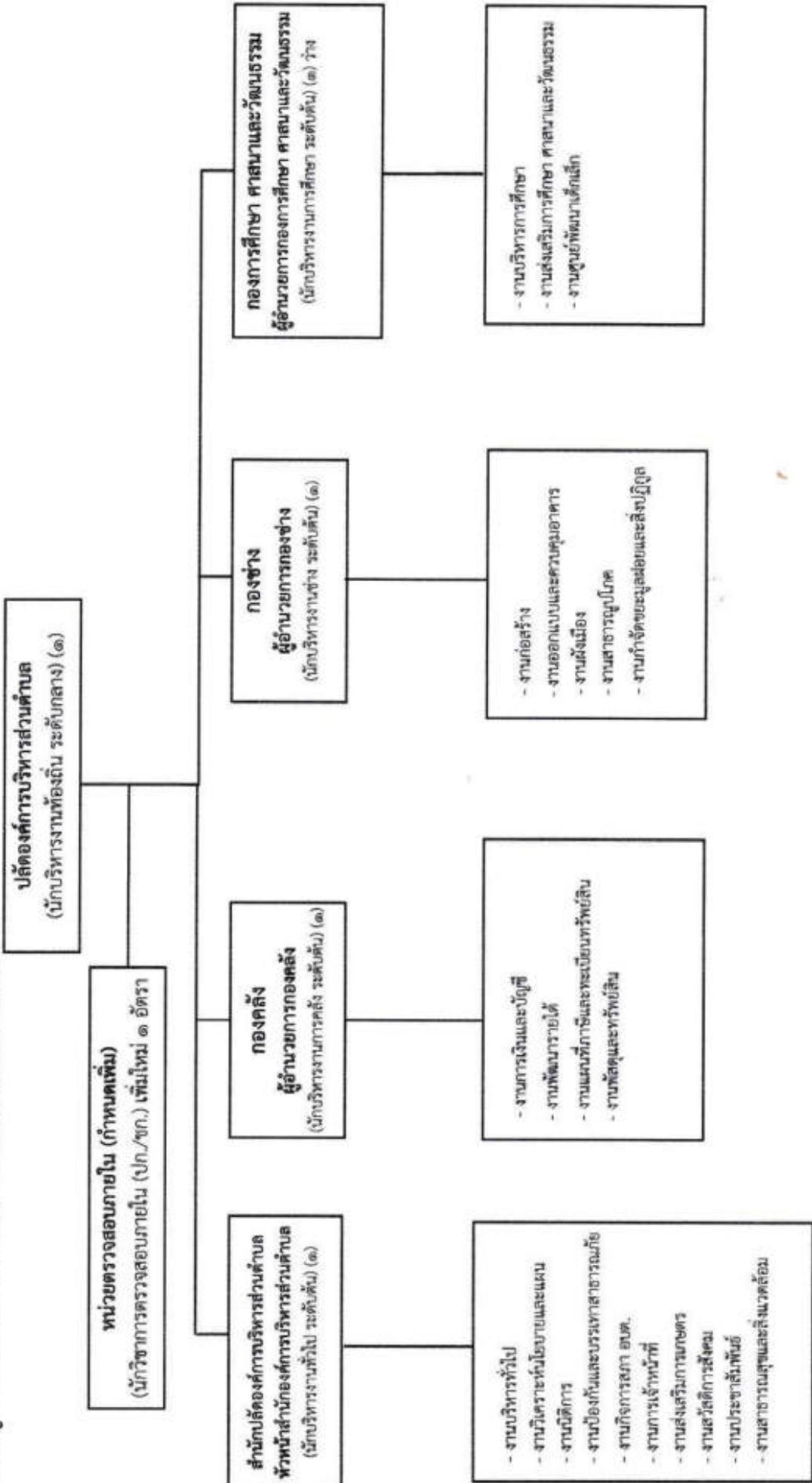

  
 ผู้ดูแลระบบฯ ท่านรักเรียนฯ  
 นายพกภานุชน์ ทุกษาวงศ์  
 ให้สั่งเสริมการปกครองอย่างดีด้วยปฎิบัติการ

๔. การระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประযุทธ์ของบุคคลอื่น

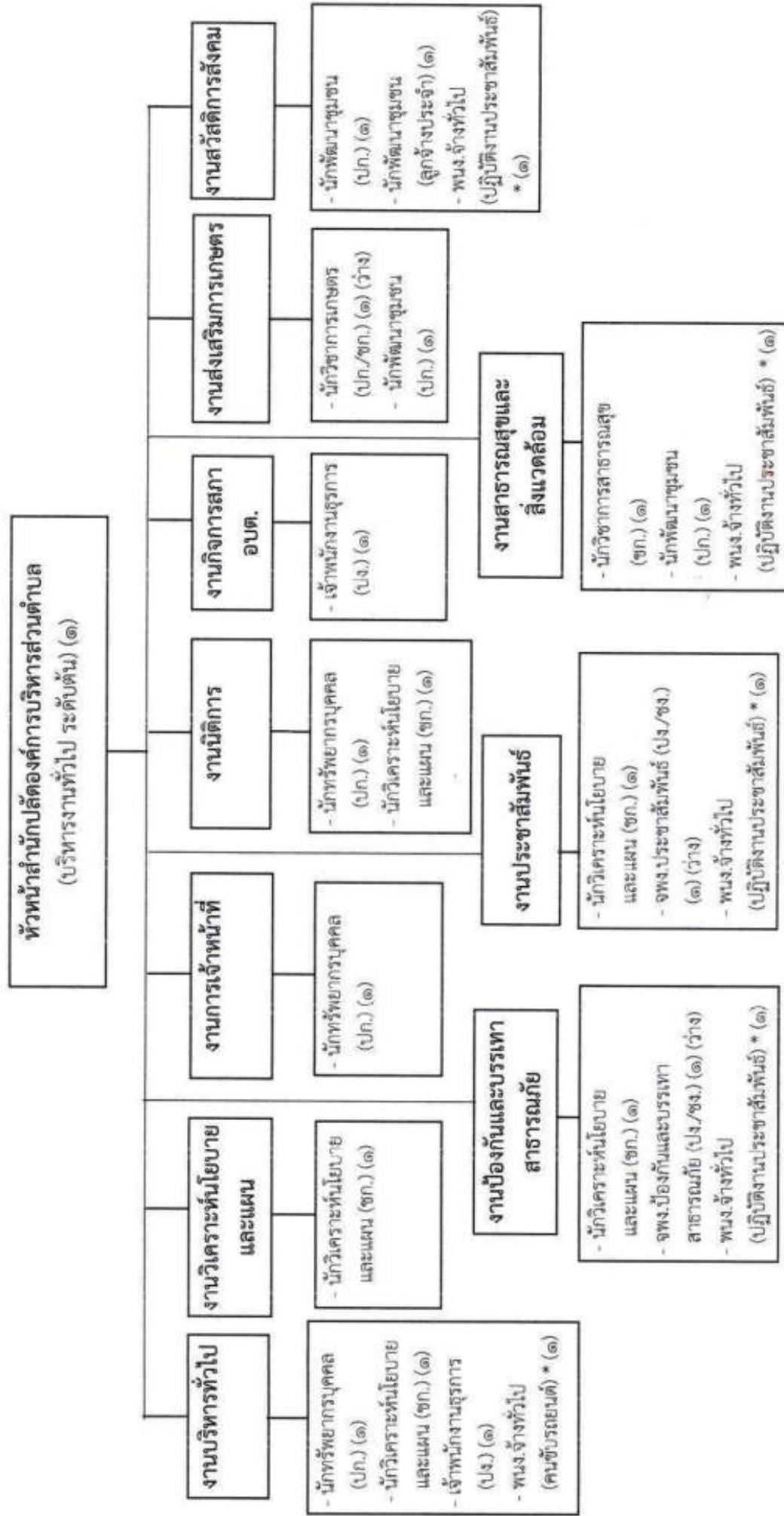




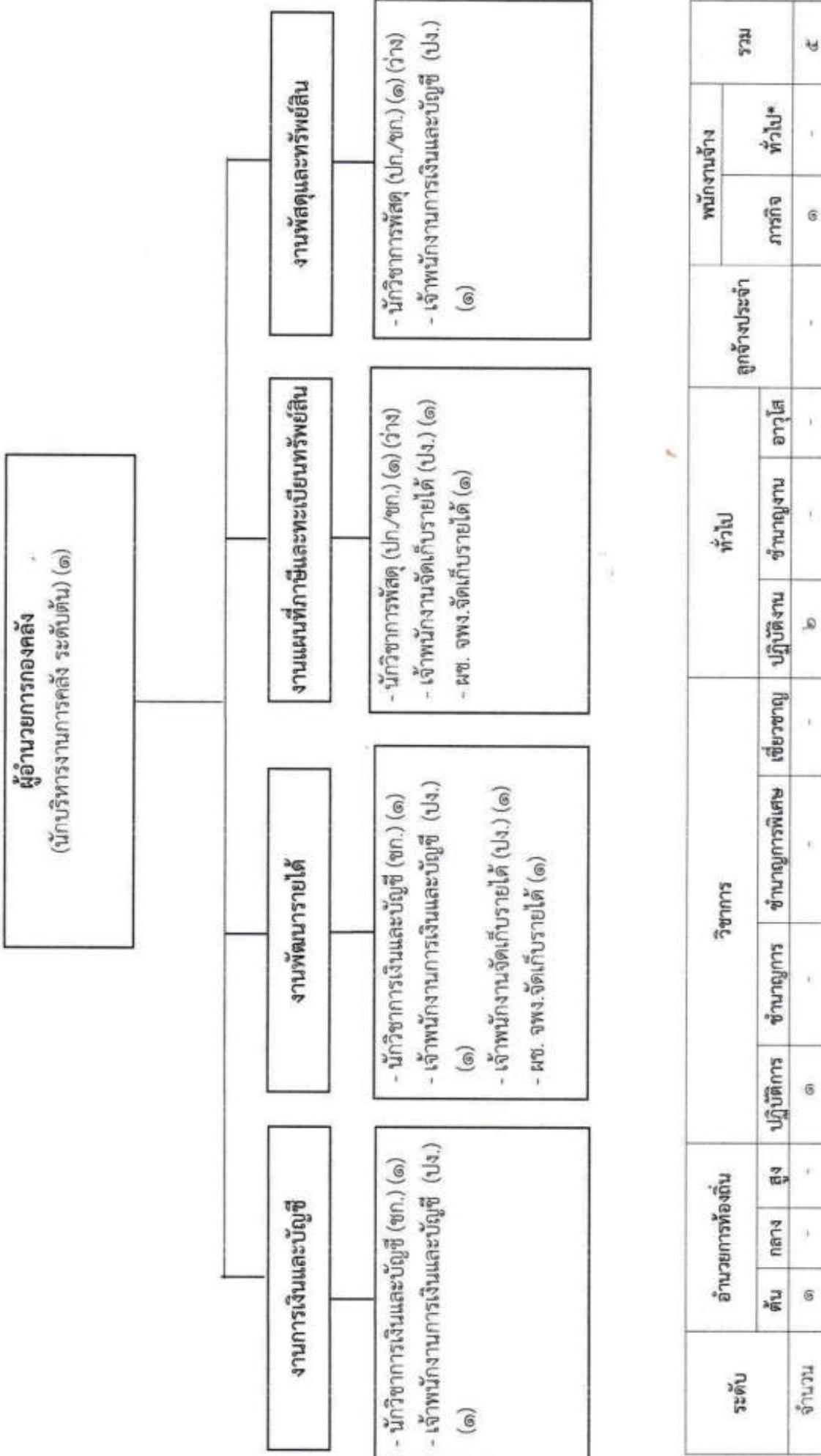
๓๐ แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอี้ตรากำลัง ๓ ปี



- โครงสร้างสำนักปฏิบัติองค์กรการบริหารส่วนท้องถิ่น

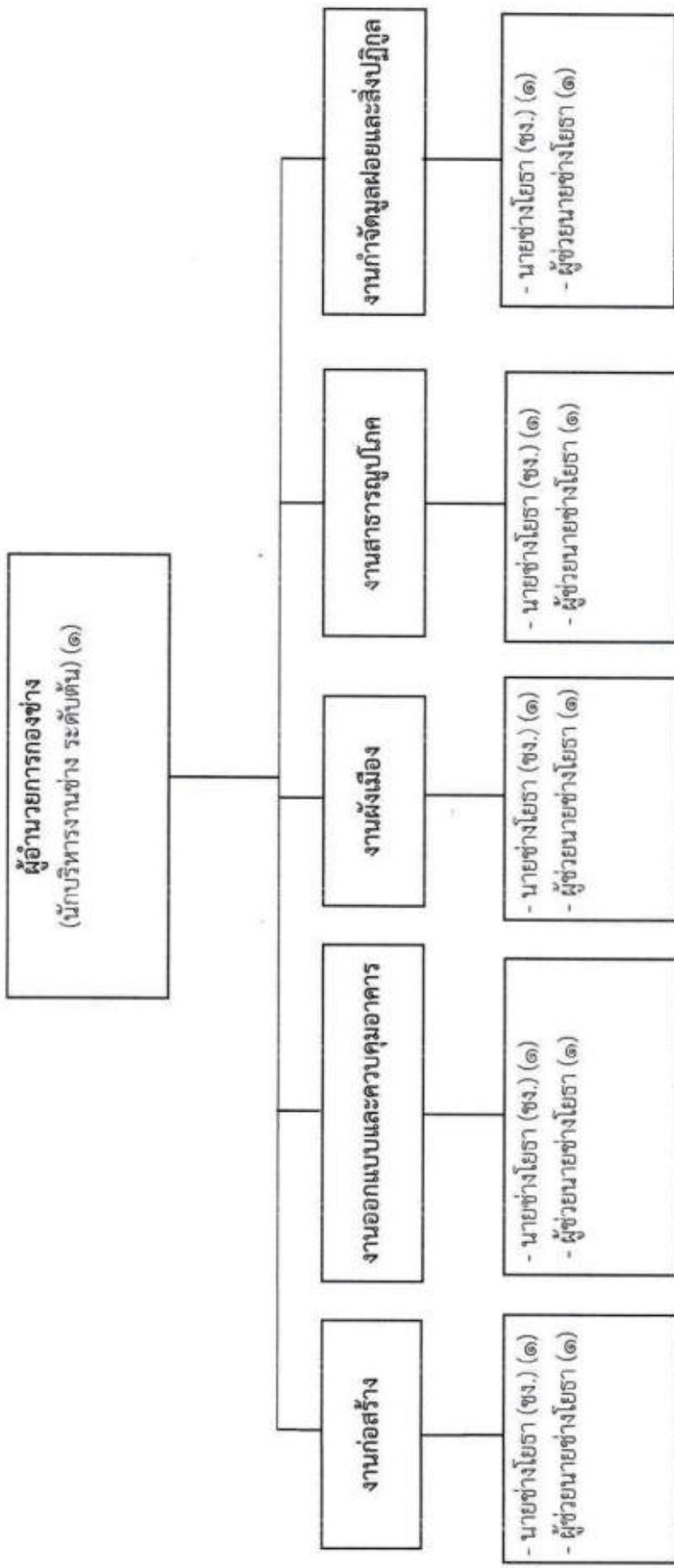


โครงสร้างองค์กร -



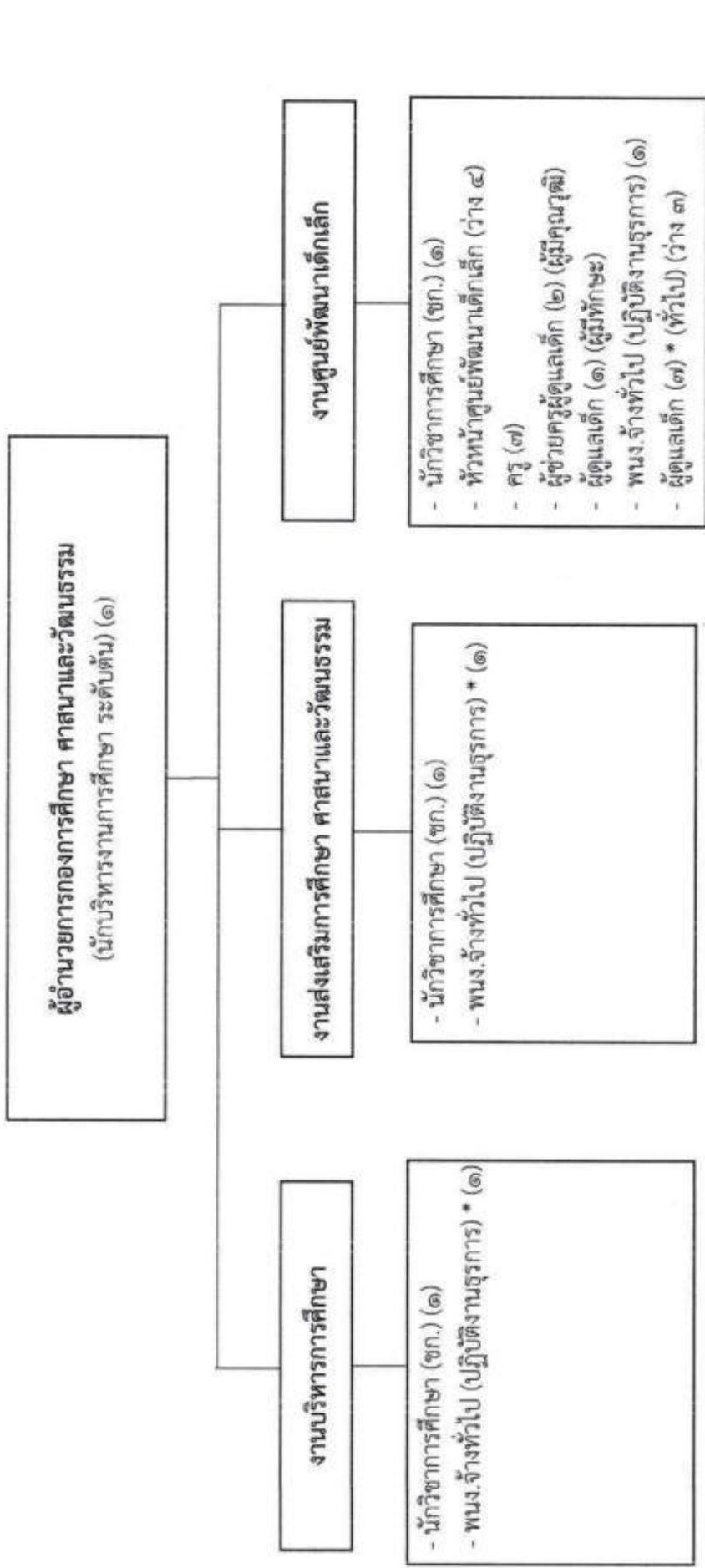
- ๑๗๙

### ផ្លូវការករង់ចាំង (ដំបូរីទាន់រោងចាំង និងតំបៀន) (៦)



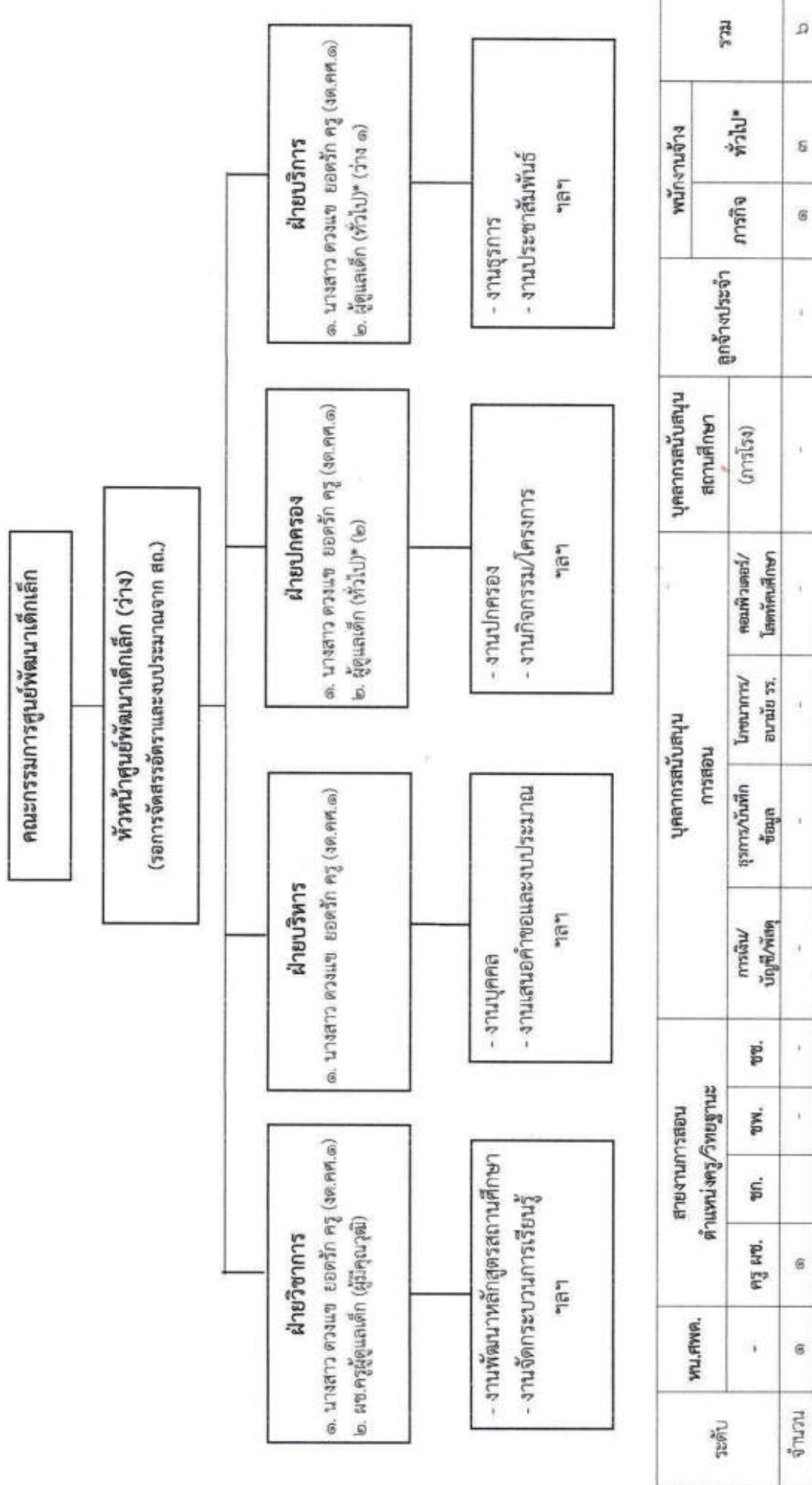
ระดับ	อันวยารห้อถิน	วิชาการ			ที่ไว้	สิ่งประจักษ์	พัฒนาเจ้าช่าง	การก่อสร้าง	รวม
		ตื้น	กลาง	สูง					
จำนวน					ตื้น	กลาง	สูง	บริบูรณ์	๓๖

- โครงสร้างองค์การศึกษา สำสนานและวัฒนธรรม -

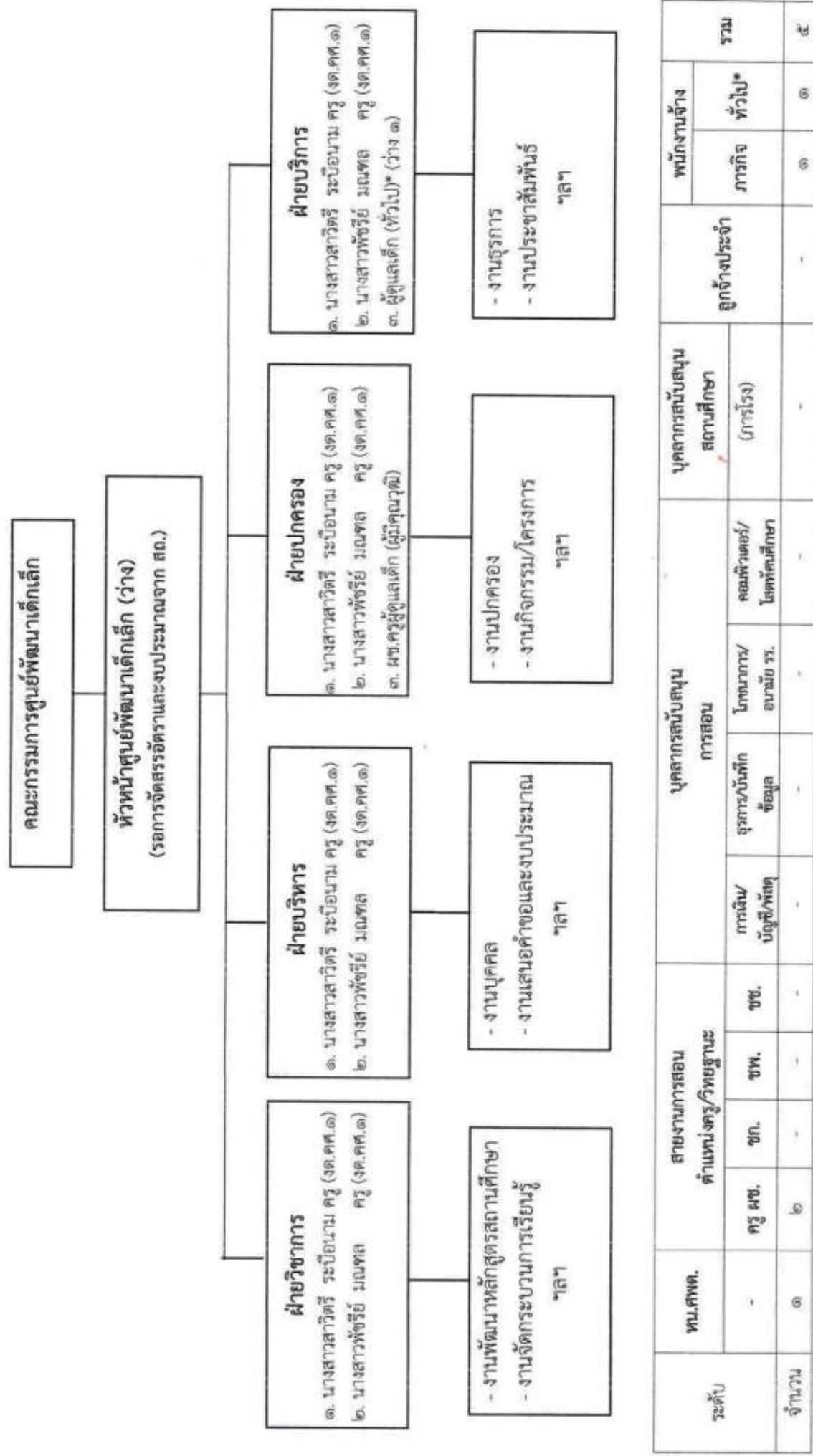


ระดับ	อิ่มानภารกิจอ่องถัน	วิชาการ					พัฒนาไป	ศูนย์ฯประจำช้า	พัฒนาเจ้า	
		ผู้ดูแล	กิตาฯ	สูง	ปฏิบัติการ	ช้านานุกร			การกิจ	ทั่วไป*
จำนวน	(๑)	-	-	๒	๒	๒	-	-	๓	๓

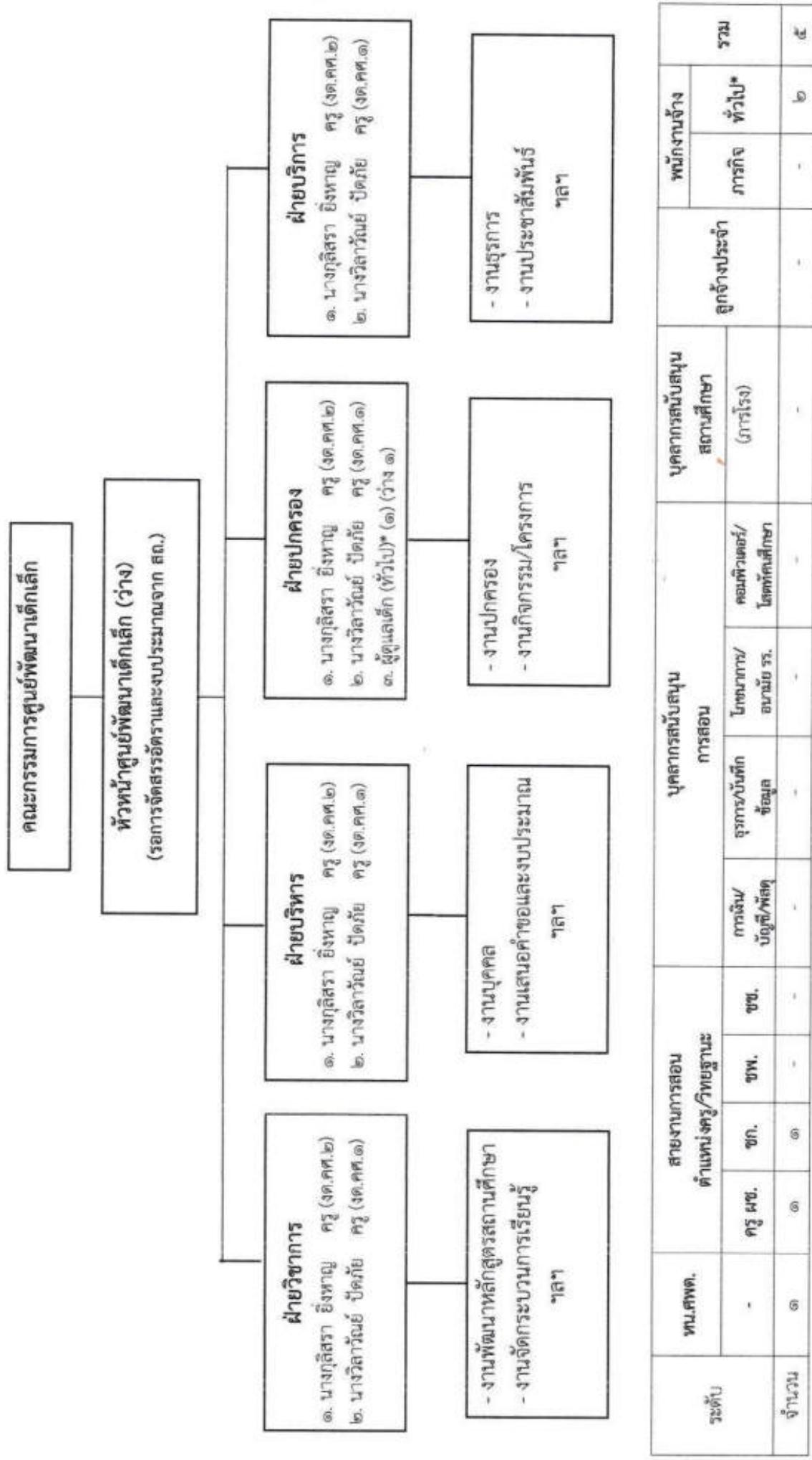
- โครงการบริหารรายในครุย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านมีคติ (หนุ่งที่ ๒) -

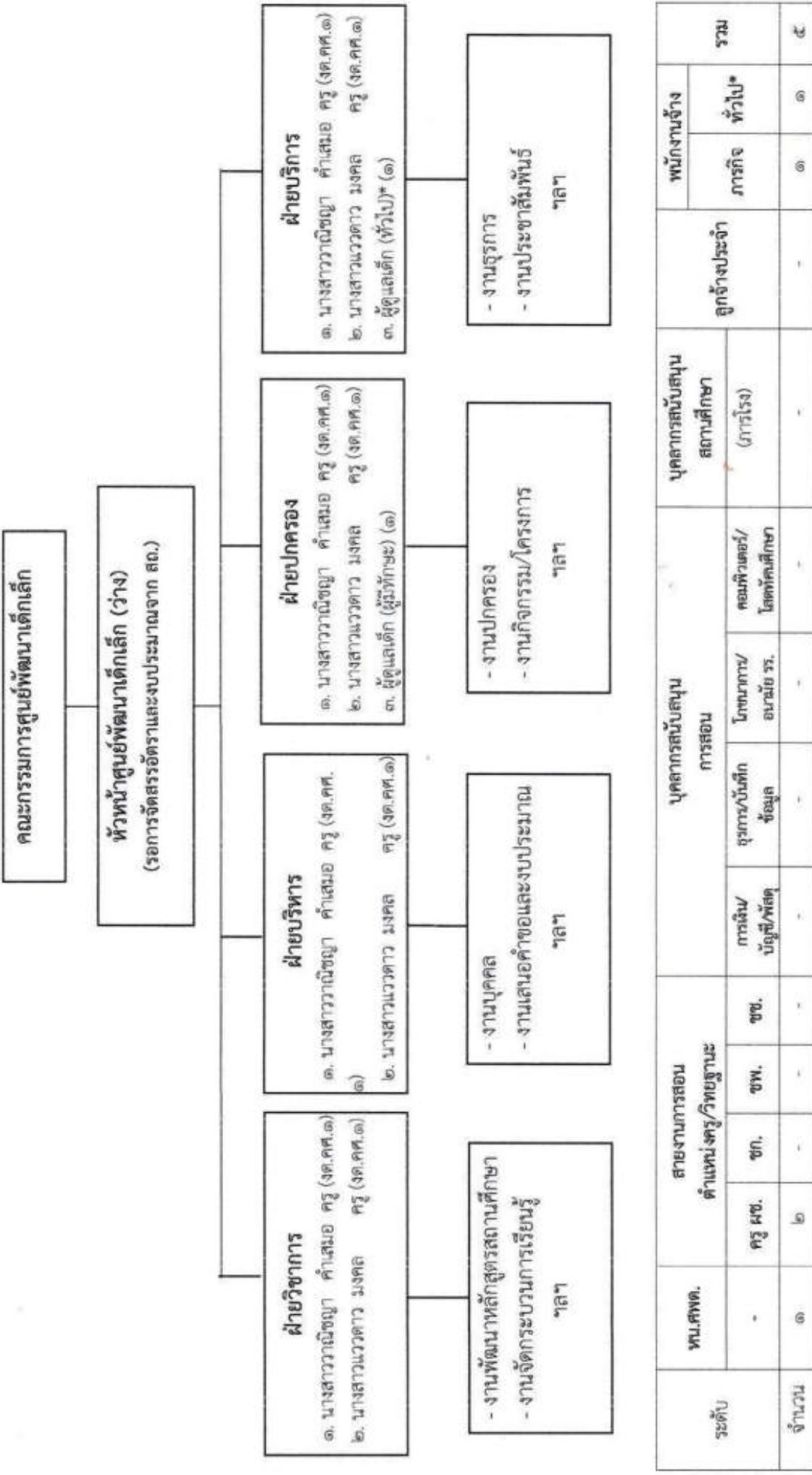


- โครงสร้างการบริหารราชการในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านถึง (หมู่ที่ ๔) -



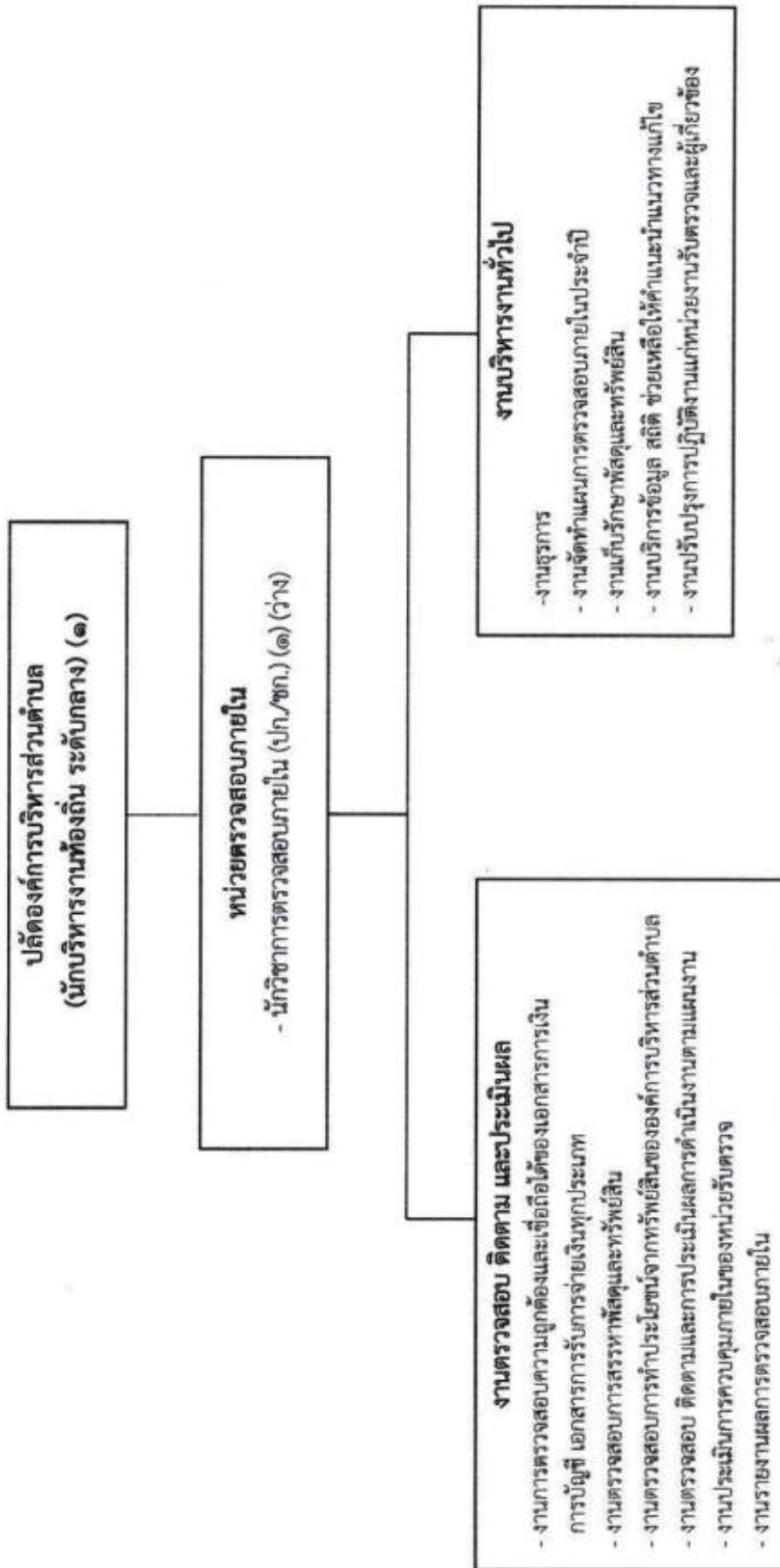
- โครงสร้างการบริหารภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านภูมิปบ (หมู่ที่ ๕) -





โครงสร้างหน่วยตรวจสอบภายใน -

-๙๖-



ระดับ	วิชาการ	หน้าที่งาน			รวม
		ปฏิบัติการ	ซึ่งสามารถ	ภารกิจ (คุณภาพ)	
ผู้อำนวย	(๑)	-	-	-	๑

บัญชีและต่องการจัดทัศนศึกษาแผนแม่บทการกำหนดเขตที่ดินในส่วนราชการ

ที่	ชื่อ - สกุล	ศูนย์พัฒนาศึกษา	กรอบอัตราก้าสตัฟเพิม			กรอบอัตราก้าสตัฟใหม่			เงินเดือน
			เมษายน	พฤษภาคม	มิถุนายน	ต้นปีงบประมาณ	ต้นปีงบประมาณ	ต้นปีงบประมาณ	
<b>ศูนย์พัฒนาศึกษาบ้านถมโน้ม (พยุหళ ๕)</b>									
๙๖๓	นางริจิราภรณ์ บีบาน	ศึกษาครรภ์บ้านถมโน้มพิเศษ/ การศึกษาปฐมวัย	๒๘๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๐๐๖	๒๘๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๐๖	๒๘๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๐๖	๒๘๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๐๖	๒๘๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๐๖	๒๘๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๐๖	๙๖๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๐๖
<b>พนักงานเข้ามาช่วย (พยุหళ ๕)</b>									
๙๖๔	นางสาวนิลนันท์ นันทา	ครุภัณฑ์บ้านถมโน้มพิเศษ/ การศึกษาปฐมวัย	-	-	-	ผู้ชุมชนเด็ก (ทั่วไป)	-	-	๙๖๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๖
๙๖๕	-	-	-	-	-	ผู้ชุมชนเด็ก (ทั่วไป)	-	-	๙๖๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๖
<b>ศูนย์พัฒนาศึกษาบ้านถมโน้มราย (พยุหళ ๕)</b>									
๙๖๖	-	-	-	-	-	๙๖๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๐๖	๙๖๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๐๖	๙๖๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๐๖	๙๖๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๖
๙๖๗	นางสาวราชนิศาดา คำเสนา	ศึกษาครรภ์บ้านถมโน้มพิเศษ/ การศึกษาปฐมวัย	๒๘๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๐๖	๒๘๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๐๖	๒๘๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๐๖	๒๘๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๐๖	๒๘๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๐๖	๒๘๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๖	๙๖๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๖
๙๖๘	นางสาววนิดา มงคล	ครุภัณฑ์บ้านถมโน้มพิเศษ/ การศึกษาปฐมวัย	๒๘๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๐๖	๒๘๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๐๖	๒๘๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๐๖	๒๘๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๐๖	๒๘๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๐๖	๒๘๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๖	๙๖๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๖
<b>พนักงานเข้ามาช่วยบ้านถมโน้ม (บรมราชูปถัมภ์)</b>									
๙๖๙	นางสาวอรุณรัตน์ รัชรี	ศึกษาครรภ์บ้านถมโน้มพิเศษ/ การศึกษาปฐมวัย	-	-	-	ผู้ชุมชนบ้านถมโน้มเด็ก	-	-	๙๖๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๖
<b>พนักงานเข้ามาช่วย (พยุหళ ๕)</b>									
๙๗๐	นางสาวฤทธิ์ภานุรัต จันทร์พัฒนา	ศึกษาครรภ์บ้านถมโน้มพิเศษ/ การศึกษาปฐมวัย	-	-	-	ผู้ชุมชนเด็ก (บึงบี๊ว) หมู่บ้านถมโน้มเด็ก	-	-	๙๖๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๖
<b>พนักงานชดเชยบ้านถมโน้ม</b>									
๙๗๑	-	-	-	-	-	๙๖๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๖	๙๖๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๖	๙๖๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๖	๙๖๕,๙๐๔/๑๖๐๐๐๖

## ๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบล กำหนดแนวทางการพัฒนาข้าราชการ พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจังหวัดท่าน้ำ ได้มีโอกาสได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการ พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจังหวัดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยจัดทำแผนพัฒนาข้าราชการ พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจังหวัดตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีระยะเวลา ๓ ปี ตามรอบแผนอัตรารำคำสั่ง ๓ ปี การพัฒนานอกจากพัฒนาด้านความรู้ ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว และด้านคุณธรรมและจริยธรรมแล้ว องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านคุณ ควรหันถึงการพัฒนาตามนโยบายแห่งรัฐ คือ การพัฒนาไปสู่ Thailand ๔.๐ ดังนี้ องค์การบริหารส่วนตำบล จึงจำเป็นต้องพัฒนาระบบราชการ ส่วนตำบลไปสู่ยุค ๔.๐ เช่นกัน โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมการทำงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนเป็นหลัก ก่อรากคือ

๑. เป็นองค์กรที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน ต้องมีความเปิดเผยโปร่งใส ในการทำงานโดยบุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารหรือมีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน และสามารถเข้ามาร่วมตรวจสอบการทำงานได้ตลอดจนเปิดกว้างให้กลไกหรือภาคส่วนอื่นๆ เช่น ภาคเอกชน ภาคประชาสังคมได้เข้ามามีส่วนร่วม และโอนภารกิจที่ภาครัฐไม่ควรดำเนินการเองออกให้แก่ภาคส่วนอื่นๆ ผู้รับผิดชอบดำเนินการแทน โดยการจัดระเบียบความสัมพันธ์ในเชิงโครงสร้างให้สอดรับกับการทำงานในแนวรัฐบาลในลักษณะของเครือข่ายมากกว่าตามสายการบังคับบัญชาในแนวตั้ง ขณะเดียวกันก็ยังต้องเชื่อมโยงการทำงานภายใต้ภาครัฐด้วยกันเอง ให้มีเอกภาพและสอดรับประสานกันไม่ว่าจะเป็นราชการบริหารส่วนกลาง ภูมิภาคและส่วนท้องถิ่นด้วยกันเอง

๒. ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ต้องทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งค่า datum กับตนเองเสมอว่า ประชาชนจะได้อะไร บุญเน้นแก้ไขปัญหาความต้องการและตอบสนองความต้องการของประชาชนโดยไม่ต้องรอให้ประชาชนเข้ามาติดต่อขอรับบริการหรือร้องขอความช่วยเหลือจากองค์การบริหารส่วนตำบล รวมทั้งใช้ประโยชน์จากข้อมูลของทางราชการและระบบดิจิทัลสมัยใหม่ในการจัดบริการสาธารณูปโภค ตรงกับความต้องการของประชาชน พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกความสะดวกโดยมีการเชื่อมโยงกันของทุกส่วนราชการเพื่อให้บริการต่างๆ สามารถเรียกสืบในจุดเดียว ประชาชนสามารถเรียกใช้บริการขององค์การบริหารส่วนตำบลได้ตลอดเวลาตามความต้องการของตนเองและผ่านการติดต่อได้หลายช่องทางผสานกัน ไม่ว่าจะติดต่อกันด้วยตนเอง อินเทอร์เน็ต เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย หรือแอปพลิเคชันทางโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น

๓. องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย ต้องทำงานอย่างเครียดภารณ์ไว้ล่วงหน้า การวิเคราะห์ความเสี่ยง สร้างนวัตกรรมหรือความคิดสร้างสรรค์และประยุกต์องค์ความรู้ในแบบสาขาวิชาเข้ามาใช้ในการตัดต่อกับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน เพื่อสร้างคุณค่ามีความยืดหยุ่น และความสามารถในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันเวลาตลอดจนเป็นองค์การที่มีขีดสมรรถนะสูง และปรับตัวเข้าสู่สภาพความเป็นสำนักงานใหม่ รวมทั้งทำให้บุคลากรมีความผูกพันต่อการปฏิบัติราชการ และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมกับบทบาทของตนเอง

ทั้งนี้ วิธีการพัฒนาอาจใช้วิธีการใด วิธีการหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ เช่น การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ เป็นต้น

### ๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้าง

พนักงานส่วนตำบล พนักงานครุยองค์การบริหารส่วนตำบล และพนักงานจ้างขององค์องค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศไทยเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอธิบาย และไม่เลือกปฏิบัติ
๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่เปิดเปื้อนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๙. การยึดมั่นในหลักจรรยาบรรจุขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำการทุจริตทางวินัย

# ภาคผนวก



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลลดม  
เรื่อง แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖  
ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง (ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๖๔

ด้วยคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ (ก.อบต.จังหวัดสุรินทร์) มีมติเห็นชอบ  
ประกาศ ก.อบต.จังหวัดสุรินทร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล  
แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๖๗) พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๓ และประกาศ ก.อบต.จังหวัดสุรินทร์  
เรื่อง กำหนดทดลอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่ออย่างอื่นขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่  
๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๓ ให้องค์การบริหารส่วนตำบลประกาศกำหนดทดลอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่ออย่างอื่น  
เป็นส่วนราชการหลักที่มีความจำเป็นในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยจัดทำเป็นประกาศ  
การแบ่งส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล และให้กำหนดสำเนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของกอง สำนัก  
หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่ออย่างอื่นภายในการอบรมที่กำหนด

ฉะนั้น อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ และมาตรา ๒๕ วรรคเจ็ด แห่งพระราชบัญญัติ  
ระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ประกอบกับมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัด  
สุรินทร์ ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๔ จึงประกาศปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง (ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อเป็นกรอบในการ  
กำหนดตำแหน่ง การใช้ตำแหน่ง และการควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหาร  
ส่วนตำบลที่กฎหมายกำหนด ดังรายละเอียดแนบท้ายประกาศนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๕ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๔

(นางสาวมยุรี สุวรรณราช)  
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบล

สำเนาถูกต้อง

(นางสาวศศิลักษณ์ พรมบุตร)  
นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลลดม

เรื่อง ประกาศกำหนดโครงการสร้างการแบ่งส่วนราชการและอำเภอจหน้าที่ความรับผิดชอบของกอง  
หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่อจากอื่นขององค์การบริหารส่วนตำบลลดม

ด้วยคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ (ก.อบต.จังหวัดสุรินทร์) ได้ประกาศ ก.อบต.จังหวัดสุรินทร์ เรื่อง กำหนดกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่อจากอื่นขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๘ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลประกาศกำหนด กอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่อจากอื่น ซึ่งถือว่าเป็นส่วนราชการที่มีความจำเป็นในการบริหารราชการ ขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยให้องค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำเป็นประกาศการแบ่งส่วนราชการของ องค์การบริหารส่วนตำบล และกำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของกอง หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่อจากอื่น ภายใต้ในกรอบที่กำหนด

ฉะนั้น อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ และมาตรา ๒๕ วรรคเจ็ด แห่งพระราชบัญญัติ ระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนห้องดิน พ.ศ. ๒๕๔๑ ประกอบข้อ ๕ และข้อ ๕ ของประกาศ ก.อบต.จังหวัดสุรินทร์ เรื่อง กำหนดกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่อจากอื่นขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๘ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ มติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๔ และประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลลดม เรื่อง แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ฉบับปรับปรุงโครงการสร้าง (ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๖๔ ลงวันที่ ๔ มิถุนายน ๒๕๖๔ จึงประกาศกำหนดการแบ่งส่วนราชการและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของกอง หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่อจากอื่นขององค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้

๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานราชการทั่วไปของ องค์การบริหารส่วนตำบล งานเลขานุการของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล และเลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบล งานกิจการสภากองค์การบริหารส่วนตำบล งานบริหารงานบุคคลของ พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง งานสวัสดิการสังคม งานสังคมสงเคราะห์ งานพัฒนาคุณภาพ ชีวิตเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส งานกิจกรรมชนสัง งานส่งเสริมการท่องเที่ยว งานส่งเสริมการเกษตร งานการพาณิชย์ งานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานเทศกิจ งานรักษาความสงบ เรียบร้อย งานจราจร งานวิเทศสัมพันธ์ งานประชาสัมพันธ์ งานส่งเสริมและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ งานนิติการ งานคุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติ งานสิ่งแวดล้อม และราชการที่มีได้กำหนดให้เป็น หน้าที่ของกอง สำนัก หรือส่วนราชการใดในองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นการเฉพาะ รวมทั้งกำกับและเร่งรัด การปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และแผนการปฏิบัติราชการของ องค์การบริหารส่วนตำบล งานบริการข้อมูล สถิติ ข่าวเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการ งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่ ได้รับมอบหมาย โดยแบ่งส่วนราชการภายใต้ออกเป็น ๑๐ งาน ดังนี้

- ๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป
- ๑.๒ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
- ๑.๓ งานนิติการ
- ๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

สำเนาถูกต้อง

๑.๔ งาน...

(นางสาวศศิลักษณ์ พรมบุตร)

ผู้อำนวยการบุคคลปฏิบัติการ

- ๑.๕ งานกิจการสภาก อบต.
- ๑.๖ งานการเจ้าหน้าที่
- ๑.๗ งานส่งเสริมการเกษตร
- ๑.๘ งานสวัสดิการสังคม
- ๑.๙ งานประชาสัมพันธ์
- ๑.๑๐ งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

๒. กองคลัง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานการจ่ายเงิน การรับเงิน การจัดเก็บภาษีค่าธรรมเนียม และการพัฒนารายได้ งานสรุปผล สถิติการจัดเก็บภาษี ค่าธรรมเนียม งานน้ำส่างเงิน การเก็บรักษาเงินและเอกสารทางการเงิน งานตรวจสอบใบสำคัญ ฎีกาทุกประเภท งานการจัดทำบัญชี งานตรวจสอบบัญชีทุกประเภท งานเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จ บำนาญ และเงินอื่น ๆ งานจัดทำหรือซ่อมจัดทำงบประมาณและเงินของบประมาณ งานเกี่ยวกับสถานะการเงินการคลัง งานการจัดสรรเงินต่าง ๆ งานทะเบียนคุณเงินรายได้และรายจ่ายต่าง ๆ งานควบคุมการเบิกจ่ายเงิน งานทำงานทดลอง ประจำเดือนและประจำปี งานเกี่ยวกับการจัดซื้อ จัดจ้าง จัดหา งานทะเบียนคุณ งานการจ้างเหมา พัสดุ ครุภัณฑ์ และทรัพย์สินต่าง ๆ งานเกี่ยวกับเงินประจำเดือนสัญญาทุกประเภท งานบริการข้อมูล สถิติ ซ่อมเหลือ ให้คำแนะนำ ทางวิชาการด้านการเงิน การคลัง การบัญชี การพัสดุและทรัพย์สิน งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และได้รับมอบหมาย โดยแบ่งส่วนราชการภายใต้ออกเป็น ๔ งาน ดังนี้

- ๒.๑ งานการเงินและบัญชี
- ๒.๒ งานพัฒนารายได้
- ๒.๓ งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน
- ๒.๔ งานพัสดุและทรัพย์สิน

๓. กองช่าง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานสำรวจ งานออกแบบและเขียนแบบ งานประมาณราคา งานจัดทำราคากลาง งานจัดทำข้อมูลทางด้านวิศวกรรมต่าง ๆ งานจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ งานจัดทำทะเบียนประวัติโครงสร้างพื้นฐาน อาคาร สะพาน คลอง แหล่งน้ำ งานติดตั้งซ่อมบำรุงระบบไฟส่องสว่าง และไฟสัญญาณจราจร งานปรับปรุงภูมิทัศน์ งานผังเมืองตามพระราชบัญญัติการผังเมือง งานการควบคุมอาคาร ตามระเบียบกฎหมาย งานตรวจสอบการก่อสร้าง งานจัดทำแผนปฏิบัติ งานการก่อสร้างและซ่อมบำรุงประจำปี งานควบคุมการก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานจัดทำประวัติ ติดตาม ควบคุมการปฏิบัติงานเครื่องจักรกล งานจัดทำทะเบียนประวัติการใช้เครื่องจักรกลและยานพาหนะงานแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรกลและยานพาหนะ งานเกี่ยวกับการประปา งานเกี่ยวกับการซ่อมสุขาภิบาล งานซ่อมเหลือสนับสนุนเครื่องจักรกล งานซ่อมเหลือสนับสนุน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานซ่อมเหลือสนับสนุนด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม งานจัดทำทะเบียนคุณการจัดซื้อ เก็บรักษา การเบิกจ่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิง งานบริการข้อมูล สถิติ ซ่อมเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการด้านวิศวกรรมต่าง ๆ งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่ได้รับมอบหมาย โดยแบ่งส่วนราชการภายใต้ออกเป็น ๔ งาน ดังนี้

- ๓.๑ งานก่อสร้าง
- ๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร
- ๓.๓ งานผังเมือง

๓.๔ งาน...  
สำเนาถูกต้อง

(นางสาวศศิลักษณ์ พรมบุตร)  
นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ

๓.๔ งานสารสนับปโภค

๓.๕ งานกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานบริหารการศึกษา งานพัฒนาการศึกษา ทั้งการศึกษาในระบบการศึกษา การศึกษานอกระบบการศึกษา และการศึกษาตามอัธยาศัย เช่น การจัดการศึกษาปฐมวัย อนุบาลศึกษา ปฐมศึกษา มัธยมศึกษา และอาชีวศึกษา งานบริหารวิชาการด้าน การศึกษา งานโรงเรียน งานกิจกรรมนักเรียน งานการศึกษาปฐมวัย งานขยายโอกาสทางการศึกษา งานฝึกและ ส่งเสริมอาชีพ งานห้องสมุด งานพิพิธภัณฑ์ งานเครือข่ายทางการศึกษา งานศึกษานิเทศ งานส่งเสริมคุณภาพและ มาตรฐานหลักสูตร งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา งานการศาสนา งานบำรุงศิลปะ จาริต ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น งานการกีฬาและนันทนาการ งานกิจกรรมเด็กและ เยาวชน และการศึกษาอกโรงเรียน งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก งานส่งเสริมสวัสดิการสวัสดิภาพและกองทุนเพื่อ การศึกษา งานบริหารงานบุคคลของพนักงานครุ บุคลากรทางการศึกษา อุகจัง และพนักงานจ้าง สังกัด สถานศึกษาและศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก กรณียังไม่จัดตั้งกองการเจ้าหน้าที่ งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือ ให้ คำแนะนำทางวิชาการ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่ได้รับมอบหมาย โดยแบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น ๓ งาน ดังนี้

๔.๑ งานบริหารการศึกษา

๔.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

๔.๓ งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

๕. หน่วยตรวจสอบภายใน มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับ งานจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี งานการตรวจสอบความถูกต้องและเชื่อถือได้ของเอกสารการเงิน การบัญชี เอกสารการรับ การจ่ายเงินทุกประเภท ตรวจสอบการเก็บรักษาหลักฐานการเงิน การบัญชี งานตรวจสอบการสรุรห้าพัสดุและทรัพย์สิน การเก็บรักษาพัสดุ และทรัพย์สิน งานตรวจสอบการทำประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล งานตรวจสอบติดตาม และการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่ กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประหยัด งานวิเคราะห์และประเมินความมีประสิทธิภาพ ประหยัด คุ้มค่า ใน การใช้ทรัพยากรของส่วนราชการต่าง ๆ งานประเมินการควบคุมภายในของหน่วยรับตรวจ งานรายงาน ผลการตรวจสอบภายใน งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำแนวทางแก้ไข ปรับปรุงการปฏิบัติงานแก่ หน่วยรับตรวจและผู้เกี่ยวข้อง รวมถึงงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย โดยแบ่งส่วนราชการภายใน ออกเป็น ๒ งาน ดังนี้

๕.๑ งานตรวจสอบ ติดตามและประเมินผล

๕.๒ งานบริหารงานทั่วไป

(รายละเอียดตามโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการแบบท้ายประกาศนี้)

ประกาศ ณ วันที่ ๙ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๕

(นางสาวมยุรี สุวรรณราช)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่

นายกองค์การบริหารส่วนตำบล

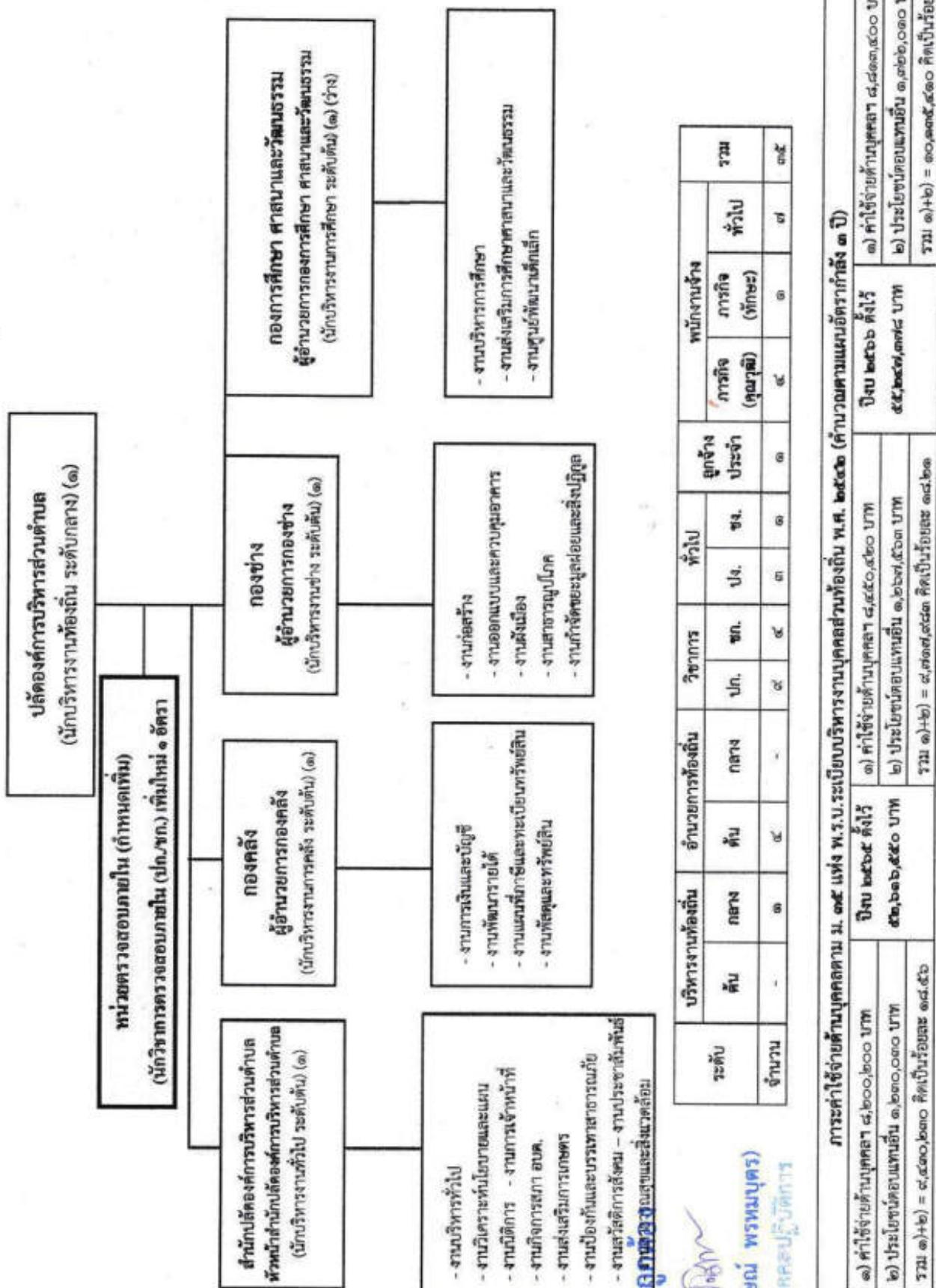
**สำเนาถูกต้อง**

(นางสาวศิลักษณ์ พรมบุตร)

ผู้แทนพัฒนาการบุคคลปฏิบัติการ

ประการเดียวกันนั้นโดยตรงที่ร่างการเปลี่ยนร่างการขององค์กรบริหารส่วนที่บานด์

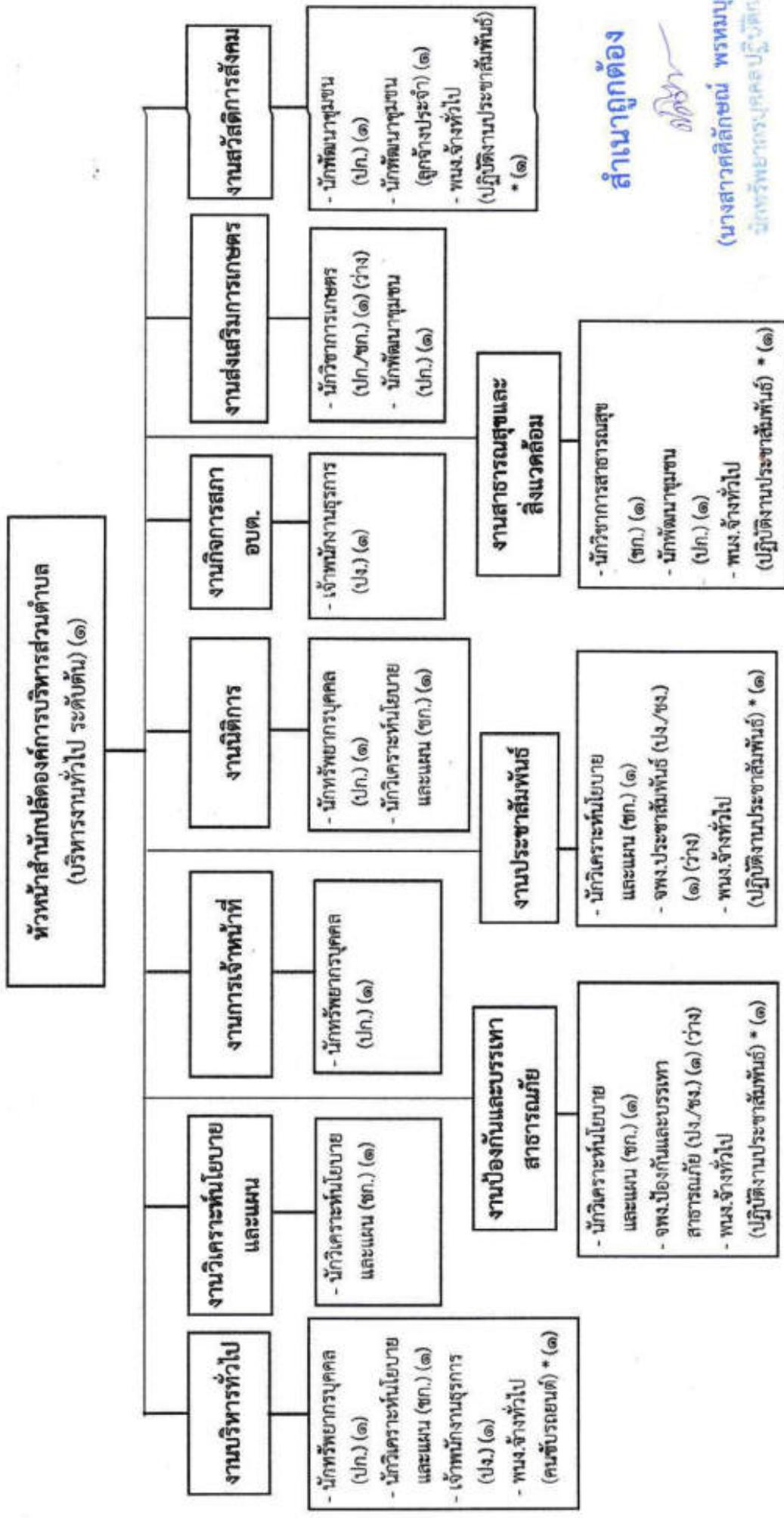
แบบที่ประยุกต์ใช้ในประเทศไทย คือ ประการที่ทำให้ความรู้สึกของผู้ฟังน่าทึ่ง แต่ไม่ได้เป็นการบังคับต้องฟัง แต่เป็นการแนะนำให้ฟัง หรือส่วนราชการที่เรียกว่า “การบริหารส่วนราชการ” ที่ดำเนินการตามกฎหมายที่กำหนดไว้ ไม่ใช่ “การบริหารส่วนราชการ” ที่ดำเนินการตามที่ต้องการ แต่เป็นการดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนดไว้



สำเนาถูกกฎหมาย  
นายสุรศักดิ์ กฤษณะยนต์ พรัชญา  
ผู้ก่อตั้งบริษัทฯ ทราบดีว่าบุคคลที่ลงนาม

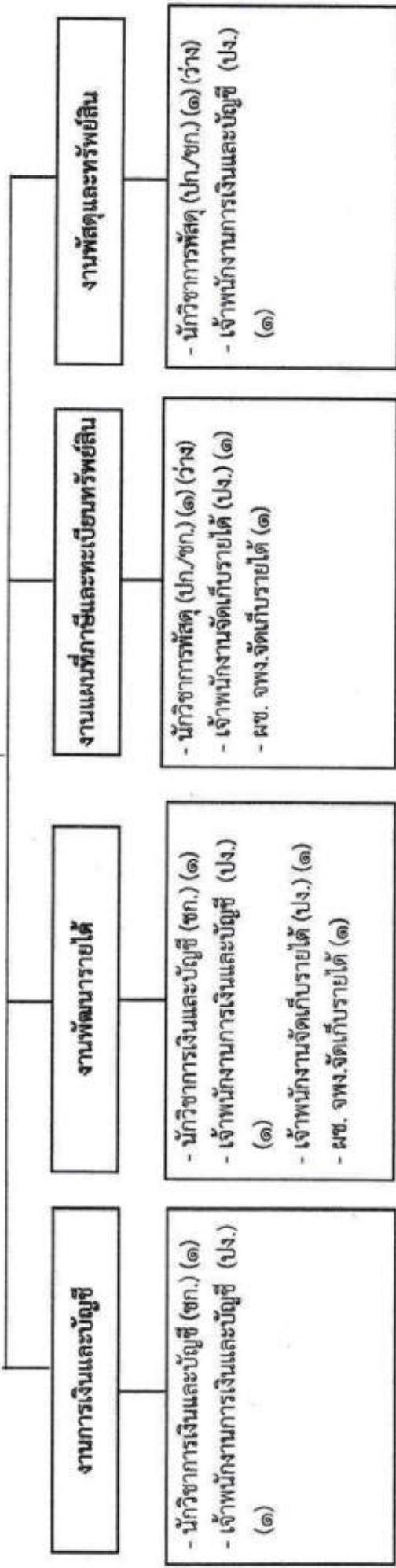
การระค่าใช้จ่ายดำเนินบุคลากรตาม ม. ๑๗ แห่ง พ.ร.บ.เบ็ดเตล็ดวิธารางงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๓ (ดำเนินภาระและผูกพันต่อราชการ)	
ปีงบ ๒๕๖๓ ดังไว้	ปีงบ ๒๕๖๔ ดังไว้
๕๐,๙๙๙,๐๐๐ บาท	(๑) ค่าใช้จ่ายเดือนกุมภาพันธ์ ๕๗,๖๐๐,๖๐๐ บาท (๒) ประเมินรายเดือนเดือนกุมภาพันธ์ ๕๗,๖๐๐,๖๐๐ บาท (๓) รวม (๑)+(๒) = ๕๗,๖๐๐,๖๐๐ บาท ซึ่งเป็นจำนวนเดือน ๑๒ เดือน
	(๑) ค่าใช้จ่ายเดือนกุมภาพันธ์ ๕๗,๖๐๐,๖๐๐ บาท (๒) ประเมินรายเดือนเดือนกุมภาพันธ์ ๕๗,๖๐๐,๖๐๐ บาท (๓) รวม (๑)+(๒) = ๕๗,๖๐๐,๖๐๐ บาท ซึ่งเป็นจำนวนเดือน ๑๒ เดือน
	(๔) ค่าใช้จ่ายเดือนกุมภาพันธ์ ๕๗,๖๐๐,๖๐๐ บาท (๕) ประเมินรายเดือนเดือนกุมภาพันธ์ ๕๗,๖๐๐,๖๐๐ บาท (๖) รวม (๔)+(๕) = ๕๗,๖๐๐,๖๐๐ บาท ซึ่งเป็นจำนวนเดือน ๑๒ เดือน

โครงการสร้างสำนักงานคุณภาพด้วยศักยภาพของบุคลากร



โครงการสร้างมาตรฐานคุณภาพ

ผู้อำนวยการกองคุณภาพ  
(นักบริหารงานการศึกษา ระดับพื้น) (๑)

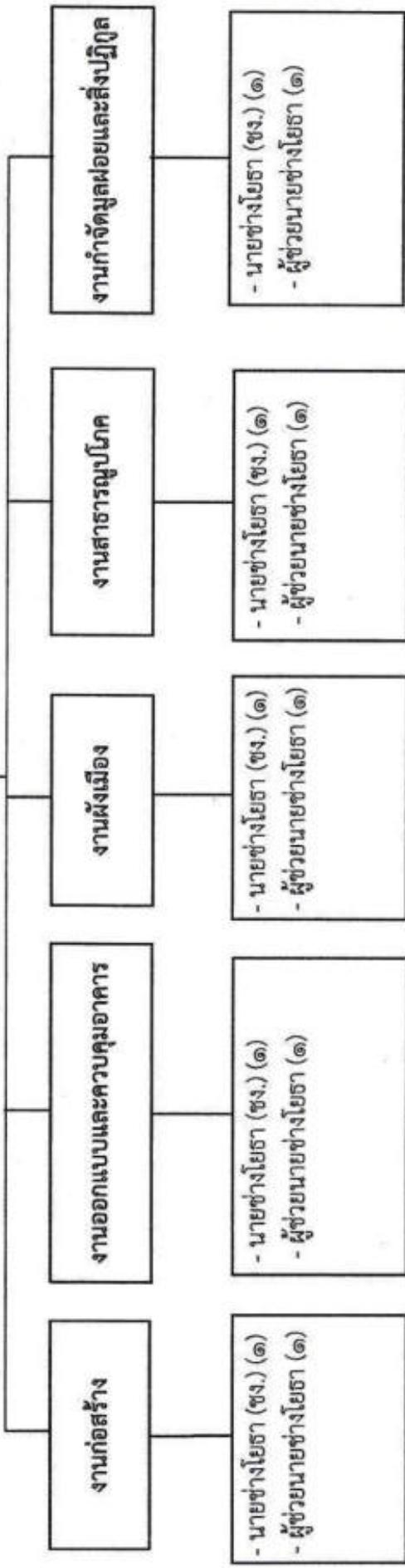


ระดับ	จำนวนครัวเรือนทั้งหมด	วิชาการ				พัฒนาฯและประเมินผล	นักวิชาการประจำ	การบริจัด	ห้าม*	รวม
		ทั้งหมด	ก่อสร้าง	ซ่อมแซม	ปรับปรุง					
จำนวน	๑	-	-	๑	-	-	๑	-	๑	-
										๕

นางสาวศศิลักษณ์ พราหมณกุล  
นักวิชาการพัฒนาฯและประเมินผล

## โครงสร้างของช่าง

ผู้อำนวยการกองของช่าง  
(นักบริหารงานของช่าง ระดับบุคคล) (๑)



ระดับ	จำนวนภารกิจอั้น	วิชาการ					ทั่วไป	พนักงานจ้าง	รวม	
		ต้น	กลาง	สูง	ปฏิบัติการ	ชำนาญการ				
จำนวน	๑	-	-	-	-	-	-	-	๑	-

นางสาวศศิลักษณ์ พรมบุตร  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฯ ด้านบุคคลและบัญชี

โครงสร้างของการศึกษา สถานแผลงวัฒนธรรม

ผู้อำนวยการกองการศึกษา สถานแผลงวัฒนธรรม  
(นักบริหารงานการศึกษา ระดับบุคคล) (๑)

งานบริหารการศึกษา

งานส่งเสริมการศึกษา สถานแผลงวัฒนธรรม

- ผู้วิชาการศึกษา (ขก.) (๑)
- พนง.จ้าทั่วไป (ปฏิบัติงานธุรการ) \* (๑)

- ผู้วิชาการศึกษา (ขก.) (๑)
- พนง.จ้าทั่วไป (ปฏิบัติงานธุรการ) \* (๑)

งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

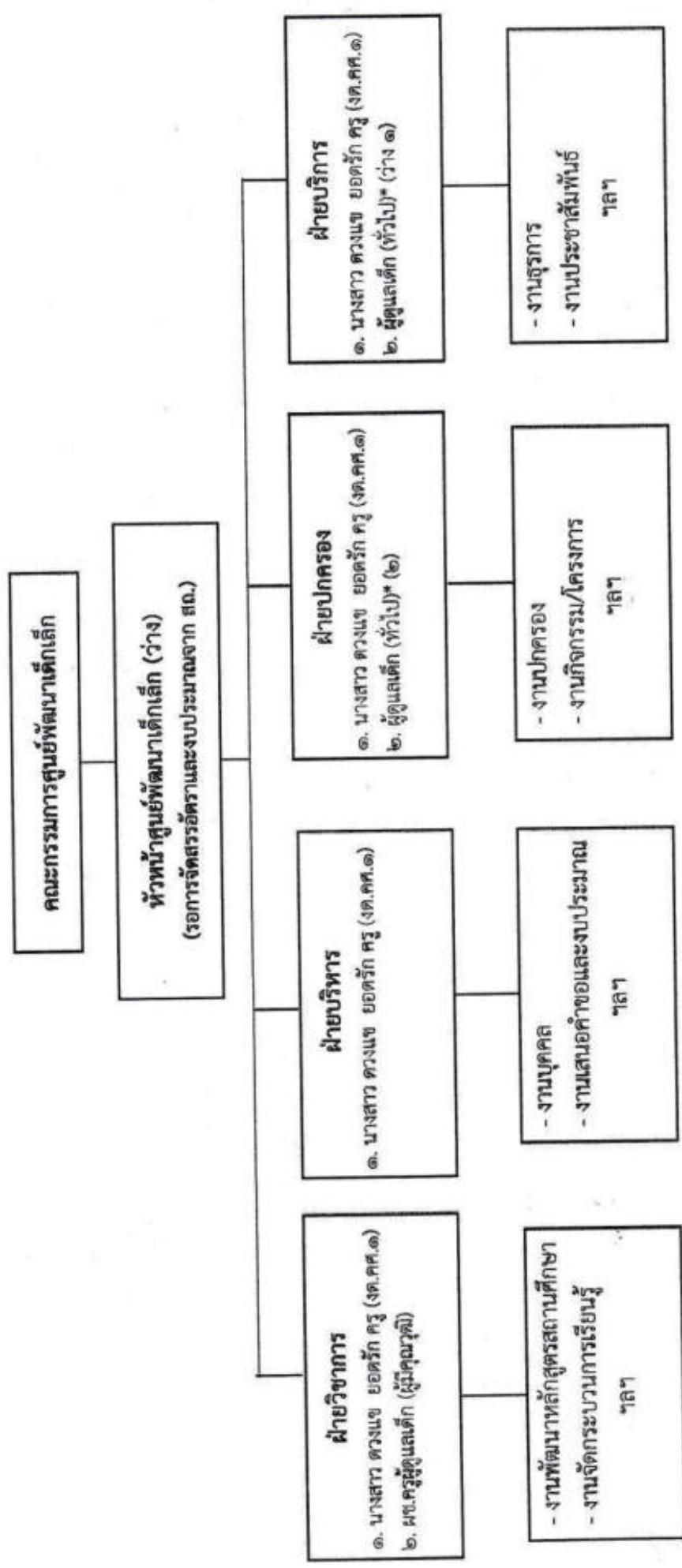
- ผู้วิชาการศึกษา (ขก.) (๑)
- หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ว่าง ๔)
- ครร. (๑)
- ผู้ช่วยครุพัฒนาเด็ก (๒) (ผู้มีคุณสมบุรุษ)
- ผู้ดูแลเด็ก (๑) (ผู้มีพัฒนาดี)
- พนง.จ้าทั่วไป (ปฏิบัติงานธุรการ) (๑)
- ผู้ดูแลเด็ก (๗) \* (ห้าไป) (ว่าง ๓)

ระดับ	อิmanายการท้องถิ่น	วิชาการ				พัฒนา	ผู้จัดประชุม	การจัด	พัฒนาคนเข้าชม	รวม
		พื้น	กลาง	สูง	ปฏิบัติการ	ชั้นเรียนภาษา	เชิงภาษาพื้นเมือง	ปฏิบัติงาน	ชั้นเรียนภาษา	
จ้านน	๑	-	-	๑	๑	-	-	-	สำานักภาษาต้อง -	๑๗

ดีดีดี

(นางสาวศศิลักษณ์ พรมบุตร)  
ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ

โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านภูมิคุ้ล (หมู่ที่ ๑)  
แบบที่ประการศูนย์การบริหารส่วน担当 หรือ ประธานในคณะกรรมการและอำนวยการของ  
หน่วยส่วนราชการที่เรียกว่าชื่อป้ายซึ่งอันขึ้นขององค์กรนับวาระตามตำแหน่ง ลงวันที่ วันที่ ๒๕ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗

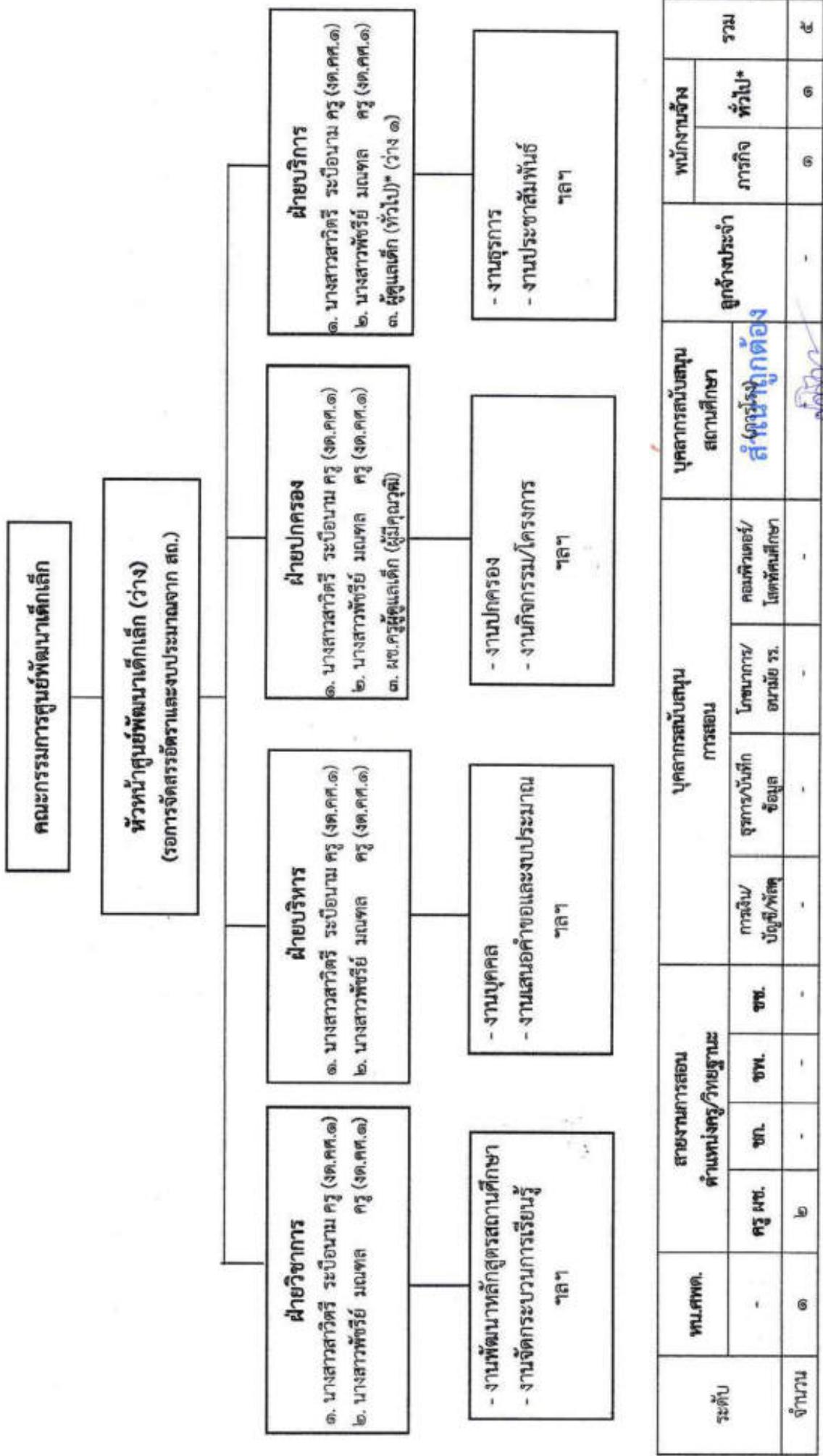


ระดับ	หน้าที่	ภารกิจการสนับสนุน การสอน		ภารกิจการสนับสนุน สถานศึกษา		ภารกิจการสนับสนุน สถานศึกษา		ภารกิจการสนับสนุน ห้องเรียน		รวม
		สำนักงานเขตฯ/วิทยุฯ	สำนักงานศึกษาฯ	โครงการฯ/ กองทุนฯ	กองทุนฯ/ กองทุนฯ	สำนักงานศึกษาฯ	กองทุนฯ/ กองทุนฯ	สำนักงานศึกษาฯ	กองทุนฯ/ กองทุนฯ	
สำนักงาน	๑	๒	๓	๔	๕	๖	๗	๘	๙	๑๐
จำนวน	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑

(นางสาวศศิลักษณ์ พรมบุตร)  
ผู้อำนวยการศูนย์ฯ พัฒนาเด็กเล็กบ้านภูมิคุ้ล ประจำหน่วยงาน

โครงการรัฐวิสาหกิจในประเทศไทยได้รับการยกย่องว่าเป็นต้นแบบที่ดีที่สุด (หมู่ที่ ๑)

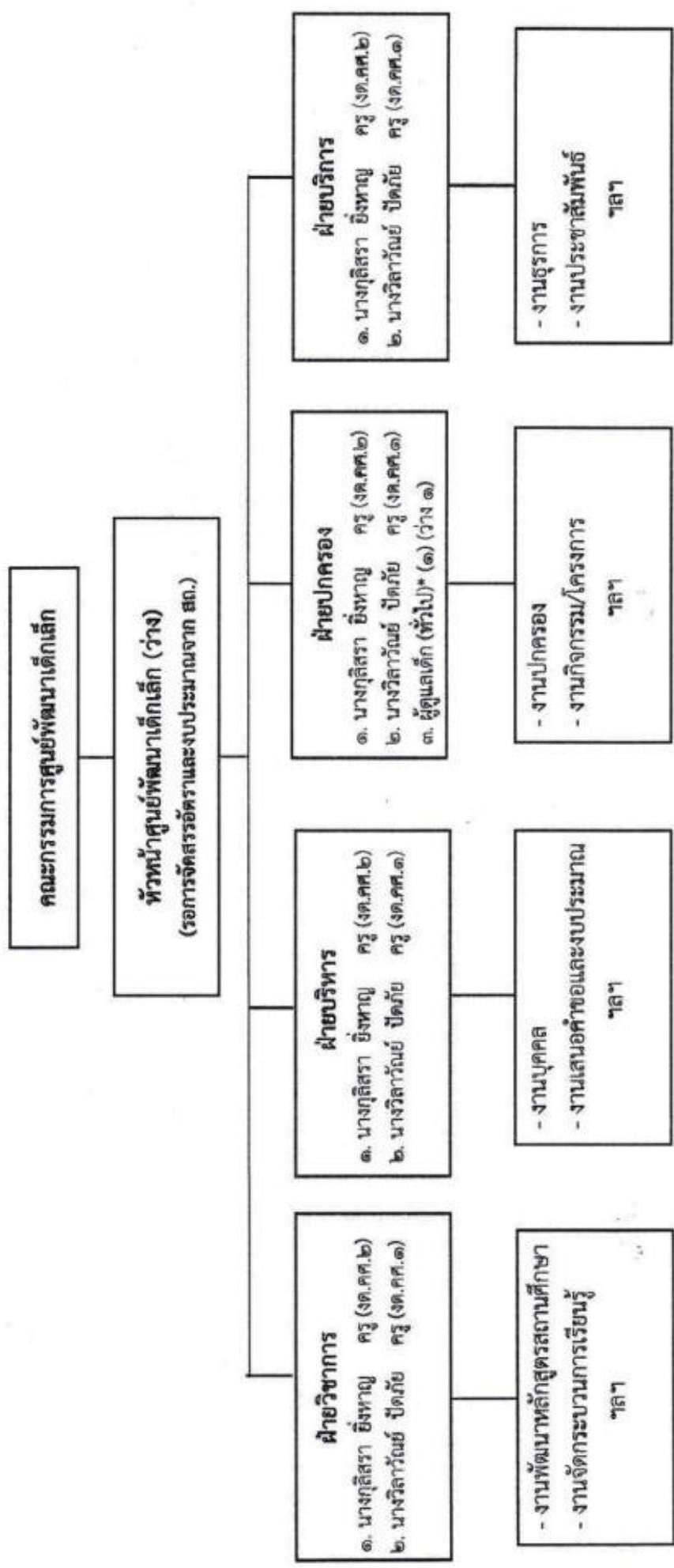
แผนบทบาทประธานองค์กรการบริหารส่วนท้องถิ่น หรือ ประธานกรรมการบริหารส่วนท้องถิ่น สำหรับการดำเนินการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์กร ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมายที่บัญญัติไว้ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมายที่บัญญัติไว้



(ເຫດຜົນ) ນາງສອງເວລີ້ມການ ພຣະມານວ

โครงการเปลี่ยนร่างกายสู่สุขภาพดี เก็บบ้านภูมิปีบ (หน้าที่ ๕)

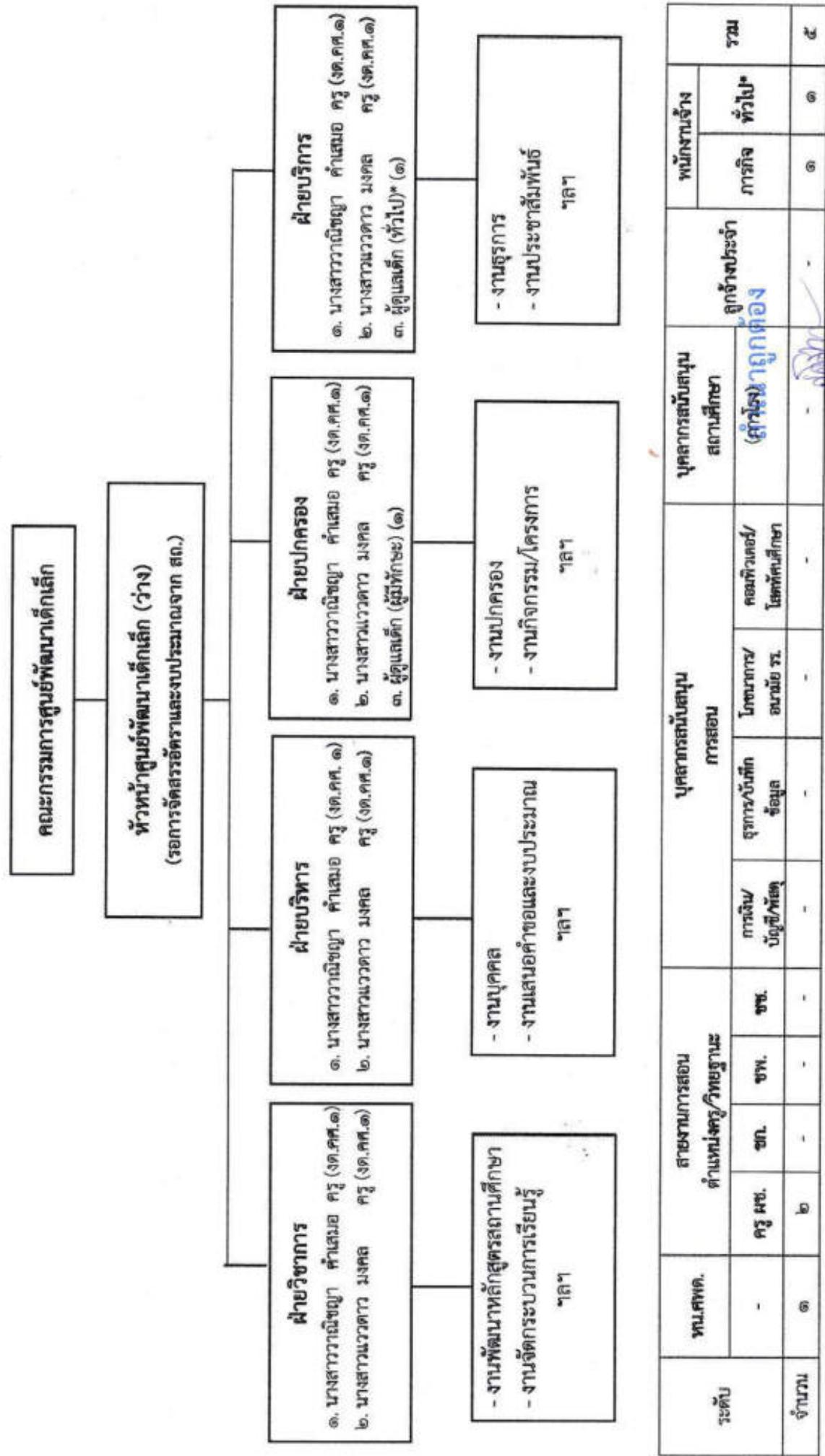
แบบทักษะการบริหารส่วนต่างๆ ตาม เรื่อง ประกาศทำกำหนดให้โครงสร้างการเปลี่ยนร่างกายสู่สุขภาพดี สำหรับผู้คนของกอง  
หรือส่วนราชการที่เรียกว่าชื่ออย่างอื่นขององค์กรบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๘



ลำดับ	หมายเหตุ	รายการ	บุคลากรสอนบ้านเรือน		บุคลากรสอนบ้านเรือน		พนักงานจ้าง
			สอนภาษาไทย	สอนภาษาอังกฤษ	สอนภาษาไทย	สอนภาษาอังกฤษ	
๑	-	ครุ. พช.	ชาต.	ชาต.	ชาต.	ชาต.	ครุ. พช.
๒	-	ครุ. พช.	ชาต.	ชาต.	ชาต.	ชาต.	ครุ. พช.

(นางสาวศศิลักษณ์ พรมบุตร)  
ผู้อำนวยการกองศึกษาธิการและกิจกรรม

(၁၃) မြတ်သွေးလုပ်ခန္ဓာကြောင်းများ၊ မြတ်သွေးလုပ်ခန္ဓာကြောင်းများ



## โครงสร้างหน่วยตรวจสอบภายใน

ประเด็นการบริหารส่วน担当  
(นักบริหารงานพื้นที่อัน ระดับกลาง) (๑)

### หน่วยตรวจสอบภายใน

- นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ป.ตร.ช.) (๑) (ว่าง)

### งานตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผล

- งานการตรวจสอบความถูกต้องและถือศีลธรรมของเอกสารราชการ เช่น การบัญชี เอกสารการรับประทานเบิกจ่ายเบิกทุกประเภท
- งานตรวจสอบการบริหารทรัพยากรสิ่งแวดล้อมทั่วไป
- งานตรวจสอบการทำประชามติที่มีเจ้าหน้าที่ดำเนินการ
- งานตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงาน
- งานประเมินภาร眷ภาระในข้อมูลนับครัว
- งานรายงานผลการตรวจสอบภายใน

### งานบริหารงานทั่วไป

- งานธุรการ
- งานซึ่งทำให้แน่ใจว่าตรวจสอบภายในได้จริง
- งานเกี่ยวกับมาตรฐานคุณภาพทั่วไป
- งานบริการข้อมูล สถิติ ซ้ายพล็อตให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่บุคคล
- งานปรับปรุงการปฏิบัติงานทำหน้าที่ตรวจสอบและผู้เกี่ยวข้อง

รหัส	วิชาการ	พนักงานอ้าง	รวม
จำนวน	ปฏิบัติการ	จำนวนการ ภารกิจ (คุณภาพ)	ภารกิจ (หักษ)

ส่วนงานทุกด้วย

ด้วย

(นางสาวศศิลักษณ์ พรมบุตร)  
ผู้อำนวยการตรวจคุณภาพและบริการ



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลลดม

เรื่อง ประกาศจัดพนักงานส่วนตำบล ข้าราชการถ่ายโอน พนักงานครู บุคลากรทางการศึกษา  
ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างทุกประเภท เข้าสู่ตำแหน่งตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง  
(ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๖๔ ขององค์การบริหารส่วนตำบลลดม

ตามที่ได้มีประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลลดม เรื่อง แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง (ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๖๔ ลงวันที่ ๘ มิถุนายน ๒๕๖๔ และประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลลดม เรื่อง ประกาศกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการและอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของกอง หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออื่นอย่างขององค์การบริหารส่วนตำบลลดม ลงวันที่ ๘ มิถุนายน ๒๕๖๔ นั้น

ดังนั้น อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ และมาตรา ๒๕ วรรคเจ็ด แห่งพระราชบัญญัติ ระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๔ จึงประกาศจัดพนักงานส่วนตำบล ข้าราชการถ่ายโอน พนักงานครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างทุกประเภท เข้าสู่ตำแหน่ง ตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง (ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๖๔ ขององค์การบริหารส่วนตำบลลดม ดังบัญชีรายละเอียดแนบท้ายนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๔ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๔

(นางสาวเมยร์ สุวรรณราช)  
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลดม

สำเนาถูกต้อง

(นางสาวศศิลักษณ์ พรมบุตร)  
ผู้อำนวยการบุคคลปฏิบัติการ

บัญชีการจัดพัฒนางานส่วนตำบล ชี้วาระการถ่ายโอน พัฒนางานครุ บุคลากรทางการศึกษา ศูนย์ประจ า และหน่วยงานทั่วไป แหล่งเรียนรู้ ตามแผนอุดรธานี ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ขององค์กรบริหารส่วนต้นที่๑ (ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๖๗ ขององค์กรบริหารส่วนต้นที่๑

แบบพิมพ์ประจำองค์กรบริหารส่วนต้นที่๑ มีดุษฎี ๒๕๖๗

ที่	ตำแหน่งครบที่	ชื่อ-สกุล ผู้ใต้ด้านตำแหน่ง	ชื่อตำแหน่งในการบริหารงาน/ ผู้ดูแลหน่วยงานครุ/ศูนย์ประจ า	ชื่อตำแหน่งในสภากาນ/ ผู้ดูแลหน่วยงานครุ	ตำแหน่งประจำหน้าที่	ระดับตำแหน่ง/ วิทยฐานะ
๑	บ.ส.-ณ.-๐๘-๐๑๐๐๓-๐๐๓	นางสาวนรี ลุวรรณรัช	ปลัดองค์กรบริหารส่วนต้นที่๑	บริหารงานทั่วไป	บริหารทั่วไป	กล่องใส่เอกสาร
๒	บ.ส.-ณ.-๐๘-๐๑๐๐๓-๐๐๓	นางสาวรุ่งอรุณ ลุ่มสด	หัวหน้าสำนักบัญชี	นักบริหารงานทั่วไป	ผู้ดูแลหน่วยงานทั่วไป	ทั่วไป
๓	บ.ส.-ณ.-๐๘-๐๑๐๐๒-๐๐๓	นางสาวศศิลักษณ์ พรหมบุตร	นักวิชาการบุคคล	นักวิชาการบุคคล	วิชาการ	ปฏิบัติการ
๔	บ.ส.-ณ.-๐๘-๐๑๐๐๑-๐๐๓	นางสาวอรุณ แม่น้ำงาม	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	วิชาการ	เชี่ยวชาญการ
๕	บ.ส.-ณ.-๐๘-๐๑๐๐๑-๐๐๓	- ว่าจ า -	นักวิชาการเบษท์	นักวิชาการเบษท์	วิชาการ	ปก/ช.
๖	บ.ส.-ณ.-๐๘-๐๑๐๐๑-๐๐๓	นางมนันดา ภิรมย์	นักวิชาการสังคมศึกษา	นักวิชาการสังคมศึกษา	วิชาการ	เชี่ยวชาญการ
๗	บ.ส.-ณ.-๐๘-๐๑๐๐๑-๐๐๓	นายวรรธน์ จันทร์สิริกุล	นักพัฒนาชุมชน	นักพัฒนาชุมชน	วิชาการ	ปฏิบัติการ
๘	บ.ส.-ณ.-๐๘-๐๑๐๐๑-๐๐๓	นางสาวชนก มากี้ย	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ทั่วไป	ปฏิบัติงาน
๙	บ.ส.-ณ.-๐๘-๐๑๐๐๑-๐๐๓	- ว่าจ า -	เจ้าหน้าที่งานประชุมทั่วไป	เจ้าหน้าที่งานประชุมทั่วไป	ทั่วไป	ปฐ/ช.
๑๐	บ.ส.-ณ.-๐๘-๐๑๐๐๕-๐๐๓	- ว่าจ า -	เจ้าหน้าที่งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	เจ้าหน้าที่งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ทั่วไป	ปฐ/ช.
๑๑	-	นางเป็นพร นพานคร	นักพัฒนาชุมชน	-	สนับสนุน	-
๑๒	-	นายสุทธารณ ชาคำสี	-	งานงานทั่วไป (ที่ปรับเปลี่ยน)	-	สัญญาจ้าง ๓ ช.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙
๑๓	-	นายชัยยศ กองเกว	-	งานงานทั่วไป (ที่ปรับเปลี่ยนเพิ่มเติม)	-	สัญญาจ้าง ๓ ช.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙
๑๔	ก.ส.ส.๑	นางฤทัยรุณ แวงหาญ	ผู้อำนวยการกองอุดรฯ	ผู้อำนวยการกองอุดรฯ	ผู้ดูแลหน่วยงานการศึกษา	ทั่วไป
๑๕	บ.ส.-ณ.-๐๘-๐๑๐๐๒-๐๐๓	นางฤทัยรุณ แวงหาญ	ผู้อำนวยการโรงเรียนและปัญชี	ผู้อำนวยการโรงเรียนและปัญชี	วิชาการ	ปฏิบัติการ
๑๖	บ.ส.-ณ.-๐๘-๐๑๐๐๒-๐๐๓	นางฤทัยรุณ ใจเรืองก้าว	นักวิชาการพัสดุ	นักวิชาการพัสดุ	วิชาการ	ปก/ช.
๑๗	บ.ส.-ณ.-๐๘-๐๑๐๐๑-๐๐๓	นางนภัสสร จันท์ปาล	เจ้าหน้าที่งานเงินเดือนบัญชี	เจ้าหน้าที่งานเงินเดือนบัญชี	ทั่วไป	ปฏิบัติงาน
๑๘	บ.ส.-ณ.-๐๘-๐๑๐๐๕-๐๐๓	- ว่าจ า -	เจ้าหน้าที่งานสหภาพฯได้	เจ้าหน้าที่งานสหภาพฯได้	ทั่วไป	ก้าวสู่ประชากรส่วนตนเพื่อการสร้างความเข้มแข็ง
๑๙	-	นางสาวธิรรา พิจิตร	ผู้ช่วยผู้ดูแลหน่วยงานทั่วไป	ผู้ช่วยผู้ดูแลหน่วยงานทั่วไป	-	สัญญาจ้าง ๓ ช.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙

(นางสาวราศีลักษณ พราหมณบุตร)  
ผู้จัดการบุคคลและปฏิบัติการ

ที่	ตำแหน่งเลขที่	ชื่อ-สกุล	ผู้ดูแลองค์บุคคล	ข้อความระบุในการบริหารงาน/ ชื่อตำแหน่งพนักงานคนครุ/ถ้าจ้างประจํา	ข้อความระบุในสัญญา /ชื่อตำแหน่งพนักงานเข้าสู่	ข้อความระบุในสัญญา /ชื่อตำแหน่งพนักงานเข้าสู่	หมายเหตุ
๑๖	พนักงานเข้าสู่ห้องทำงาน	-	-	-	-	-	-
๑๗	พนักงานเข้าสู่ห้องทำงาน	-	-	-	-	-	-
๑๘	ศูนย์ผลิตนาฬิการักษาบ้านภูมิปัญญา (หนูที่ ๕)	-	-	-	-	-	-
๑๙	บันเดอร์-๐๘๔-๐๐๐๐๐-๐๐๐๐	- ว่าจ-	-	หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (เงินเดือน)	หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (เงินเดือน)	หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (เงินเดือน)	หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็ก เด็ก ส.:
๒๐	บันเดอร์-๐๘๔-๖๖๐๐๐-๗๐๐๐	นางสาวกฤตศรดา ยิ่งพาณ	ครู (อ.ค.ศ.๓)	ครู (อ.ค.ศ.๓)	ครู (อ.ค.ศ.๓)	ครู (อ.ค.ศ.๓)	ครู (อ.ค.ศ.๓)
๒๑	บันเดอร์-๐๘๔-๖๖๐๐๐-๗๐๐๒	นางสาววิภาณ์ ปัตภัย	ครู	ครู (อ.ค.ศ.๓)	ครู (อ.ค.ศ.๓)	ครู (อ.ค.ศ.๓)	ครู (อ.ค.ศ.๓)
๒๒	พนักงานเข้าสู่ห้องทำงาน	-	-	-	-	-	-
๒๓	บันเดอร์-๐๘๔-๖๖๐๐๐-๗๐๐๒	นางสาวนิษฐ์ นันทา	- ว่าจ-	ผู้ดูแลเด็ก (หัวใจ) (เงินเดือน)	ผู้ดูแลเด็ก (หัวใจ) (เงินเดือน)	ผู้ดูแลเด็ก (หัวใจ) (เงินเดือน)	สัญญาจ้าง ๑ ทศ.๖๖๓-๖๖๐ ภ.๙.๔.๕
๒๔	บันเดอร์-๐๘๔-๖๖๐๐๐-๗๐๐๓	-	-	ผู้ดูแลเด็ก (หัวใจ) (เงินเดือน)	ผู้ดูแลเด็ก (หัวใจ) (เงินเดือน)	ผู้ดูแลเด็ก (หัวใจ) (เงินเดือน)	รอดำเนินการสร้าง
๒๕	ศูนย์ผลิตนาฬิการักษาบ้านภูมิสวาย (หนูที่ ๗)	-	-	-	-	-	-
๒๖	บันเดอร์-๐๘๔-๖๖๐๐๐-๐๐๐๐	- ว่าจ-	-	หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (เงินเดือน)	หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (เงินเดือน)	หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (เงินเดือน)	หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็ก ส.:
๒๗	บันเดอร์-๐๘๔-๖๖๐๐๐-๗๐๐๑	นางสาวราษฎร์ชญา คำเสนา	ครู	ครู (อ.ค.ศ.๓)	ครู (อ.ค.ศ.๓)	ครู (อ.ค.ศ.๓)	หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็ก ส.:
๒๘	บันเดอร์-๐๘๔-๖๖๐๐๐-๗๐๐๕	นางสาวดวงดาว มงคล	ครู	ครู (อ.ค.ศ.๓)	ครู (อ.ค.ศ.๓)	ครู (อ.ค.ศ.๓)	หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็ก ส.:
๒๙	พนักงานเข้าสู่ห้องทำงาน (ประบทมุนทักษะ)	-	-	-	-	-	-
๓๐	พนักงานเข้าสู่ห้องทำงาน	-	-	ผู้ดูแลเด็ก (หัวใจ) (เงินเดือน)	ผู้ดูแลเด็ก (หัวใจ) (เงินเดือน)	ผู้ดูแลเด็ก (หัวใจ) (เงินเดือน)	สัญญาจ้าง ๑ ทศ.๖๖๓-๖๖๐ ภ.๙.๔.๖
๓๑	ห่วงใยตรวจสอบภัยใน	-	-	ผู้ดูแลเด็ก (หัวใจ) (เงินเดือน)	ผู้ดูแลเด็ก (หัวใจ) (เงินเดือน)	ผู้ดูแลเด็ก (หัวใจ) (เงินเดือน)	สัญญาจ้าง ๑ ทศ.๖๖๓-๖๖๐ ภ.๙.๔.๗
๓๒	บันเดอร์-๗๔-๖๖๐๐๐-๐๐๐๐	-	-	-	-	-	กำหนดความหนาแน่นเพิ่ม

លេខ៣

សារព័ត៌មាននៃការបង្កើតរឹងចាំអាជីវកម្មនៅក្រោមការបង្កើតរឹងចាំអាជីវកម្ម

ที่	ตำแหน่งเลขที่	ชื่อ-สกุล	ผู้ค้าแผ่นในภารบริหารฯ	ชื่อพำนหนะในสถานงาน	ตำแหน่งประมวลผล/ ก่อนเข้า ก่อนเข้า	ระดับตำแหน่ง/ ภารกุณ
ก.๑	กองช่าง	ผู้จัดซื้อหน้าบ่อ	ผู้ดูแลหนังหดด้านครุ/ถูกจับประจ่า	/ผู้ดูแลหนังหดด้านน้ำ	ก่อนเข้า (ถูกจับประจ่า)	หมายเหตุ
๒๐	บ.๔-๗-๐๘-๖๗๐๘๐๐๗	นายเสlesthy ฤพารัตน์	ผู้ช่วยการวิเคราะห์	นักบริหารงานช่าง	ผู้ช่วยการที่อยู่อาศัย	ที่ดิน
๒๑	บ.๔-๗-๐๘-๖๗๐๘๐๐๗	นายบีรุ่งอรุ๊ ถุนป้อม	นายช่างไม้	นายช่างไม้	หัวเป้า	ช่างปฏิงาน
พ.๑	พนักงานจ้างตามภารกิจ (ประจำที่มีคุณวุฒิ)	-	-	-	-	สัญญาจ้าง ๑ พ.ศ.๒๕๖๐ ๑๘.๖.๖
พ.๒	พนักงานจ้างทั่วไป	นายศักดิ์วิภากรณ์ ทีบุญจ	-	-	-	สัญญาจ้าง ๑ พ.ศ.๒๕๖๐ ๑๘.๖.๖
ก.๒	กองการศึกษา ศางสอนและวัฒนธรรม	-	-	-	-	ว่าที่รองราชทูตที่ปรึกษา ก.ย.๗.
๒๓	บ.๔-๗-๐๘-๖๗๐๘๐๐๗	-	ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศางสอนและวัฒนธรรม	นักบริหารงานการศึกษา	ผู้ช่วยการที่อยู่อาศัย	ที่ดิน
๒๔	บ.๔-๗-๐๘-๖๗๐๘๐๐๗	นางสุพิชญา น้องตี	นักเรียนการศึกษา	นักเรียนการศึกษา	วิชาการ	ช่างปฏิงาน
พ.๒	พนักงานจ้างทั่วไป	-	-	-	-	สัญญาจ้าง ๑ พ.ศ.๒๕๖๐ ๑๘.๖.๖
๒๕	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านมิตร (หมู่ที่ ๒)	นางสาวนิตยา ยิ่งสุข	-	aben ห้องเรียน (ปฏิบัติการธุรการ) (เงินรายได้)	-	-
๒๖	บ.๔-๗-๐๘-๖๗๐๘๐๐๗๐๐๗	-	พ.ร.ภ.๑	นักบริหารงานพัฒนาเด็กเล็ก	นักบริหารงานพัฒนาเด็กเล็ก (เงินอุดหนุน)	สัญญาการสอน
๒๗	บ.๔-๗-๐๘-๖๗๐๘๐๐๗๐๐๘	นางสาวกนกวงศ์ ยอดรักษา	๑๙	ครรภ. (๑๓.๕๗.๑)	ครรภ. (๑๓.๕๗.๑)	สัญญาการสอน
พ.๒	พนักงานจ้างตามภารกิจ (ประจำที่มีคุณวุฒิ)	-	-	ผู้ช่วยครูผู้สอนเด็ก (เงินรายได้)	-	สัญญาจ้าง ๑ พ.ศ.๒๕๖๐ ๑๘.๖.๖
พ.๓	พนักงานจ้างทั่วไป	นางสาวพัชรินทร์ ใจหน่อง	-	ผู้ช่วยครูผู้สอนเด็ก (ทั่วไป) (เงินรายได้)	-	สัญญาจ้าง ๑ พ.ศ.๒๕๖๐ ๑๘.๖.๖
๒๘	-	นางสาวจันทร์ ผ่องกา	-	ผู้ช่วยครูผู้สอนเด็ก (ทั่วไป) (เงินรายได้)	-	สัญญาจ้าง ๑ พ.ศ.๒๕๖๐ ๑๘.๖.๖
๒๙	-	นางสุจารี แก้วงาม	-	ผู้ช่วยครูผู้สอนเด็ก (ทั่วไป) (เงินรายได้)	-	สัญญาจ้าง ๑ พ.ศ.๒๕๖๐ ๑๘.๖.๖
๓๐	-	-	-	ผู้ช่วยครูผู้สอนเด็ก (ทั่วไป) (เงินรายได้)	-	จดหมายเชิงการทราบ
๓๑	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านสัง (หมู่ที่ ๔)	-	-	-	-	สัญญาจ้าง ๑ พ.ศ.๒๕๖๐ ๑๘.๖.๖
๓๒	บ.๔-๗-๐๘-๖๗๐๘๐๐๗๐๐๗	-	พ.ร.ภ.๑	พ.ร.ภ.๑	ผู้ช่วยครูผู้สอนเด็ก (เงินรายได้)	สัญญาการสอน
๓๓	บ.๔-๗-๐๘-๖๗๐๘๐๐๗๐๐๗	นางสาวสร้างรัช วงศ์ภิรมย์	ครรภ. <b>สำเนาภูมิคุณ</b>	ผู้ช่วยครูผู้สอนเด็ก (เงินรายได้)	สัญญาการสอน	สัญญาการสอน
๓๔	บ.๔-๗-๐๘-๖๗๐๘๐๐๗๐๐๗	นางสาวพัชร์ย์ แมศล	ครรภ. <b>สำเนาภูมิคุณ</b>	ผู้ช่วยครูผู้สอนเด็ก (เงินรายได้)	สัญญาการสอน	สัญญาการสอน
๓๕	พนักงานจ้างตามภารกิจ (ประจำที่มีคุณวุฒิ)	-	-	-	-	สัญญาจ้าง ๑ พ.ศ.๒๕๖๐ ๑๘.๖.๖

# ສະບາຍດີ



ທີ ສຮ ໭໗໩໩໦/ຂໍ້ຕ່າມ

ທີ່ທ່າກອງຄໍາການບໍລິຫານສ່ວນຕຳບລດມ  
ໜູ່ທີ່ ៥ ຕຳບລດມ ອຳເນົາສັງຂະ  
ຈັງຫວັດສຸຣິນທົ່ງ ຕະໂລເຕີ

ຕ ມີຖຸນາຍັນ ໂຂ່ງວະ

ເຮືອງ ຂອສັງແຜນອັດຕາກຳລັງ ຕ ປີ ປະຈຳປຶກປະມານ ພ.ສ. ໂຂ່ງວະ – ໂຂ່ງວະ ດັບບັນດາປະຈຸບປະງາດສ່ວນຕຳບລດມ  
(ອັບຕິ່ງ ໑) ພ.ສ. ໂຂ່ງວະ

ເຮືອນ ປະຊານກົມການພັນການສ່ວນຕຳບລດມຈັງຫວັດສຸຣິນທົ່ງ

ອ້າງຄື່ງ ໜ້ານສື່ອສຳນັກງານເລີ່ມຕົ້ນການ ກ.ອບຕ.ຈັງຫວັດສຸຣິນທົ່ງ ທີ່ ສຮ ໦໐໦໩.ຂ/ວ ຕະ ລົງວັນທີ ២ ມີຖຸນາຍັນ ໂຂ່ງວະ  
ລົງທີ່ສ່ວນມາດ້ວຍ ແຜນອັດຕາກຳລັງ ຕ ປີ ປະຈຳປຶກປະມານ ພ.ສ. ໂຂ່ງວະ – ໂຂ່ງວະ ດັບບັນດາປະຈຸບປະງາດສ່ວນຕຳບລດມ  
(ອັບຕິ່ງ ໑) ພ.ສ. ໂຂ່ງວະ

ຈຳນວນ ៣ ເລີ່ມ

ຕາມຫັນສື່ອທີ່ອ້າງຄື່ງ ຄົນະກົມການພັນການສ່ວນຕຳບລດມຈັງຫວັດສຸຣິນທົ່ງ (ກ.ອບຕ.ຈັງຫວັດສຸຣິນທົ່ງ)  
ໄດ້ມື້ນີ້ໃນການປະໜຸມຄຽງທີ່ ៥/໒໕໖໬ ເມື່ອວັນທີ ២៧ ພຸດຍການມ ໨໕໖໬ ເຫັນຂອບຮ່າງໂຄຮສ່ວນຕຳບລດມ  
ຮາຂາຍຂອງຄໍາການບໍລິຫານສ່ວນຕຳບລດມ ຈຳນວນ ៣ ແກ່່າໆ ເພື່ອໃຫ້ການປະຈຸບປະງາດສ່ວນຕຳບລດມ ແກ້ໄຂເພີ່ມເຕີມ  
(ອັບຕິ່ງ ໖໧) ພ.ສ. ໂຂ່ງວະ ລົງວັນທີ ២៨ ຊັນວັນມ ໨໕໖໬ ປະກອບກັບປະກາດ ກ.ອບຕ.ຈັງຫວັດສຸຣິນທົ່ງ ເຮືອງ  
ກຳຫັນດກອງ ສຳນັກ ອີ່ວ່າ ຮ່ວນຮາຊາກທີ່ເຮືອງເຊື່ອຍ່າງອື່ນຂອງຄໍາການບໍລິຫານສ່ວນຕຳບລດມ ພ.ສ. ໂຂ່ງວະ ລົງວັນທີ  
២៩ ຊັນວັນມ ໨໕໖໬ ແລະນີ້ ກ.ອບຕ.ຈັງຫວັດສຸຣິນທົ່ງ ໂດຍໃຫ້ອົງການບໍລິຫານສ່ວນຕຳບລດມທີ່ເກີວຂຶ້ອງ ປະກາດ  
ປະຈຸບປະງາດສ່ວນຕຳບລັງ ຕ ປີ ປະຈຳປຶກປະມານ (ອັບຕິ່ງ ໑) ເມື່ອດຳເນີນການເສົ້າເຮົາຮ້ອຍແລ້ວ ໄກສັງ  
ແຜນອັດຕາກຳລັງ ຕ ປີ ດັ່ງກ່າວ ຈຳນວນ ៣ ເລີ່ມ ໃຫ້ສຳນັກງານເລີ່ມຕົ້ນການ ກ.ອບຕ. ຈັງຫວັດສຸຣິນທົ່ງ ກາຍໃນວັນທີ  
៣០ ມີຖຸນາຍັນ ໂຂ່ງວະ ນັ້ນ

ບັດນີ້ ອົງການບໍລິຫານສ່ວນຕຳບລດມ ອຳເນົາສັງຂະ ຈັງຫວັດສຸຣິນທົ່ງ ໄດ້ປະກາດໃຫ້ແຜນອັດຕາກຳລັງ  
ຕ ປີ ປະຈຳປຶກປະມານ ພ.ສ. ໂຂ່ງວະ – ໂຂ່ງວະ ດັບບັນດາປະຈຸບປະງາດສ່ວນຕຳບລດມ (ອັບຕິ່ງ ໑) ພ.ສ. ໂຂ່ງວະ ເສົ້າເລີ່ມ  
ເຮົາຮ້ອຍແລ້ວ ຈຶ່ງຂອ່າງໃຈສັງແຜນອັດຕາກຳລັງ ຕ ປີ ປະຈຳປຶກປະມານ ພ.ສ. ໂຂ່ງວະ – ໂຂ່ງວະ ດັບບັນດາປະຈຸບປະງາດ  
ໂຄຮສ່ວນຕຳບລດມ (ອັບຕິ່ງ ໑) ພ.ສ. ໂຂ່ງວະ ເພື່ອໃຫ້ ກ.ອບຕ.ຈັງຫວັດສຸຣິນທົ່ງ ຕຽບສອບຄວາມຖຸກຕ້ອງ ເພື່ອໃຫ້ເປັນກຽມໃນ  
ກຳຫັນດກໍາແໜ່ງ ການໃຫ້ຕຳແໜ່ງ ແລະການຄວບຄຸມກາຮະຄ່າໃຫ້ຈ່າຍດ້ານການບໍລິຫານບຸດຄລາມທີ່ກຸ່ມໝາຍ  
ກຳຫັນດ ຮາຍລະເອີ້ນປະກຸງຕາມສິ່ງທີ່ສ່ວນມາພວກມີນີ້

ຈຶ່ງເຮືອນມາເພື່ອໂປຣທຣາບ

ຂອແສດງຄວາມນັບຄືອ

(ນາງສາວນູ້ ສຸວັດພາບ)  
ປັດຕົວຄໍາການບໍລິຫານສ່ວນຕຳບລດມ ປະຈຸບປະງາດສ່ວນຕຳບລດມ  
ນາຍກອງຄໍາການບໍລິຫານສ່ວນຕຳບລດມ

ສຳນັກງານປັດຕົວ

ໂທ/ໄທຣສາຣ ០ ៤៤០៦ ០៣៤២

“ຊື່ອສັດຍ ສູຈັດ ມຸ່ງສັນຖອີຂອງງານ ຍືດມັນມາຕຽບຮູ້ານ ບໍລິການດ້ວຍໃຈເປັນຮຽນ”



ที่ สร ๐๐๒๓.๒/๗๐๙

สำนักงานเลขานุการ ก.อบต.จังหวัดสุรินทร์  
ศาลากลางจังหวัดสุรินทร์  
ถนนเลี่ยงเมือง สร ๓๗๐๐๐

๖๗๐ เมษายน ๒๕๖๔

เรื่อง แจ้งมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๔  
เรียน ห้องถินอำเภอ ทุกอำเภอ และนายกองค์การบริหารส่วนตำบลที่เกี่ยวข้อง  
สังกัดสำนักงานตัวบบ สำเนาหนึ่ง จังหวัดสุรินทร์ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๔ จำนวน ๑ ชุด

ด้วยคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ (ก.อบต.จังหวัดสุรินทร์) ในการประชุม  
ครั้งที่ ๔/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๔ ณ ห้องประชุมสำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถินจังหวัดสุรินทร์  
ข้อ ๑ อาคารศูนย์ราชการจังหวัดสุรินทร์ ได้มีมติเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล

ในการนี้ เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ (ก.อบต.  
จังหวัดสุรินทร์) ใน การประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๔ สำนักงานเลขานุการ ก.อบต.  
จังหวัดสุรินทร์ จึงขอแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ (ก.อบต.จังหวัดสุรินทร์)  
เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามมติดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อดำเนินการแล้วเสร็จในเรื่องได้  
ให้ส่งสำเนาคำสั่งหรือประกาศ และหรือการเปลี่ยนแปลงทะเบียนประวัติพนักงานส่วนตำบล จำนวน ๓ ฉบับ  
รายงานให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ (ก.อบต.จังหวัดสุรินทร์) ทราบภายใน ๕ วันทำการ  
นับแต่วันที่ออกคำสั่งหรือประกาศ รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดเว็บไซต์  
<https://www.surinlocal.go.th> หัวข้อมติ ก.อบต.จังหวัดสุรินทร์

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายไสว สีหะวงศ์)

ผู้อำนวยการกลุ่มงานมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนห้องถิน  
เลขานุการ ก.อบต.จังหวัดสุรินทร์

สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถินจังหวัด  
กลุ่มงานมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนห้องถิน  
โทร. ๐-๔๔๗๑-๓๗๗๘ ต่อ ๑๖/โทรศัพท์ ๐-๔๔๗๑-๓๔๗๙  
ผู้ประสานงาน (นายพงกาญจน์ พุทธาเต) ๐๘-๐๓๑๑-๔๗๓๑

ที่	ราชบุรี	เขตที่น้ำยาฯ พัฒนาตามด่านฯ	เรื่องที่ขอความเห็นชอบเพื่อดำเนินการ	มติ ก.อบต. จังหวัดสุรินทร์
๑	อบต.ศ.๓ อ.สีชุม	ลาออก	(๑) การประเมินผลการปฏิบัติงานของหน้ากากงานด่านพัฒนาตามด่านพัฒนาฯ ตามรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ครั้งที่ ๒ ครึ่งปีหลัง (ตั้งแต่วันที่ ๑ เม.ย. ๖๔ - ๓๐ ก.ย. ๖๔) และการพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนให้กับพนักงานด่านพัฒนาตามด่านพัฒนาฯ เลื่อน ณ วันที่ ๑ ต.ค. ๖๔	(✓) เห็นชอบ
๒	อบต.ตามปรกติ อ.เมืองสุรินทร์	ลาออก	(๒) การประการโถรังส่วนราชการและอานาจหน้าที่ของส่วนราชการภายในขององค์กรบริหารส่วนตำบลสุรินทร์ ให้กับพนักงานด่านพัฒนาฯ สำหรับการบริหารอย่างอิ่มอุ่น อบต. พ.ศ. ๒๕๖๕ ลงวันที่ ๒๘ ธ.ค. ๒๕๖๕	(✓) เห็นชอบ
๓	อบต.ดำเนิน อ.กาบเชิง	ลาออก	(๓) การโอน (ย้าย) พนักงานส่วนตำบลรายน้ำยา น.ส.แพชรัชษณ์ สมสวาย ตำแหน่งเจ้าหน้าที่เบรียได้ปฏิบัติงาน สังกัดกองกลาง ไปดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่การประปาส่วนบุคคลงาน สังกัดสำนักปลัด อบต.หนองเรือ อ.ญาณบุรี เพื่อทำประสบการณ์ โดยเป็นตำแหน่งที่ว่างในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	(✓) เห็นชอบ
๔	อบต.น้ำด่าน อ.เมืองสุรินทร์	ลาออก	การรับโอน (ย้าย) พนักงานส่วนตำบลรายน้ำยารัญญา นาคเกี้ยว ตำแหน่งเจ้าหน้าที่เบรียได้ปฏิบัติงาน สังกัดกองกลาง อบต. กาบเชิง มาดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่งานพัสดุปฏิบัติงาน สังกัดกองกลาง เหตุผล : เป็นของกลางเป็นคนดีมากและเครื่องของให้ก่อภยัน พอกล่องที่ซึ่งพนักงาน แต่ไม่ผู้มาติดต่อทราบ ทำให้ทราบปฏิบัติงานด้านพัสดุไม่มีประสิทธิภาพเท่าทั่ว จึงมีความจำเป็นที่จะรับโอน (ย้าย) พนักงานส่วนตำบลอัตโนมัติ (ว่างชั่วคราว ๑๐๘๙)	(✓) เห็นชอบ
๕	อบต.น้ำด่าน อ.เมืองสุรินทร์	ลาออกจาก อ.เมืองสุรินทร์	การขอลาออกจากราชการของพนักงานส่วนตำบลรายงานอัญชลี จุฬารสวดี ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุข ปฏิบัติการ สังกัดสำนักปลัด อบต. เป็นของจากไปอยู่พาสกราชบ้านกันในอนาคต	(✓) เห็นชอบ
๖	อบต.ทุ่มน อ.เมืองสุรินทร์	ลาออก	การประเมินผลการปฏิบัติงานของหน้ากากงานด่านพัฒนาตามรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ครั้งที่ ๒ ครึ่งปีหลัง (ตั้งแต่วันที่ ๑ เม.ย. ๖๔ - ๓๐ ก.ย. ๖๔) และการพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนให้กับพนักงานส่วนตำบล หมู่งานด่านพัฒนาฯ เลื่อน ณ วันที่ ๑ ต.ค. ๖๔๖๕	(✓) เห็นชอบ
๗	อบต.สังกัด อ.เมืองสุรินทร์	ลาออก	การรับโอนพนักงานส่วนตำบลราย น.ส.เงนจิต ภาระเวก ตำแหน่งพัฒนาชุมชนชำนาญการ สังกัดอบต. ราชบูรณะ อ.ศีรัชภูมิ มีคำารองตำแหน่งและระดับเดียวกับ สังกัด สำนักปลัด อบต. สังกัด อบต. ราชบูรณะ เป็นของจากเป็นตำแหน่งเดียว แต่จะต้องดำเนินการกิจที่จะต้องดำเนินการเพื่อนำกลุ่มอาชีพ งานผู้สูงอายุ ผู้พิการ หรือพุฒภารพาริชชรา งานผู้ป่วยด้อยส งานช่วยเหลือส่วนรวม ผู้ต้องโดยโอกาสผู้ยากไร้ งานระบบฐานรากชุมชนที่อยู่ด้วยกัน แหล่งมาศัย (ว่าจะเมื่อปี ๒๕๖๓)	(✓) เห็นชอบ



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอสังขะ จังหวัดสุรินทร์

ที่ สร ๗๐๓๐๑/-

วันที่ ๐๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

เรื่อง ขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖  
ปรับปรุงครั้งที่ ๑ (ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง)

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบล

### เรื่องดิน

ตามหนังสือสำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัดสุรินทร์ ที่ สร ๐๐๒๓.๒/ ๖๕๙๒ ลงวันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๓ เรื่องประกาศหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ให้องค์การบริหารส่วนตำบลประกาศกำหนดกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกว่าอย่างอื่นที่เป็นส่วนราชการที่มีความจำเป็นในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลฯ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๖๗) พ.ศ.๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๓ และตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ เรื่องกำหนดกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกว่าอย่างอื่นขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๓ โดยให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ เป็นต้นไป

### เรื่องจริง

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องดำเนินการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ เพื่อประกาศให้มีผลบังคับใช้ต่อไปนี้

### ระเบียบ/ข้อกฎหมาย

- อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ ประกอบมาตรา ๖๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๒

- ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๔ แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน

- หนังสือสำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัดสุรินทร์ ที่ สร ๐๐๒๓.๒/ ๑ ๖๕๙๒ ลงวันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๓ เรื่องประกาศหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล แจ้งประกาศ ก.อบต.จังหวัดสุรินทร์ จำนวน ๒ ฉบับ และแนวทางการปฏิบัติตามประกาศ ก.อบต. ดังนี้

๑. ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๖๗) พ.ศ.๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๓

๒. ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ เรื่องกำหนดกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกว่าอย่างอื่นขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๓

๓. แนวทางปฏิบัติตามประกาศ ก.อบต. เรื่องมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหารและการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล และกิจกรรมเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล สำเนาถูกต้อง

๒๙๑

ในองค์การ...

(นางสาวศศิลักษณ์ พรหานาค)

ในองค์การบริหารส่วนตำบล (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๓ (แนบท้ายหนังสือ  
สำนักงาน ก.อ.บ.ด. ที่ มท ๐๘๐๙.๒/ว ๑๔๓ ลงวันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๓

ข้อพิจารณา

เพื่อให้เป็นไปหลักเกณฑ์และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง จึงแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้ เป็น  
คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๑ (ฉบับ  
ปรับปรุงโครงสร้าง)

๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่ นายกองค์การบริหารส่วนตำบล	เป็นประธานกรรมการ
๒. ผู้อำนวยการกองคลัง	เป็นกรรมการ
๓. ผู้อำนวยการกองช่าง	เป็นกรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	เป็นกรรมการ
๕. หัวหน้าสำนักปลัด	เป็นกรรมการและเลขานุการ
๖. นักทรัพยากรบุคคล	เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการมีหน้าที่จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้ง  
ที่ ๑ (ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง) ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ ก.อ.บ.ด. จังหวัดสุรินทร์กำหนดแล้วรายงานต่อ  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อรายงานขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัด  
สุรินทร์

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดพิจารณาลงนามในคำสั่งต่อไป

(ลงชื่อ)

(นางสาวศศิลักษณ์ พรมบุตร)  
นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ

ความเห็นหัวหน้าสำนักปลัด

- ทราบและเห็นควรพิจารณา  
 ทราบและไม่เห็นควรพิจารณา เนื่องจาก.....

(ลงชื่อ)

(นางสาวอรุณรัตน์ สีแสด)  
หัวหน้าสำนักปลัด

สำเนาถูกต้อง

ความเห็นปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

- ทราบและเห็นควรพิจารณาอนุมัติ (นางสาวศศิลักษณ์ พรมบุตร)  
 ทราบและไม่เห็นควรพิจารณาอนุมัติ เนื่องจาก.....

(ลงชื่อ)

(นางสาวมยุรี สุวรรณราช)  
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

คำสั่ง...



## คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบล

พี ๑๐๗ /๘๖๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖  
ปรับปรุงครั้งที่ ๑ (ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง)

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ และมาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และแก้ไขเพิ่มเติมดังฉบับปัจจุบัน ความในข้อ ๑๕ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตัวบลังจังหวัดสุรินทร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตัวบล ลงวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๔๔ และแก้ไขเพิ่มเติมฉบับปัจจุบัน ประกอบกับ ประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตัวบล เรื่อง มาตรฐานที่นำไปเกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหารและการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตัวบล และกิจการอันเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในองค์การบริหารส่วนตัวบล (ฉบับที่ ๖) พ.ศ.๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๓ และประกาศ ก.อบต.จังหวัดสุรินทร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตัวบล แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๖๗) พ.ศ. ๒๕๖๓ และประกาศ ก.อบต.จังหวัดสุรินทร์ เรื่อง กำหนดกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่อย่อๆ อื่นขององค์การบริหารส่วนตัวบล พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๖๓

องค์การบริหารส่วนตำบลลดมจังแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปี ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๑ (ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง) ขององค์การบริหารส่วนตำบล ประกอบด้วย

- |   |                         |
|---|-------------------------|
| ๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่<br>นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลดม | เป็นประธานกรรมการ       |
| ๒. ผู้อำนวยการกองคลัง   | เป็นกรรมการ             |
| ๓. ผู้อำนวยการกองช่าง   | เป็นกรรมการ             |
| ๔. ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม                                 | เป็นกรรมการ             |
| ๕. หัวหน้าสำนักปลัด   | เป็นกรรมการและเลขานุการ |
| ๖. นักทรัพยากรบุคคล   | เป็นผู้ช่วยเลขานุการ    |

ให้คณะกรรมการมีหน้าที่ จัดทำและปรับปรุงแผนอัตราภารถัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ โดยให้สอดคล้องและคำนึงถึงภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกำหนดและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กฎหมายว่าด้วยสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล สักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน และปริมาณงานของส่วนราชการต่าง ๆ ในองค์การบริหารส่วนตำบล รวมทั้งภาระค่าใช้จ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบลที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล และการจัดสรรเงินงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ตลอดระยะเวลา ๓ ปี อย่างน้อยต้องประกอบด้วยสาระสำคัญดังนี้

๑. ศึกษาวิเคราะห์อ่านจากหน้าที่และการกิจกรรมรับผิดชอบองค์การบริหารส่วนตำบลในช่วงระยะเวลา ๓ ปี

สำเนาถูกต้อง

四百一

(นางสาวศศิลักษณ์ พรหมากร)

© 2016 Pearson Education, Inc.

๒. ศึกษาวิเคราะห์ความต้องการกำลังคนทั้งหมดขององค์กรบริหารส่วนตำบลในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ว่าต้องการกำลังคน ประเภทใด ระดับใด จำนวนเท่าไร จึงจะสามารถปฏิบัติงานตามภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อ่าย่างมีประสิทธิภาพ

๓. ศึกษาวิเคราะห์ที่ประเมินความต้องการกำลังคนที่มีอยู่ในปัจจุบันและกำลังคนที่ขาดอยู่และต้องการเพิ่มขึ้น อัตราความต้องการกำลังคนเพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายงานหรือได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้นอัตราการสูญเสียกำลังคนในแต่ละปี ตลอดระยะเวลา ๓ ปี

๔. ศึกษาวิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน เป็นการวางแผนเพื่อให้มีการใช้กำลังคนที่มีอยู่ในองค์กรบริหารส่วนตำบลให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยสำรวจและประเมินความรู้ความสามารถของกำลังคนที่มีอยู่ การพัฒนาหรือฝึกอบรมกำลังคนที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และใช้กำลังคนที่มีอยู่ให้เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละคน

๕. ศึกษาวิเคราะห์ การจัดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการ การแบ่งงานภายในส่วนราชการ การกำหนดตำแหน่งและระดับตำแหน่งต่างๆ ในแต่ละส่วนราชการ

๖. พิจารณาให้ความเห็น เสนอแนะ ทบทวน และขอรับปรุงแผนอัตรากำลัง ตลอดระยะเวลา ๓ ปี (รอบปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖)

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั้ง ณ วันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๕

(นางสาวสมยรี สุวรรณราช)  
ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่  
นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล

สำเนาถูกต้อง

ถูก  
(นางสาวศศิลักษณ์ พรหมบุตร)  
ผู้อำนวยการบุคลบัญชี



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลคำ อำเภอสังขะ จังหวัดสุรินทร์

ที่ ศธ ๗๒๐๓/-

วันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๔

เรื่อง ขอเชิญประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖  
ปรับปรุงครั้งที่ ๑ (ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง)

เรียน คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖  
ปรับปรุงครั้งที่ ๑ (ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง)

ตามคำสั่งของผู้อำนวยการบริหารส่วนตำบลคำ ที่ ๑๐๑/๒๕๖๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำ  
แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๑ (ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง)  
ลงวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ องค์การบริหารส่วนตำบลได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผน  
อัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๑  
(ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง) ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และ  
เงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๔๔ ลงวันที่ ๕ ธันวาคม ๒๕๔๔  
และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม นั้น

เพื่อให้การดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ -  
๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๑ (ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง) เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงขอเชิญคณะกรรมการจัดทำ  
แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๑ (ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง)  
เข้าประชุมเพื่อพิจารณา\_r่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่  
๑ (ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง) ขององค์การบริหารส่วนตำบล ในวันที่ ๖ พฤษภาคม ๒๕๖๔ เวลา ๑๔.๐๐ น.  
ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบล รายละเอียดปรากฏตามรายเบิกบานประชุมที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อทราบ และเข้าร่วมประชุมตามวันและเวลาดังกล่าว

(ลงชื่อ).....

(นางสาวมยุรี สุวรรณราช)  
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบล  
ประธานกรรมการ

- ทราบ

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

สำเนาถูกต้อง

(นางสาวศศิลักษณ์ พรมมนตร)

ระเบียบวาระการประชุม  
คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖  
ปรับปรุงครั้งที่ ๑ (ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง)  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลลดม  
วันที่ ๖ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๔  
เวลา ๑๔.๐๐ น.  
ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลลดม อำเภอสังขะ จังหวัดสุรินทร์

\*\*\*\*\*

- ระเบียบวาระที่ ๑ ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ  
- คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลลดม ที่ ๑๐๑/๒๕๖๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ  
จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖  
ปรับปรุงครั้งที่ ๑ (ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง) ลงวันที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔
- ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา  
- ไม่มี - (เนื่องจากเป็นการประชุมครั้งแรก)
- ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา  
- การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖  
ปรับปรุงครั้งที่ ๑ (ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง). ขององค์การบริหารส่วนตำบลลดม
- ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องอื่น ๆ (ด้าน)
- \*\*\*\*\*

สำเนาถูกต้อง

(นางสาวศศิลักษณ์ พรมบุตร)

รายชื่อผู้เข้าประชุม

คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖  
ปรับปรุงครั้งที่ ๑ (ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง)

ขององค์การบริหารส่วนตำบล

วันที่ ๖ พฤษภาคม ๒๕๖๔

เวลา ๑๔.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบล อ่าเภอสังขะ จังหวัดสุรินทร์

\*\*\*\*\*

ผู้มาประชุม

เริ่มประชุมเวลา ๑๔.๐๐ น.

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	หมายเหตุ
๑	นางสาวนุรี สุวรรณราช ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่ นายกองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานกรรมการ/ กรรมการ	(C)	
๒	นางอุทัยวรรณ แรงหาญ ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ	(K)	
๓	นายเสถียร ยุพกานต์ ผู้อำนวยการกองซ่อม	กรรมการ	(J) A	
๔	นางสุพิชญา น้องดี นักวิชาการศึกษาชำนาญการ รักษาการแผน <sup>ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและ</sup> วัฒธรรม	กรรมการ	(C)	
๕	นางสาวรุ่งรัตน์ สีแสด หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการและ เลขานุการ	(S)	
๖	นางสาวศศิลักษณ์ พรมบุตร นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ	(P)	

ผู้เข้าร่วมประชุม

- ไม่มี -

สำเนาถูกต้อง

(นางสาวศศิลักษณ์ พรมบุตร)

**บันทึกรายงานการประชุม**  
**คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖**  
**ปรับปรุงครั้งที่ ๑ (ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง)**  
**ขององค์การบริหารส่วนตำบลลดม**  
**วันที่ ๖ พฤษภาคม ๒๕๖๔**  
**เวลา ๑๕.๐๐ น.**  
**ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลลดม อำเภอถังขะ จังหวัดสุรินทร์**

**ผู้มาประชุม**

เริ่มประชุมเวลา ๑๕.๓๐ น.

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	หมายเหตุ
๑	นางสาวมยุรี สุวรรณราช ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลลดม ปฏิบัติหน้าที่ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลดม	ประธานกรรมการ/ กรรมการ	มยุรี สุวรรณราช	
๒	นางอุทัยวรรณ แรงหาญ ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ	อุทัยวรรณ แรงหาญ	
๓	นายเสถียร ยุพภรณ์ ผู้อำนวยการกองซ่อม	กรรมการ	เสถียร ยุพภรณ์	
๔	นางสุพิชญา น้องดี นักวิชาการศึกษาชำนาญการ รักษาการแทน ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	กรรมการ	สุพิชญา น้องดี	
๕	นางสาวรุ่งรัตน์ สีแสด หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการและเลขานุการ	รุ่งรัตน์ สีแสด	
๖	นางสาวศศิลักษณ์ พรหมบุตร นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ	ศศิลักษณ์ พรหมบุตร	

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

- ไม่มี -

เริ่มประชุมเวลา

๑๕.๐๐ น.

นางสาวมยุรี สุวรรณราช ประธานกรรมการ

- เมื่อคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปี

งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๑ (ฉบับปรับปรุง  
โครงสร้าง) ขององค์การบริหารส่วนตำบลลดมขององค์ประชุมแล้ว

นางสาวมยุรี สุวรรณราช ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลลดมปฏิบัติหน้าที่  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลดม ประธานกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง  
๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ขององค์การบริหาร  
ส่วนตำบลลดมกล่าวเปิดการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

**สำเนาถูกต้อง**

*อนันดา*

(นางสาวศศิลักษณ์ พรหมบุตร)

ระเบียบวาระที่ ๑...

ระเบียบวาระที่ ๑

นางสาวมยุรี สุวรรณราช ประธานกรรมการ

เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

- ตามคำสั่งของคัดสำนักงานบริหารส่วนตำบลที่ ๑๐๑/๒๕๖๔  
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.  
๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๑ (ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง) ขององค์กร  
บริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ องค์กรบริหารส่วน  
ตำบลได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๑ (ฉบับปรับปรุง  
โครงสร้าง) ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ประกอบด้วย

- |   |                       |
|---|-----------------------|
| ๑. ปลัด อบต. ตาม ปฏิบัติหน้าที่ นายก อบต. ตาม | เป็นประธาน            |
| ๒. ผู้อำนวยการกองคลัง                         | เป็นกรรมการ           |
| ๓. ผู้อำนวยการกองช่าง                         | เป็นกรรมการ           |
| ๔. ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ                    | เป็นกรรมการ           |
| ๕. หัวหน้าสำนักปลัด                           | เป็นกรรมการ/เลขานุการ |
| ๖. นักทรัพยากรบุคคล                           | เป็นผู้ช่วยเลขานุการ  |

คณะกรรมการมีหน้าที่ มีอำนาจหน้าที่จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ ตามประกาศคณะกรรมการพนักงาน  
ส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการ  
บริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๔  
แก้ไขเพิ่มเติมฉบับปัจจุบัน ข้อ ๑๕ โดยคำนึงถึงการกิจหน้าที่ตามกฎหมาย  
ว่าด้วยการกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กร  
ปกครองส่วนท้องถิ่น กฎหมายว่าด้วยสภาพตำบลและองค์กรบริหารส่วน  
ตำบล ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก คุณภาพ และปริมาณงานของ  
ส่วนราชการต่าง ๆ ในองค์กรบริหารส่วนตำบล ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่าย  
ขององค์กรบริหารส่วนตำบลและของรัฐในหมวดเงินอุดหนุน ที่จะต้องจ่าย  
ในด้านบุคลากรและการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบล  
โดยกำหนดเป็นแผนอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในระยะเวลา  
๓ ปีจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๑ (ฉบับปรับปรุง  
โครงสร้าง) และอย่างน้อยต้องประกอบด้วยสาระสำคัญ ดังนี้

๑. ศึกษาวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจกรรมรับผิดชอบองค์กรบริหาร  
ส่วนตำบลในช่วงระยะเวลา ๓ ปี
๒. ศึกษาวิเคราะห์ความต้องการกำลังคนทั้งหมดขององค์กรบริหารส่วน  
ตำบลในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ว่าต้องการกำลังคน ประเภทใด ระดับใด  
จำนวนเท่าไร จึงจะสามารถปฏิบัติงานตามภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่และ  
ความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๓. ศึกษาวิเคราะห์ประเมินความต้องการกำลังคนที่มีอยู่ในปัจจุบันและ  
กำลังคน ที่ขาดอยู่และต้องการเพิ่มขึ้น อัตราความต้องการกำลังคนเพิ่มขึ้น

สำเนาถูกต้อง

*ดูแล*

(นางสาวศศิลักษณ์ พรมบุตร)

ผู้อำนวยการบุคคลปฏิบัติการ

เนื่องจาก...

เนื่องจากการขยายงานหรือได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น อัตราการสูญเสียกำลังคนในแต่ละปี ตลอดระยะเวลา ๓ ปี

๔. ศึกษาวิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน เป็นการวางแผนเพื่อให้มีการใช้กำลังคนที่มีอยู่ในองค์กรบริหารส่วนตำบลให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยสำรวจและประเมินความรู้ความสามารถของกำลังคนที่มีอยู่ การพัฒนาหรือฝึกอบรมกำลังคนที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และใช้กำลังคนที่มีอยู่ให้เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละคน

๕. ศึกษาวิเคราะห์ การจัดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ การกำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการ การแบ่งงานภายนอกส่วนราชการ การกำหนดตำแหน่งและระดับตำแหน่งต่างๆ ในแต่ละส่วนราชการ

๖. พิจารณาให้ความเห็น เสนอแนะ ทบทวน และขอบรับปรุงแผนอัตรากำลัง ตลอดระยะเวลา ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๑ (ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง)

๗. ภาระค่าใช้จ่ายตามมาตรา ๓๕ กำหนดไว้ ค่าใช้จ่ายทางด้านบุคลากร ในแต่ละ อบต. ต้องไม่เกิน ร้อยละ ๔๐ เนื่องจากกฎหมายกำหนดไว้ ซึ่งเรา จะได้ พิจารณา กันต่อไป

ดังนั้น จึงได้ประชุมเพื่อปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี และกำหนดโครงสร้าง การแบ่งส่วนราชการ ขององค์กรบริหารส่วนตำบล รอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๑ (ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง) ขึ้น

มติที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งที่แล้ว

- ไม่มี (เนื่องจากเป็นการประชุมครั้งแรก)

ระเบียบวาระที่ ๓

เรื่องเพื่อพิจารณา

นางสาวมยุรี สุวรรณราช ประธานกรรมการ

- สืบเนื่องจาก ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒๗) พ.ศ. ๒๕๖๓ และประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ เรื่อง กำหนดกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออื่นอันขององค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๓ เพื่อพิจารณาร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๑ (ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง) ขององค์กรบริหารส่วนตำบล

- ตามที่คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ (ก.อบต.สุรินทร์) ในการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๖๓ มีมติเห็นชอบประกาศ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒๗) พ.ศ. ๒๕๖๓

สำเนาถูกต้อง

(นางสาวศศิลักษณ์ พรมบุตร)

ปลัดอาชญากรรมและปลัดบัญชีทั่วไป

และประการ

และประกาศ เรื่อง กำหนดของ สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ เป็นต้นไป และเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามประกาศหลักเกณฑ์และเงื่อนไขฉบับดังกล่าว จังหวัดแจ้งให้องค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติที่จังหวัดแจ้งให้ทราบ และรายงานให้คณะกรรมการ พนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ (ก.อบต. จังหวัดสุรินทร์) พิจารณาให้ความเห็นชอบในการประกาศกำหนด โครงสร้างส่วนราชการและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการภายในองค์การบริหารส่วนตำบลต่อไป ซึ่งจะให้ผู้ช่วยเลขานุการเป็นผู้ชี้แจงรายละเอียดเกี่ยวกับ การปรับปรุงโครงสร้างส่วนราชการและการกำหนดของฯ เพิ่มเติม เพื่อเป็นการพิจารณากำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ และปรับปรุงแผนอัตรากำลังของอบต. ตาม ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๖ (ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง)

**นางสาวศศิลักษณ์ พรมบุตร ผู้ช่วยเลขานุการ – ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุรินทร์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๖๗) พ.ศ.๒๕๖๓**

ข้อ ๒๒๕ ให้องค์การบริหารส่วนตำบล มี ๓ ประเภท ได้แก่ ประเภทสามัญ ประเภทสามัญระดับสูง และประเภทพิเศษ และให้นำการกำหนดประเภท ขององค์การบริหารส่วนตำบลมาพิจารณากำหนดโครงสร้างส่วนราชการ และระดับตำแหน่งสายงานผู้บริหาร องค์การบริหารส่วนตำบลจะอยู่ในประเภทใด ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบลกำหนด

ข้อ ๒๒๖ ให้องค์การบริหารส่วนตำบลกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการเพื่อรับอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยส่วนตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบล กฎหมายว่าด้วยการจัดทำแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และกฎหมายอื่นที่กำหนดอำนาจหน้าที่ให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบล

ในการกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามวรรคหนึ่ง ให้คำนึงถึงความต้องการและความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยให้มีการแบ่งส่วนราชการ ดังนี้

- (๑) สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล
- (๒) กอง หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออื่นอย่างอื่น
- (๓) สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออื่นอย่างอื่น

ให้ส่วนราชการตาม (๑) มีฐานะเป็นกองหรือสำนัก

ข้อ ๒๒๗ ให้องค์การบริหารส่วนตำบลประกาศกำหนดของ สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออื่นอย่างอื่น ตามข้อ ๒๒๖ วรรคสอง (๒) และ (๓) ซึ่งถือว่าเป็นส่วนราชการที่มีความจำเป็นในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล

**สำเนาถูกต้อง**

(นางสาวศศิลักษณ์ พรมบุตร)  
จังหวัดสุรินทร์

ดังนี้...

ดังนี้

- (๑) สำนัก/กองคลัง
- (๒) สำนัก/กองช่าง
- (๓) สำนัก/กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
- (๔) สำนัก/กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
- (๕) สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
- (๖) กองการเจ้าหน้าที่
- (๗) หน่วยตรวจสอบภายใน

ให้ส่วนราชการตาม (๑) – (๖) มีฐานะเป็นกองหรือสำนัก และ (๗) เป็นส่วนราชการที่มีฐานะต่ำกว่ากองหรือเทียบเท่ากอง โดยให้ขึ้นตรงต่อปลัด องค์กรบริหารส่วนตำบลสำนักการบริหารส่วนตำบลประเภทสามัญ กำหนดให้สำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล สำนัก/กองคลัง สำนัก/กองช่าง และหน่วยตรวจสอบภายใน เป็นส่วนราชการที่มีความจำเป็นในการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลลักษณะ หากองค์กรบริหารส่วนตำบลมีความพร้อมเกี่ยวกับภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ปริมาณงาน ความยุ่งยากซับซ้อน ของงานที่เป็นภารกิจของส่วนราชการหลักตาม (๓) , (๔) , (๕) และ (๖) ให้เสนอขอ กำหนดให้ตามความเหมาะสมโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ พนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.สุรินทร์) กรณีที่ยังไม่กำหนดเป็นส่วนราชการหลักให้พิจารณากำหนดเป็นงานหรือฝ่ายหรือกลุ่มงาน

- เปรียบเทียบตาราง โครงสร้างส่วนราชการ หลักและโครงสร้างส่วนราชการที่อาจมีหรือโครงสร้างส่วนราชการทางเลือก เพื่อให้เห็นภาพดังนี้ค่ะ

ประเภท อบต.	โครงสร้างส่วนราชการหลัก	โครงสร้างส่วนราชการที่อาจมี
ประเภทสามัญ	มี ๕ ส่วนราชการ - สำนักปลัด อบต. - กองคลัง - กองช่าง - หน่วยตรวจสอบภายใน	สำนักงานเลขานุการ อบต. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม กองประชา กองช่างสุขาภิบาล กองสวัสดิการและสังคม หน่วยตรวจสอบภายใน กองการแพทย์ กองส่งเสริมการเกษตร กองกิจการพัฒนาชุมชน กองกิจการชนเผ่า กองพัฒนาชุมชน
สำเนาถูกต้อง		

*.....*  
(นางสาวศศิลักษณ์ พรมบูตร)

ผู้อำนวยการบ้านบึง

ประเภท อบต....

ประเภท อปท.	โครงสร้างส่วนราชการหลัก	โครงสร้างส่วนราชการที่อาจมี
สามัญสูง และ ประเภทพิเศษ	<p>มี ๘ ส่วนราชการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักปลัด อปท.</li> <li>- กองคลัง</li> <li>- กองช่าง</li> <li>- กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- กองอุท�ศาสตร์และ งบประมาณ</li> <li>- กองการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม</li> <li>- กองการเจ้าหน้าที่</li> <li>- หน่วยตรวจสอบภายใน</li> </ul>	<p>สำนักงานเลขานุการ อปท.</p> <p>กองประชา</p> <p>กองช่างสุขาภิบาล</p> <p>กองสวัสดิการและสังคม</p> <p>หน่วยตรวจสอบภายใน</p> <p>กองการแพทย์</p> <p>กองส่งเสริมการเกษตร</p> <p>กองกิจกรรมพาณิชย์</p> <p>กองกิจการขนส่ง</p> <p>กองพัฒนาชนบท</p> <p>กองป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p> <p>กองทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p> <p>กองพัสดุและทรัพย์สิน</p> <p>กองนิติการ</p> <p>กองวิเทศสัมพันธ์</p> <p>กองเทศกิจ</p> <p>กองผังเมือง</p> <p>กองทะเบียนรายภูมิและบัตร ปปช.</p> <p>กองการท่องเที่ยวและกีฬา</p> <p>กองสารสนเทศภายนอกและทะเบียนทรัพย์สิน</p>

ตามประกาศดังกล่าวข้างต้น เนื้อหาสาระที่มีการเปลี่ยนแปลงสำหรับ  
องค์กรบริหารส่วนตำบล คณะกรรมการปักครองส่วนท้องถิ่น  
ดำเนินการดูแลด้วยตนเอง ดังนี้

๑. องค์กรบริหาร...

(นางสาวศศิลักษณ์ พรมบุตร)

ผู้อำนวยการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- นางสาวนิยรี สุวรรณราช ประธานกรรมการ** - ผู้ช่วยเลขานุการซึ่งมาให้คำแนะนำในการทราบ  
เรียบร้อย มีคณะกรรมการท่านได้จะสอบถามเพื่อเดินหน้าไป
- นางอุทัยวรรณ แรงหาญ กรรมการ** - จากที่ผู้ช่วยเลขานุการได้กล่าวมา อบต.คอม ต้องกำหนด  
หน่วยตรวจสอบภายใน ใช่หรือไม่
- นางสาวรุ่งรัตน์ สีแสด กรรมการและเลขานุการ** - ใช่ค่ะ อบต.คอม เป็นประเภทสามัญ ซึ่งงาน และ  
บุคลากรแต่ละคน ยังประจำอยู่ตามงานของตัวเอง ไม่มีการเปลี่ยนแปลงแต่  
อย่างใด จะมีบางงาน ที่อาจต้องเปลี่ยนซึ่งจะให้ แต่ละส่วนราชการ และ  
คณะกรรมการได้พิจารณาในลำดับต่อไปค่ะ
- นางสุพิชญา น้องตี กรรมการ** - หากเราจะกำหนด หัวหน้าฝ่าย หรือ เปิดกอง หรือ รองปลัด หรือ กำหนด  
ระดับตำแหน่ง ผอ.กองทัน เป็น ผอ.กองกลาง เพิ่มในนี้เราต้องทำอย่างไร
- นางสาวรุ่งรัตน์ สีแสด กรรมการและเลขานุการ** - หากเราจะกำหนดฝ่าย หรือเปิดกอง หรือ รองปลัด  
หรือ กำหนดระดับตำแหน่งของผู้บริหารให้สูงขึ้นนั้นต้องพิจารณาถึงความ  
พร้อมเกี่ยวกับภาระค่าใช้จ่ายด้านบริหารงานบุคคล ภารกิจ อำนาจหน้าที่  
ปริมาณงาน ความยุ่งยากซับซ้อนของ ค่ะ เพราะมีตัวชี้วัดที่แตกต่างกันใน  
เนื้อหารายละเอียดการประเมิน สำหรับ กองการศึกษา ศาสนาและ  
วัฒนธรรม ท่องค์การบริหารส่วนตำบล มืออยู่ก่อนประการใหม่บังคับใช้  
เรายังคงมีต่อไปได้ ค่ะ
- ประธานฯ** - มีคณะกรรมการท่านได้จะสอบถามอีกหรือไม่
- นายเสถียร ยุพกานณ์ กรรมการ** - ส่วนราชการที่อยู่ภายใต้ต้องดำเนินการอย่างไร
- นางสาวรุ่งรัตน์ สีแสด กรรมการและเลขานุการ** - สำหรับการปรับโครงสร้างส่วนราชการใหม่ เราต้องขอ  
ความเห็นชอบ ก.อบต.จังหวัดสุรินทร์ ค่ะ ซึ่งรายละเอียดต่าง ๆ ในส่วน  
ราชการภายใต้ ขอให้กรรมการทุกท่านพิจารณา ดังนี้ค่ะ
- สำหรับค่าใช้จ่ายตามมาตรา ๓๕ ก่อนและหลังปรับโครงสร้างแล้ว ดังนี้ค่ะ

งบประมาณ รายจ่ายประจำปี ๒๕๖๔	งบประมาณด้านการ บริหารงานบุคคล (ก่อนปรับโครงสร้าง)	งบประมาณด้านการ บริหารงานบุคคล (หลังปรับโครงสร้าง)	หมายเหตุ
๕๐,๑๑๑,๐๐๐	๗,๘๘๕,๖๙๒	๕,๓๑๔,๗๘๓	กำหนดตำแหน่งเพิ่มใน แผนอัตรากำลัง ๓ ปี นักวิชาการตรวจสอบ ภายใน
	๑๗,๔๙	๑๔,๓๓	ระดับ ปก/ชก ๑ อัตรา

(นางสาวศศิลักษณ์ พรมบุตร)

ผู้อำนวยการกองตรวจสอบภายใน

- จากการที่...

- จากการที่องค์การบริหารส่วนตำบลลดม ได้กำหนดภารกิจหลัก และภารกิจรองที่จะดำเนินการดังกล่าว โดยองค์การบริหารส่วนตำบลลดม ได้กำหนด ตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบลให้ตรงกับภารกิจดังกล่าว และในระยะแรก การกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้น และองค์การบริหารส่วนตำบลลดม พิจารณาเห็นว่าภารกิจนั้นมี

โครงสร้างส่วนราชการตามแผนอัตรากำลังเดิม	โครงสร้างส่วนราชการตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<b>a. สานักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลลดม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป</li> <li>๑.๒ งานนโยบายและแผน</li> <li>๑.๓ งานกฎหมายและคดี</li> <li>๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</li> <li>๑.๕ งานกิจกรรมสภา อบต.</li> <li>๑.๖ งานบริหารงานบุคคล</li> <li>๑.๗ งานส่งเสริมการเกษตร</li> <li>๑.๘ งานสวัสดิการและพัฒนาสังคม</li> <li>๑.๙ งานประชาสัมพันธ์</li> <li>๑.๑๐ งานอนามัยและสิ่งแวดล้อม</li> </ul> <b>b. กองคลัง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๒.๑ งานการเงิน</li> <li>๒.๒ งานบัญชี</li> <li>๒.๓ งานทั่วไปและจัดเก็บรายได้</li> <li>๒.๔ งานทะเบียนทรัพย์สินและห้องคลัง</li> </ul> <b>c. กองช่าง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๓.๑ งานก่อสร้าง</li> <li>๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร</li> <li>๓.๓ งานผังเมือง</li> <li>๓.๔ งานสาธารณูปโภค</li> <li>๓.๕ งานกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล</li> </ul> <b>d. กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๔.๑ งานบริหารการศึกษา</li> <li>๔.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</li> <li>๔.๓ งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก</li> </ul>	<b>a. สานักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลลดม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป</li> <li>๑.๒ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน</li> <li>๑.๓ งานนิติการ</li> <li>๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</li> <li>๑.๕ งานกิจกรรมสภา อบต.</li> <li>๑.๖ งานการเจ้าหน้าที่</li> <li>๑.๗ งานส่งเสริมการเกษตร</li> <li>๑.๘ งานสวัสดิการสังคม</li> <li>๑.๙ งานประชาสัมพันธ์</li> <li>๑.๑๐ งานสาธารณูปโภคและสิ่งแวดล้อม</li> </ul> <b>b. กองคลัง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๒.๑ งานการเงินและบัญชี</li> <li>๒.๒ งานพัฒนารายได้</li> <li>๒.๓ งานแผนที่ภาคและทะเบียนทรัพย์สิน</li> <li>๒.๔ งานพัสดุและทรัพย์สิน</li> </ul> <b>c. กองช่าง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๓.๑ งานก่อสร้าง</li> <li>๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร</li> <li>๓.๓ งานผังเมือง</li> <li>๓.๔ งานสาธารณูปโภค</li> <li>๓.๕ งานกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล</li> </ul> <b>d. กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>๔.๑ งานบริหารการศึกษา</li> <li>๔.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</li> <li>๔.๓ งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก</li> <li>๔.๔ งานตรวจสอบภายใน</li> </ul>	

ที่ประชุม

มติที่ประชุม รับทราบและเห็นชอบดังนี้

ลำดับที่	รายการ
๑.	กำหนดส่วนราชการ หน่วยตรวจสอบภายใน เป็นส่วนราชการหลักที่จำเป็น มีฐานะต่ากว่ากองขึ้น ทรงต่อปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล
๒.	กำหนดตำแหน่ง นักวิชาการตรวจสอบภายใน ระดับ ปก/ชก ๑ อัตรา เลขที่ตำแหน่ง ๖๘-๓-๑๒-๓๒๐๕-๐๐๑ งานตรวจสอบภายใน สังกัด หน่วยตรวจสอบภายใน

สำเนาถูกต้อง

(นางสาวศศิลักษณ์ พรมบุตร)

เจ้าหน้าที่ฯ ที่ปรึกษาฯ ประจำกอง

มติที่ประชุม...

มติที่ประชุม

เห็นชอบแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓  
ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้นด้วยคะแนนเสียงเป็นเอกฉันท์

มติที่ประชุม

เห็นชอบด้วยคะแนนเสียงเป็นเอกฉันท์

นางสาวมยุรี สุวรรณราช ประธานกรรมการ

- เมื่อที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์เห็นชอบการจัดแผน  
อัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้ง  
ที่ ๑ (ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง) ดังกล่าวแล้วเห็นควรรวมเอกสารที่  
เกี่ยวข้องเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล  
จังหวัดสุรินทร์ต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๔

เรื่องอื่น ๆ

- ไม่มี

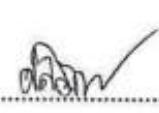
นางสาวมยุรี สุวรรณราช ประธานกรรมการ

- มีคณะกรรมการท่านได้ลงสัญญารือมีข้อเสนอแนะแนวทาง  
เป็นอย่างอื่นหรือไม่

- ถ้าไม่มี ดิฉันขอขอบคุณคณะกรรมการทุกท่านที่ร่วมประชุมการจัดทำแผน  
อัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่  
๑ (ฉบับปรับปรุงโครงสร้าง) ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในครั้งนี้และ  
ขอกล่าวปิดประชุม

เลิกประชุม

เวลา ๑๕.๓๐ น.

(ลงชื่อ) .....  ผู้บันทึกรายงานการประชุม

(นางสาวศิลักษณ์ พรมบุตร)

นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ

ผู้ช่วยเลขานุการ

(ลงชื่อ) .....  ผู้ตรวจสอบรายงานการประชุม

(นางสาวรรดา ลีแสเด)

หัวหน้าสำนักปลัด

กรรมการและเลขานุการ

(ลงชื่อ) .....  ผู้รับรองรายงานการประชุม

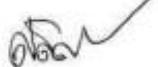
(นางสาวมยุรี สุวรรณราช)

ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่

นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล

ประธาน

สำเนาถูกต้อง



(นางสาวศิลักษณ์ พรมบุตร)

ผู้ช่วยเลขานุการ

